



Città di Reggio Calabria



A.Lorenzetti: Allegoria Del Buongoverno

Documento Unico di Programmazione 2019/2021

PRINCIPIO CONTABILE APPLICATO CONCERNENTE LA PROGRAMMAZIONE DI BILANCIO

ALLEGATO 4/1 D.LGS. 118 DEL 23 GIUGNO /2011



Sommario

PREMESSA.....	3
SEZIONE STRATEGICA (SeS)	5
CONDIZIONI ESTERNE.....	5
1.1.1 Lo scenario economico nazionale e internazionale	6
1.1.2 Lo Scenario Regionale.....	10
1.1.3 Evoluzione socio-economica del territorio e della domanda.....	14
1.1.4 Parametri utilizzati per programmare i flussi finanziari ed economici dell'ente.....	20
1.1.5 Evoluzione dei flussi finanziari ed economici degli organismi partecipati.....	33
CONDIZIONI INTERNE.....	34
1.1.1 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali, strumentali e d'interesse generale. Il modello di governance e gli indirizzi generale sul ruolo degli organismi partecipati.....	36
1.1.2 Risorse umane e organizzazione.....	42
OBIETTIVI STRATEGICI PER CENTRO DI RESPONSABILITA'	45
1.1.3 Riepilogo generale della spesa per Missioni	45
1.1.4 Obiettivi strategici	52
1. SEZIONE OPERATIVA (SeO)	79
PARTE PRIMA.....	79
1.1.5 Obiettivi operativi	80
A. Adeguamento alla disciplina comunale alle eventuali disposizioni dettate dalla preposta autorità nazionale ARERA ovvero regionale AIC, attraverso la redazione delle conseguenti proposte deliberative di Giunta e di Consiglio.....	100
A. Adeguamento alla disciplina comunale alle eventuali disposizioni dettate dalla preposta autorità nazionale ARERA ovvero regionale AIC, attraverso la redazione delle conseguenti proposte deliberative di Giunta e di Consiglio.....	100
1.1.6 Riepilogo generale delle spese per missioni, programmi e macroaggregati 2019-2020-2021.....	169
PARTE SECONDA.....	171
1.1.7 Programma triennale del fabbisogno di personale	171
1.1.8 Programma delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari	171
1.1.9 Programma biennale di acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a € 40.000,00.....	171
1.1.10 Programma triennale dei lavori pubblici	171



PREMESSA

IL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)

La cd. armonizzazione contabile, introdotta dal Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118, così come modificato e integrato dal decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126, ha profondamente riformato i principi e gli schemi contabili cui debbono attenersi gli enti territoriali.

Il processo di riforma degli ordinamenti contabili pubblici mira a rendere i bilanci delle amministrazioni pubbliche omogenei, confrontabili e aggregabili al fine, principalmente, di:

- consentire il controllo dei conti pubblici nazionali (tutela della finanza pubblica nazionale);
- verificare la rispondenza dei conti pubblici alle condizioni dell'articolo 104 del Trattato istitutivo UE);
- favorire l'attuazione del federalismo fiscale.

L'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche costituisce il cardine irrinunciabile della riforma della contabilità pubblica (Legge n. 31 dicembre 2009, n. 196) e della riforma federale prevista dalla Legge delega 5 maggio 2009, n. 42.

Tra le numerose novità introdotte dal nuovo quadro normativo, assumono la massima centralità le funzioni di programmazione che gli EE.LL. devono assolvere per concorrere al rispetto dei vincoli di finanza pubblica assunti in sede comunitaria e, allo stesso tempo, al fine di soddisfare le esigenze di erogazione dei servizi sul territorio, che i cittadini sempre più richiedono, peraltro in una stagione di forte contrazione di risorse economico-finanziarie.

La scarsità di risorse, da una parte, e le esigenze di erogare servizi per rispondere ai fabbisogni del territorio, dall'altra, rendono ancora più strategico il momento di un'accurata pianificazione, in modo da programmare la spesa, destinando le risorse verso obiettivi realistici, definiti, concreti.

Gli EE.LL. devono specificare gli strumenti utilizzati nella loro programmazione in coerenza con il Principio Contabile Applicato della Programmazione (Allegato 4/1 al DLGS 118/2011) e le sue successive modifiche ed integrazioni. Il decreto ministeriale 29 agosto 2018 di aggiornamento dei principi contabili allegati al D. Lgs.118/2011 specifica che al DUP debbano essere allegati ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente: in particolare, il Programma biennale degli acquisti di beni e servizi (limitatamente agli acquisti per importi superiori a 40 mila euro) e il Programma triennale dei lavori pubblici.

Nel DUP devono trovare indicazione gli indirizzi strategici ed operativi dell'ente e dei relativi organismi strumentali.



Il termine, ordinario, previsto per la presentazione del DUP al Consiglio è il 31 luglio di ciascun anno, con riferimento almeno al triennio successivo.

Come previsto dalla normativa, il DUP si articola in due sezioni: la sezione strategica e la sezione operativa. Tanto la sezione strategica che quella operativa devono essere declinati con riferimento all'ente e al gruppo amministrazione pubblica cui l'ente si riferisce.



SEZIONE STRATEGICA (SeS)

La Sezione Strategica (SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 (TUEL) e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea. Nella SeS vengono indicate le scelte che caratterizzano il Programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo sia di medio che di lungo periodo, e indicati i mezzi e gli obiettivi intermedi che si vogliono perseguire.

Nella SeS sono anche indicati gli strumenti con cui l'amministrazione intenda informare i cittadini, in maniera sistematica e trasparente, circa il livello di realizzazione dei programmi, del grado di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

L'individuazione degli obiettivi non può fare a meno di una disamina delle condizioni e del sistema socio economico in cui l'ente si inserisce, ovvero dell'analisi delle condizioni esterne e interne.

Nella trattazione delle condizioni esterne, vengono analizzate principalmente le seguenti variabili:

- obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato in coerenza con i documenti di programmazione comunitari e nazionali;
- valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento;
- domanda dei servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico;
- parametri economici essenziali di riferimento.

CONDIZIONI ESTERNE

Questa sezione si propone di definire il quadro strategico di riferimento all'interno del quale la nostra amministrazione si trova a operare.

Questa attività deve essere necessariamente svolta prendendo in considerazione:

- lo scenario nazionale ed internazionale per i riflessi che esso ha, in particolare dapprima con il Documento di Economia e Finanza (DEF) e poi con la legge di bilancio sul comparto degli enti locali e quindi anche sul nostro ente;



- lo scenario regionale al fine di analizzare i riflessi della programmazione regionale sul nostro ente;
- lo scenario locale, inteso come analisi del contesto socio-economico e di quello finanziario dell'ente, in cui si inserisce la nostra azione.

1.1.1 Lo scenario economico nazionale e internazionale

Come specificato nel Documento di Economia e Finanza 2018 (Deliberato dal Consiglio dei Ministri il 26 aprile 2018), nel 2017 si è registrato un significativo aumento del PIL, supportato da una favorevole congiuntura mondiale nonché da una politica monetaria dell'Eurozona caratterizzata da una politica di bilancio espansiva e da interventi di riforma strutturale adottati negli ultimi anni in diversi settori, dal mercato del lavoro alla Pubblica Amministrazione. Ciò ha favorito, allo stesso modo, il principale fattore di traino all'espansione economica nazionale, ovvero le imprese, sostenute da un commercio mondiale in crescente aumento.

A fronte di quanto appena riportato, la ripresa economica a livello nazionale è principalmente imputabile ad una dinamica più sostenuta degli investimenti e delle esportazioni. La bilancia commerciale con l'estero rimane, in linea generale, fortemente positiva e il surplus di partite correnti della bilancia dei pagamenti è salito al 2,8 per cento del PIL, dal 2,6 per cento del 2016. Tale espansione è dovuta ad una crescita più diffusa tra le diverse aree geo-economiche e maggiormente concentrata sull'attività industriale, gli investimenti e gli scambi di beni.

Per quanto concerne i consumi delle famiglie, il trend registrato permane, invece, su un andamento di crescita moderata, in linea con i dati registrati nelle annualità precedenti.

Il 2017 ha rappresentato, inoltre, l'anno nel quale la crescita economica nazionale ha ripreso il proprio vigore mantenendo un andamento sostanzialmente positivo anche nel primo trimestre del 2018. Le stime Istat in relazione all'anno 2016 hanno dimostrato una crescita del PIL dell'1,5 per cento in termini reali, in accelerazione rispetto agli incrementi di circa l'uno per cento dei due anni precedenti. I dati relativi all'occupazione mostrano valori positivi per 1,1 per cento.

La finanza pubblica ha registrato una tendenza positiva, anche grazie al dato relativo all'indebitamento netto delle Amministrazioni Pubbliche, sceso al 2,3 per cento del PIL rispetto al 2,5 per cento del 2016 (1,9 per cento escludendo gli interventi straordinari per il risanamento del sistema bancario). Il dato relativo al rapporto fra stock di debito e PIL è diminuito nel 2017 al 131,8 per cento, dal 132,0 per cento del 2016.

All'interno del quadro disegnato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze nella nota di aggiornamento al DEF 2018 (NADEF, Deliberata dal Consiglio dei Ministri, 27 settembre 2018), la ripresa dell'economia italiana ha mantenuto le aspettative nella prima metà dell'anno, pur ad un ritmo inferiore alle attese.



Il tasso di crescita annualizzato del PIL pari all'1,6 per cento nel 2017 è sceso allo 0,9 per cento. Secondo quanto riportato, la previsione di crescita del PIL per il 2018 scende attestandosi all'1,2 per cento invece del 1,5 per cento inizialmente previsto.

La prima metà del 2018 ha registrato, per l'economia italiana, un rallentamento rispetto ai trimestri precedenti, con tassi di crescita inferiori a quanto originariamente previsto nel DEF di aprile. Nel primo trimestre 2018 il PIL è aumentato dello 0,3 per cento t/t per poi decelerare allo 0,2 per cento t/t nel 2T del 2018.

Tale risultato è imputabile in via principale al minor impatto del commercio delle Imprese nel settore estero, che aveva invece contribuito positivamente alla ripresa nel 2017. Al calo relativo alle esportazioni di beni e servizi, particolarmente pronunciato nel primo trimestre dell'anno (-2,2 per cento t/t), ha seguito un'ulteriore contrazione, seppur di minore entità nel corso del secondo trimestre del 2018 (-0,2 per cento t/t).

Conseguentemente, la crescita del PIL registrata nel primo semestre del 2018 è stata sostenuta principalmente dalla domanda interna e dalle scorte. In prima analisi, i consumi delle famiglie nel primo semestre sono risultati in aumento rispetto ai dati registrati nella seconda metà del 2017, grazie alla tenuta del mercato del lavoro e all'inflazione rimasta su valori complessivamente bassi. Ciò trova conferma nei dati ISTAT relativi alle indagini sul clima di fiducia delle famiglie, il cui indice, specialmente quello relativo alla componente personale, si è attestato dall'inizio dell'anno 2018 ai massimi storici. Tuttavia, la crescita dei consumi è stata contrassegnata da una maggiore volatilità rispetto al periodo precedente registrando una marcata accelerazione nel 1T del 2018 e un sensibile rallentamento, superiore alle attese, nei tre mesi successivi.

Per quanto concerne gli investimenti, i dati hanno mostrato una ripresa sensibile nei mesi primaverili, che ha fatto seguito al calo inatteso del primo trimestre del 2018. In particolare, nel secondo trimestre quelli in impianti e in macchinari sono tornati in prossimità dei recenti massimi, recuperando la contrazione d'inizio anno. Il settore trainante riguarda i mezzi di trasporto che continuano a crescere a tassi elevati. Valori più bassi riguardano la crescita degli investimenti in costruzioni, il cui rallentamento congiunturale dall'inizio dell'anno è legato a condizioni climatiche particolarmente avverse.

I dati registrati mostrano un miglioramento complessivo anche per quanto concerne le condizioni sul mercato del lavoro. Le unità di lavoro standard sono aumentate nel secondo trimestre del 2018 dello 0,4 per cento t/t, successive al rallentamento registrato nel precedente trimestre, e si concentrano principalmente nell'industria e tra i dipendenti. Dati positivi riguardano anche l'offerta di lavoro misurata dall'indagine delle forze di lavoro ha mostrato un rafforzamento nel 2T.



Pressione Fiscale

In un periodo globalmente caratterizzato da una generalizzata contrazione economico-finanziaria, appare necessario abbassare la pressione fiscale al fine di consentire una ripresa dei consumi da parte delle famiglie. In questo senso, le Pubbliche Amministrazioni, specie locali trovano maggiore difficoltà a raggiungere la finalità prefissata anche a causa di fattori non direttamente imputabili a loro stesse, in primis la riduzione dei trasferimenti erariali.

I dati contenuti nella NADEF mostrano come la pressione fiscale a legislazione vigente nel 2018 è prevista ridursi al 41,9 per cento del PIL, ovvero inferiore di 0,3 punti percentuali rispetto all'anno precedente ma, in un'ottica triennale, ovvero nel triennio 2019-2021, sia prevista una crescita di circa 0,2 punti percentuali, attestandosi al 42,1 per cento nel 2021.

In ambito locale, dunque, il trend registrato negli ultimi anni in merito alla riduzione dei trasferimenti dovrebbe essere compensato dagli stessi Enti Locali mediante l'adozione di politiche di fiscalità locale capaci di finanziare i servizi.

La politica fiscale del Comune di Reggio Calabria è fortemente condizionata dall'esistenza del Piano di Riequilibrio finanziario cui l'Ente è assoggettato per un periodo di trenta anni.

Il Comune di Reggio Calabria ha proceduto, mediante la rimodulazione del Piano (Deliberazione del Consiglio Comunale n. 42 del 29 giugno 2016 ai sensi dell'art. 1, comma 714 della Legge 28 dicembre 2015, n. 208 - Legge di Stabilità 2016), a ridurre la pressione fiscale nei confronti di famiglie ed imprese. Nonostante la misura adottata, la situazione rimane stringente, mostrando una sostanziale difficoltà per l'Ente nell'individuazione di soluzioni mirate ad un'efficace politica di riduzione della pressione.

Le entrate tributarie accertate nell'anno 2018, presentano i seguenti scostamenti rispetto a quelle accertate negli anni 2016 e 2017:



ENTRATE CORRENTI TRIBUTARIE, CONTRIBUTIVE E PEREQUATIVE			
	2016	2017	2018
	2016	2017	
I.M.U.	28.789.890,28	27.715.000,00	27.900.000,00
I.M.U. - I.C.I. recupero evasione	162.815,07	10.122.686,59	4.888.886,43
ICP imp comunale. pubb.anni pregressi	1.959.196,66	335.042,35	6.265,24
T.A.S.I.	186.412,93	221.155,00	230.394,53
Addizionale I.R.P.E.F.	14.000.000,00	14.000.000,00	14.350.000,00
Imposta comunale sulla pubblicità	688.022,16	846.890,03	831.534,26
Imposta di soggiorno	65.377,00	212.257,80	199.467,35
TOSAP anni pregressi	0,00	570.831,47	52.623,29
Altre imposte	174.101,30	26.454,55	9.619,99
TOSAP	3.155.865,19	1.223.331,55	1.560.315,04
TARI	39.589.551,76	39.687.792,37	38.565.804,04
Rec.evasione tassa rifiuti+TIA+TARES	3.561.223,60	4.831.291,09	6.119.764,75
Tassa concorsi			54.350,00
Diritti sulle pubbliche affissioni	74.298,66	64.032,50	24.150,00
compartecipazione contrasto evasione			250.565,71
Fondo solidarietà comunale	25.555.907,46	26.061.341,49	25.664.901,00
Sanzioni tributarie			
Totale entrate titolo 1	117.962.662,07	125.918.106,79	120.708.642,44

Il gettito IMU è stato influenzato principalmente dalla riduzione del 50% dell'imposta sugli immobili abitativi concessi in comodato a parenti di primo grado, la tassazione al 75% degli immobili locati con contratto concordato" Legge di Stabilità 2016 (comma 26 art. 1) e l'ulteriore riduzione applicata dall'Ente. L'azione di recupero del gettito fiscale ha prodotto un'entrata IMU di €10.122. 686,56. L'attività di recupero dell'imposta arretrata è il risultato del progetto Pandora (Deliberazione di Giunta Comunale n. 226 del 21 dicembre 2016).



TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018			
					Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021
TITOLO 1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA						
10101	Tipologia 101: IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	231.677.640,38	previsione di competenza previsione di cassa	98.530.059,77 105.465.149,34	108.397.303,71 86.615.662,56	103.566.130,49	101.176.130,49
10104	Tipologia 104: COMPARTECIPAZIONI DI TRIBUTI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	250.565,71 250.565,71	146.475,59 146.475,59	0,00	0,00
10301	Tipologia 301: FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	25.664.901,00 26.447.403,95	25.664.901,00 25.664.901,00	25.664.901,00	25.664.901,00
10000 Totale TITOLO 1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	231.677.640,38	previsione di competenza previsione di cassa	124.445.526,48 132.163.119,00	134.208.680,30 112.427.039,15	129.231.031,49	126.841.031,49

1.1.2 Lo Scenario Regionale

A livello Regionale il Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR comprensivo di Nota di aggiornamento - Deliberazione n. 509 della seduta del 12 novembre 2018) è l'atto di indirizzo programmatico economico e finanziario dell'attività di governo della Regione per l'anno successivo, con proiezione triennale, e costituisce strumento di supporto al processo di previsione, nonché alla definizione del bilancio di previsione e della manovra finanziaria con le relative leggi collegate. Tale documento fornisce un aggiornamento del contesto strutturale, delinea il Quadro programmatico e descrive il quadro finanziario regionale.



Ai fini della stesura del DUP 2019-2021, il Comune di Reggio Calabria ha preso in considerazione anche quanto riportato nella nota di aggiornamento al DEFR 2019-2021, approvata con deliberazione di Consiglio n. 351 del 29 novembre 2018.

Si evidenzia che dall'esame delle Economie Regionali a cura della Banca d'Italia, con riferimento all'andamento socio-economico, l'economia della Calabria ha registrato una ripresa dell'attività economica, pur rimanendo ancora insufficiente a colmare la caduta registrata durante la crisi.

Nel 2019 l'attività della Giunta è proiettata verso il completamento del programma regionale e l'accelerazione della spesa delle risorse programmate che sono state tradotte in progetti, molti dei quali in corso di attuazione.

In particolare, la Giunta della Regione Calabria, di concerto con il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, ha scelto di destinare al diritto allo studio universitario anche una quota di fondi POR 2014/2020.

In materia di sviluppo economico il DEFR 2019-2021 costituisce lo strumento di raccordo della politica economica dalla fase della programmazione alla fase attuativa, potendo contare sul concreto avvio di strumenti concreti a valere sulla Programmazione Comunitaria e non solo. Tra gli strumenti di portata strategica, e quindi fondamentali nei processi della spesa regionale, all'interno del documento sono stati inseriti molteplici interventi in merito alla Programmazione Regionale, tra cui i principali riguardano:

- il Programma Operativo Regionale (POR) 2014-2020; il Programma di Sviluppo Rurale (PSR) 2014-2020, cofinanziato dal Fondo Europeo per l'Agricoltura e lo Sviluppo Rurale (FEASR);
- il Patto per la Calabria; il Piano di Azione e Coesione (PAC) 2014-2020;
- gli accordi per lo sviluppo del sistema stradale e ferroviario;
- il programma "Calabria Competitiva – Interventi per lo sviluppo del sistema produttivo calabrese e la promozione di nuova imprenditorialità" per le imprese industriali;
- il processo di realizzazione delle Zone Economiche Speciali (ZES), ovvero delle aree con condizioni favorevoli per lo sviluppo delle imprese, grazie a incentivi, benefici fiscali e semplificazioni amministrative, quali, ad esempio, gli accordi per lo sviluppo di Gioia Tauro (DPCM n. 12/2018);
- il progetto "CalabriaImpresa.eu – Accesso unico ai servizi e agli strumenti digitali dell'Amministrazione regionale per lo sviluppo imprenditoriale";
- il programma attuativo 2017/2018 degli Indirizzi Strategici per la promozione internazionale del sistema Calabria 2017/2020.



Il 2019, inoltre, viene definito come un anno decisivo sul fronte dell'accelerazione di "Cantiere Calabria". Il monitoraggio attivato sulle grandi opere pubbliche e sui più importanti programmi di spesa è decisivo per completare il programma regionale.

Per quanto attiene al **PSR** Calabria 2014-2020, questo è entrato nel suo terzo anno di attuazione, anno di svolta in quanto la spesa sugli interventi 2014-2020 tende a sostituirsi con la spesa dei progetti a trascinarsi dalla precedente programmazione, che hanno caratterizzato le erogazioni fatte nel biennio 2017-2018. Il Programma è stato approvato a novembre 2015 con la Decisione "C(2015) 8314 final", e da allora è stato soggetto a diverse modifiche, fino ad arrivare alla versione O4 (Decisione di esecuzione della Commissione C(2018)1290 del 28/02/2018). La dotazione finanziaria complessiva è pari a € 1.089.310.749,33, dopo aver subito un taglio solidale a favore dei PSR delle Regioni del Centro-Italia colpite dal sisma del 2016. Il Programma fa registrare, ad oggi, un andamento finanziario che colloca la Calabria tra le prime Regioni eroganti (dati Rete Rurale aprile 2018), con una percentuale di spesa pari al 23,03%, a fronte di una media nazionale del 16,80%.

In merito al **POR** Calabria 2014-2020, che vede una dotazione finanziaria complessiva di 2,38 miliardi di euro, viene strutturato in 14 Assi, di cui 10 cofinanziati dal FESR (per un investimento programmato di 2,04 miliardi di euro) e 4 dal FSE (per 0,34 miliardi di euro). Ad ottobre 2018 il sistema di monitoraggio regionale (SIURP) registrava un avanzamento complessivo pari al 36% della dotazione finanziaria assegnata al Programma, in termini di impegni assunti dai beneficiari, e al 10% in termini di pagamenti. A registrare valori maggiormente significativi sono gli interventi cofinanziati dal FESR, per i quali gli impegni e i pagamenti si attestano, rispettivamente, al 41,4% e all'11,2%.

A seguito dell'adesione della Regione Calabria alla terza fase del **PAC**, il POR FESR Calabria 2007-2013 è stato interessato da un processo di revisione che ha determinato una riduzione delle risorse del Fondo di Rotazione (ex L. 183/1987), successivamente confluite nel PAC.

Per effetto della modifica del Piano Finanziario del POR FESR, attraverso il ridimensionamento di alcune linee di intervento in ritardo attuativo, all'interno del PAC sono state concentrate le risorse necessarie per finanziare le proposte di azioni anti-crisi del Governo (c.d. misure anticicliche) nonché alcuni interventi strategici per la Regione (c.d. misure di salvaguardia), individuati all'interno del PO, in forte ritardo di attuazione, la cui realizzazione non era più in linea con il periodo di eleggibilità del Programma. Il PAC Calabria, approvato con deliberazione di Giunta regionale n. 234/2013 e ss.mm.ii., presentava inizialmente una dotazione finanziaria pari a € 1.033.262.936,92. Con successivi atti deliberativi la Giunta regionale, fermo restando l'importo complessivo, ha rimodulato alcuni interventi e previsto l'inserimento di nuovi interventi nel Piano. Con Deliberazione di Giunta Regionale n. 467 del 29/10/2018 è stata pertanto approvata la rimodulazione del programma da euro 787.598.158,35 a €786.040.938,35.



Di seguito, si riporta il riepilogo degli strumenti di programmazione comunitaria rilevanti per il triennio 2019-2021:

Piani Operativi Nazionali	Dotazione totale (a)	Attuazione finanziaria	
		Spesa certificata (b)	Quota della spesa certificata (b/a) (%)
PON iniziative PMI	102,50	102,50	100,00
PON Città Metropolitane	892,93	18,85	2,11
PON Cultura e Sviluppo	490,93	59,88	12,20
PON <i>Governance</i> e Capacità Istituzionale	827,70	7,30	0,88
PON Imprese e Competitività	3.278,24	162,25	4,95
PON Inclusione	1.320,20	36,43	2,76
PON Infrastrutture e Reti	1.843,73	199,98	10,85
PON iniziativa a favore dell'occupazione giovanile	2.785,35	733,34	26,33
PON Legalità	610,33	3,19	0,52
PON Scuola, Competenze e Ambienti per l'Apprendimento	2.963,49	131,01	4,42
PON Ricerca e Innovazione	1.286,00	67,50	5,25
PON Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione	1.729,45	135,11	7,81
Totale	18.130,86	1.657,35	9,14

Figura 1 Fondi strutturali 2014-2020: spesa certificata al 31 luglio 2018 nei Programmi Operativi Nazionali (fonte: DEFR Calabria 2019)



Programma Operativo Nazionale	Risorse programmate (a)		Attuazione finanziaria							
			Impegni (b)		Pagamenti (c)		Impegni (b/a) (%)		Pagamenti (c/a) (%)	
	FESR	FSE	FESR	FSE	FESR	FSE	FESR	FSE	FESR	FSE
PON Cultura e Sviluppo	490,93	-	89,13	-	21,00	-	18,16	-	4,28	-
PON Governance e Capacità Istituzionale	363,03	464,67	25,22	82,16	1,25	3,38	6,95	17,68	0,34	0,73
PON Imprese e Competitività	3.278,24	-	1.211,22	-	145,08	-	36,95	-	4,43	-
PON Inclusione	-	1.320,20	-	608,52	-	32,31	-	46,09	-	2,45
PON Infrastrutture e Reti	1.843,73	-	1.026,19	-	387,07	-	55,66	-	20,99	-
PON Iniziativa PMI	102,50	-	102,50	-	102,50	-	100,00	-	100,00	-
PON Legalità	467,77	142,56	12,95	-	0,06	-	2,77	0,00	0,01	0,00
PON Città Metropolitane	675,74	217,19	105,27	6,61	20,47	0,60	15,58	3,04	3,03	0,28
PON Ricerca e Innovazione	1.003,23	282,77	223,94	11,90	70,48	3,97	22,32	4,21	7,03	1,40
PON Scuola, Competenze e Ambienti per l'Apprendimento	860,86	2.102,62	279,55	503,96	187,10	17,76	32,47	23,97	21,73	0,84
PON Sistemi Politiche e Attive per l'Occupazione	-	1.729,45	-	919,71	-	117,70	-	53,18	-	6,81
PON Iniziativa a favore dell'occupazione giovanile	-	2.785,35	-	1.411,98	-	888,77	-	50,69	-	31,91
Totale	9.086,04	9.044,82	3.075,96	3.544,84	935,00	1.064,49	33,85	39,19	10,29	11,77

Figura 2 Fondi strutturali 2014-2020: stato di attuazione al 30 aprile 2018 dei Programmi Operativi Nazionali (fonte: DEFR Calabria 2019)

1.1.3 Evoluzione socio-economica del territorio e della domanda

Dopo aver brevemente analizzato le principali variabili macroeconomiche e le disposizioni normative di maggior impatto sulla gestione degli enti locali, in questo paragrafo intendiamo rivolgere la nostra attenzione sulle principali variabili socio economiche che riguardano il territorio amministrato.

A tal fine verranno presentati:

- L'analisi del territorio;
- L'analisi demografica;
- L'analisi socio-economica.

L'analisi del territorio

Tra le informazioni di cui l'Amministrazione deve necessariamente tenere conto nell'individuare la propria strategia, l'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse: l'attività amministrativa è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione che rappresenta il principale stakeholder di ogni iniziativa.



La conoscenza del territorio comunale e delle sue strutture costituisce attività prodromica per la costruzione di qualsiasi strategia. A tal fine nella tabella che segue vengono riportati i principali dati riguardanti il territorio e le sue infrastrutture, presi a base della programmazione.

	Superficie in Kmq	Pop. Residente al 01/01/2016	Numero di Comuni	Densità per Kmq
Regione Calabria	15.221,90	1.947.131	409	128
Comune di Reggio Calabria	23.602	183.035		755

fonte:www.istat.it

L'Analisi demografica

L'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse per un amministratore pubblico: non si deve dimenticare, infatti, che tutta l'attività amministrativa posta in essere dall'ente è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione da molti vista come "cliente/utente" del comune.

La conoscenza pertanto dei principali indici costituisce motivo di interesse perché permette di orientare le politiche pubbliche.



Popolazione legale al censimento 2011		n° 183.417
Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente		n° 183.035
di cui: maschi		n° 87.665
femmine		n° 95.370
nuclei familiari		n° 74.666
comunità/convivenze		n° 71
Popolazione al 1.1. 2016 (penultimo anno precedente)		n° 183.974
Nati nell'anno	n° 1.499	
Deceduti nell'anno	n° 1.864.	
saldo naturale		n° - 365
Immigrati nell'anno	n° 1.932	
Emigrati nell'anno	n° 2.506	
saldo migratorio		n° -574
Popolazione al 31.12. 2016 (penultimo anno precedente)		n° 183.035
di cui		
In età prescolare (0/4 anni)		n° 7.744
In età scuola obbligo (5/14 anni)		n° 17.264
In forza lavoro 1 ^a occupazione (15/29 anni)		n° 30.930.
In età adulta (30/69 anni)		n° 100.049
In età senile (oltre 69 anni)		n° 27.048
Tasso di natalità:	Anno	Tasso
	2016	8,2
Tasso di mortalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2011/2015	9,9

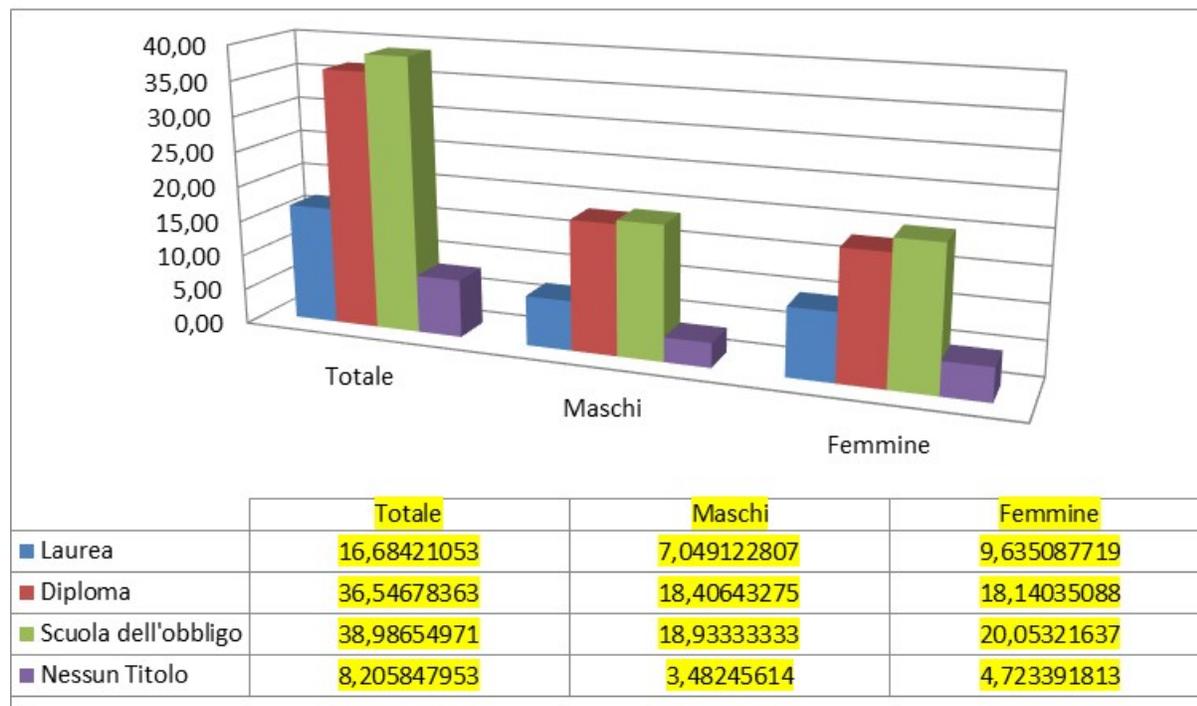
L'analisi socio-economica

L'analisi socio-economica è finalizzata all'inquadramento della dinamica del tessuto demografico e delle diverse attività economiche esercitate nel territorio. Di seguito si riportano i principali dati significativi utilizzati nell'analisi.

Livello di istruzione

Popolazione residente dati in %	Laurea	Diploma	Scuola dell'obbligo	Nessun Titolo
Maschi	7,05	18,41	18,93	3,48
Femmine	9,64	18,14	20,05	4,72
Totale	16,68	36,55	38,99	8,21

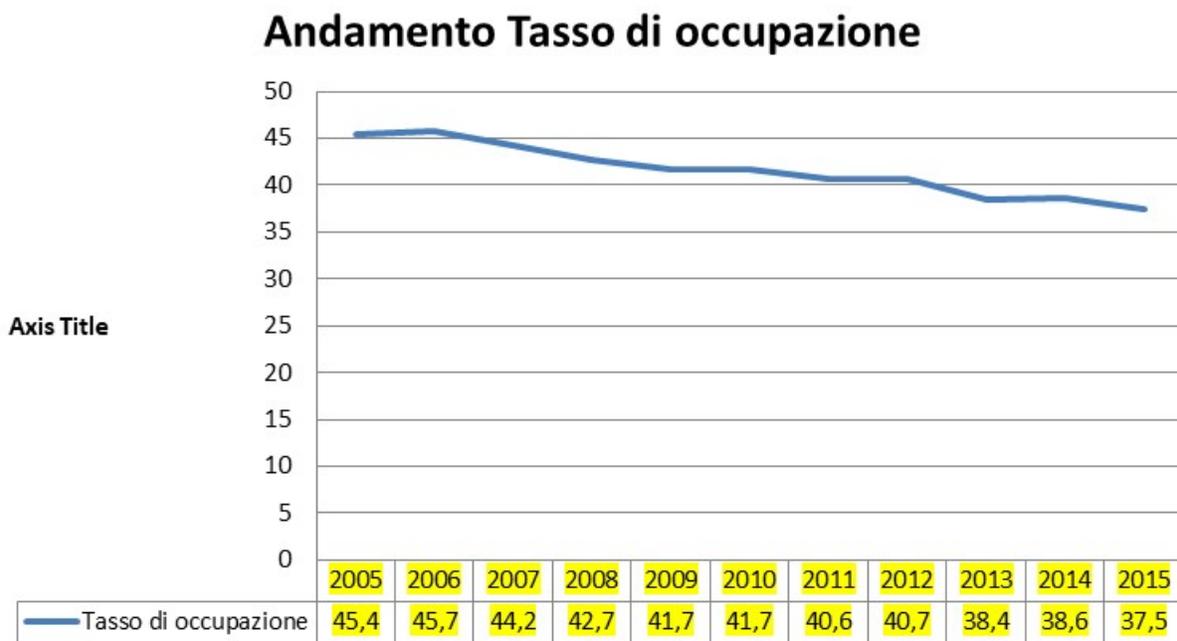
Livello di istruzione per genere



Dati sull'occupazione – Fonte: centro per l'impiego

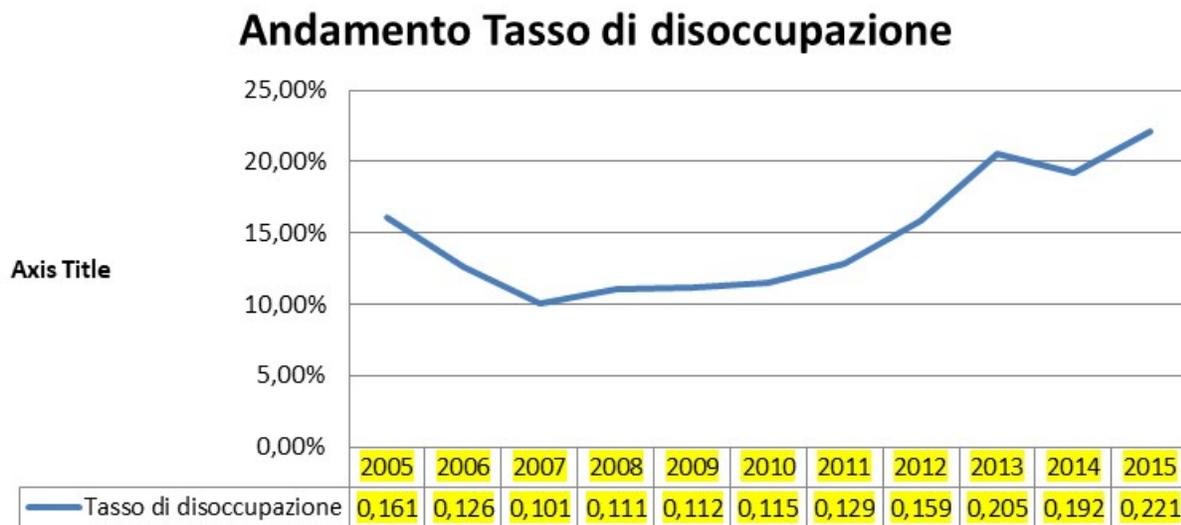


- Andamento tasso di occupazione



Persone occupate in età 15-64 anni sulla popolazione nella corrispondente classe di età (in percentuale)

- Andamento Tasso di disoccupazione





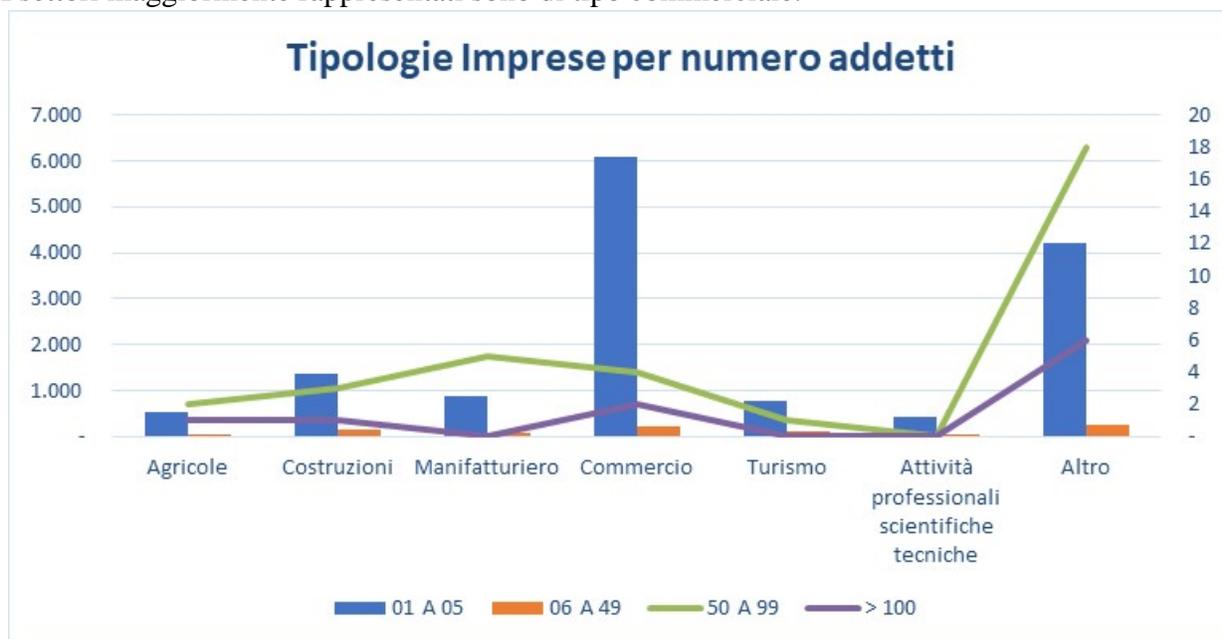
Persone in cerca di occupazione in età 15 anni e oltre sulle forze di lavoro nella corrispondente classe di età (percentuale)

Economia Insediata

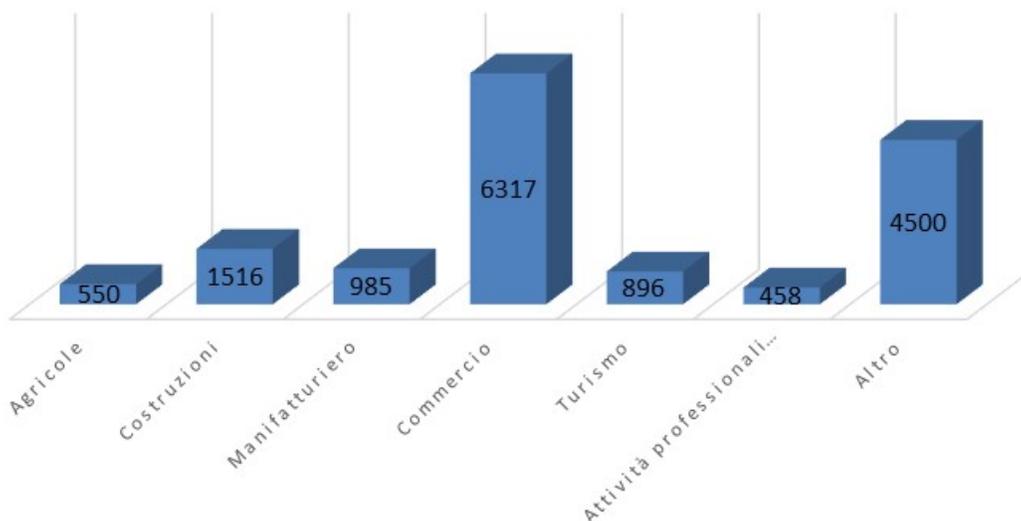
L'economia del nostro territorio è abbastanza variegata, complice il clima favorevole e la creatività dei suoi abitanti. L'andamento economico del comune rispecchia sostanzialmente l'andamento regionale. Dai dati in nostro possesso il settore prevalente appare il commercio, anche se in coerenza con la vocazione dei territori analizzati non mancano le aziende turistiche che potrebbero, per le caratteristiche del territorio stesso, essere la prevalenza, le aziende agricole, di costruzione, oltre, ovviamente, al settore manifatturiero.

Aziende presenti sul territorio per numero di addetti	Agricole	Costruzioni	Manifatturiero	Commercio	Turismo	Attività Professionali scientifiche e Tecniche	altro	Totale
Da 1 a 5	515	1.380	894	6.079	771	437	4.206	14.282
Da 6 a 50	32	132	86	232	124	21	270	897
Da 51 a 100	2	3	5	4	1		18	33
> 100	1	1		2			6	10
Totale	550	1.516	985	6.317	896	458	4.500	15.222

I settori maggiormente rappresentati sono di tipo commerciale.



Tipologie Imprese per totale addetti



1.1.4 Parametri utilizzati per programmare i flussi finanziari ed economici dell'ente

La Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Legge di Bilancio 2019) restituisce un quadro penalizzante nei confronti degli Enti Locali principalmente a causa di tagli diretti nei confronti dei Comuni, seppur in parte bilanciati da misure favorevoli su ulteriori versanti.

Come riportato nella *Nota di Lettura IFEL-ANCI sulle norme di interesse degli Enti Locali alla Legge di Bilancio 2019*, la manovra si caratterizza per una sostanziale restituzione di agibilità alla leva fiscale territoriale, pur rappresentando un ripristino della normalità ordinamentale e costituzionale, sancita dall'articolo 119 della Costituzione.

I Comuni hanno indiscutibilmente contribuito in misura maggiore in rapporto agli altri livelli della PA alle politiche di risanamento dei conti pubblici sia in termini assoluti che proporzionali. Come riportato nella nota, la spesa corrente dei Comuni si è ridotta sistematicamente dal 2010 (-7% senza considerare l'effetto dell'inflazione). Lo stock di debito mostra un costante trend decrescente mentre i dati relativi al personale in forze ai Comuni si è contratto di circa il 15% in un contesto di nuove funzioni devolute e di riforme da attuare.

Tra le principali novità introdotte, che si configurano positivamente ai fini della tenuta degli equilibri della finanza locale, si segnalano:

- **Maggiorazione Tasi, come applicata negli scorsi anni:** il comma 1133, lettera b) consente ai Comuni di confermare anche per l'anno 2019 la stessa maggiorazione della TASI già disposta per gli anni 2016-2018 con delibera del consiglio comunale;



- **Reintroduzione della maggiorazione dell'imposta pubblicità e rateazione degli eventuali rimborsi:** il comma 917 consente ai Comuni di dilazionare i rimborsi delle maggiorazioni dell'imposta sulla pubblicità, pagate negli anni 2013-18 e rese inefficaci dalla sentenza della Corte Costituzionale n. 15 del 2018, con pagamenti rateali entro un massimo di cinque anni dal momento in cui la richiesta dei contribuenti è diventata definitiva. Il comma 919, inoltre, ripristina la facoltà di tutti i Comuni di prevedere una maggiorazione fino al 50% delle tariffe di cui al d.lgs. 507 del 1993, per le superfici superiori al metro quadrato soggette all'imposta comunale sulla pubblicità e al diritto sulle pubbliche affissioni;
- **Sospensione della progressione della quota perequativa del Fondo di solidarietà comunale:** il comma 921 stabilisce che il fondo di solidarietà comunale è confermato per l'anno 2019 sulla base degli importi indicati per ciascun ente negli allegati al decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 7 marzo 2018;
- **Recepimento dell'accordo del 18 ottobre relativo al finanziamento del cd. "Bando Periferie":** i commi 913-916 danno seguito all'Accordo raggiunto il 18 ottobre 2018 presso la Conferenza unificata intervenendo sulle risorse destinate al programma straordinario per le periferie urbane di cui all'articolo 1, commi da 974 a 978, della legge n. 208 del 2015. La norma prevede, pertanto, che le convenzioni in essere producano effetti finanziari dal 2019.

Diversamente, altre previsioni normative sono più penalizzanti per gli enti locali, in particolare:

- **Il fondo "IMU-Tasi"**, in un primo momento formalmente quantificato dal Ministero dell'Economia in circa 485 milioni di euro, viene ridotto a 190 milioni.
- **Le Città metropolitane restano escluse dal fondo di 250 milioni** per la manutenzione di strade e scuole pubbliche.

Inoltre, la mancata modifica degli "scalini" per la percentuale di accantonamento minimo al FCDE dal 2019 (ad eccezione di comportamenti "virtuosi" relativamente al rispetto dei tempi di pagamento) comporta un'ulteriore sterilizzazione della capacità di spesa degli enti, rischiando peraltro di mettere in maggiori difficoltà proprio gli enti in condizioni più critiche.

Nel complesso, dunque, i miglioramenti sul versante della capacità di spesa per investimenti (abolizione vincoli finanziari e contributi) non appaiono compensare l'ulteriore stretta di parte corrente che i Comuni dovranno fronteggiare per il 2019, dopo aver contribuito in modo straordinario e sproporzionato al risanamento dei conti pubblici nel recente passato.

Analisi dei flussi finanziari di Entrata dell'ente

I dati che seguono, ricavati dalla Relazione sulla gestione 2018 (art. 11, comma 6, D.Lgs. 118/2011) approvata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 18 in data 24 maggio 2019, mostrano la necessità di una maggiore incisività che l'ente deve dare alle politiche in materia tributaria, nell'ottica di un sempre maggiore peso delle stesse ai fini del mantenimento dei servizi locali essenziali.



TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2018 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)				RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	CP	8.108.136,89								
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	CP	40.880.499,40								
	UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	12.873.769,92								
TITOLO 1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	RS	226.258.690,06	RR	26.389.851,29	R	-12.493.451,81			EP	187.375.386,96
		CP	124.445.526,48	RC	76.406.389,02	A	120.708.642,44	CP	-3.736.884,04	EC	44.302.253,42
		CS	132.163.119,00	TR	102.796.240,31	CS	-29.366.878,69			TR	231.677.640,38
TITOLO 2	TRASFERIMENTI CORRENTI	RS	36.451.240,34	RR	4.692.554,59	R	-1.638.608,23			EP	30.120.077,52
		CP	38.131.433,91	RC	15.593.192,47	A	22.861.425,71	CP	-15.270.008,20	EC	7.268.233,24
		CS	27.408.227,54	TR	20.285.747,06	CS	-7.122.480,48			TR	37.388.310,76
TITOLO 3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	RS	168.508.089,13	RR	12.576.538,08	R	-9.780.702,60			EP	146.150.848,45
		CP	48.622.828,11	RC	6.497.419,00	A	46.977.242,41	CP	-1.645.585,70	EC	40.479.823,41
		CS	63.553.165,45	TR	19.073.957,08	CS	-44.479.208,37			TR	186.630.671,86
TITOLO 4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	RS	108.113.653,67	RR	9.111.838,30	R	-63.540.575,17			EP	35.461.240,20
		CP	62.519.723,96	RC	17.740.012,65	A	24.039.635,43	CP	-38.480.088,53	EC	6.299.622,78
		CS	32.081.065,50	TR	26.851.850,95	CS	-5.229.214,55			TR	41.760.862,98
TITOLO 5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	RS	172.020,67	RR	0,00	R	0,00			EP	172.020,67
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	172.020,67
TITOLO 6	ACCENSIONE PRESTITI	RS	39.516.418,86	RR	2.483.300,52	R	0,00			EP	37.033.118,34
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	2.535.567,38	TR	2.483.300,52	CS	-52.266,86			TR	37.033.118,34
TITOLO 7	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00



TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2018 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
		CP	130.000.000,00	RC	117.880.743,50	A	117.880.743,50	CP	-12.119.256,50	EC	0,00
		CS	130.000.000,00	TR	117.880.743,50	CS	-12.119.256,50			TR	0,00
TITOLO 9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	RS	4.127.767,85	RR	112.222,71	R	-125.419,18			EP	3.890.125,96
		CP	104.794.377,28	RC	64.426.866,20	A	66.191.329,11	CP	-38.603.048,17	EC	1.764.462,91
		CS	100.055.102,05	TR	64.539.088,91	CS	-35.516.013,14			TR	5.654.588,87
TOTALE TITOLI		RS	583.147.880,58	RR	55.366.305,49	R	-87.578.756,99			EP	440.202.818,10
		CP	508.513.889,74	RC	298.544.622,84	A	398.659.018,60	CP	109.854.871,14	EC	100.114.395,76
		CS	487.796.246,92	TR	353.910.928,33	CS	-133.885.318,59			TR	540.317.213,86
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		RS	583.147.880,58	RR	55.366.305,49	R	-87.578.756,99			EP	440.202.818,10
		CP	570.376.295,95	RC	298.544.622,84	A	398.659.018,60	CP	109.854.871,14	EC	100.114.395,76
		CS	487.796.246,92	TR	353.910.928,33	CS	-133.885.318,59			TR	540.317.213,86

Le entrate per recupero evasione sono state le seguenti:

Entrate recupero evasione	ACCERTATO	VARIAZIONI	ASSESTATO	RESIDUO AL 31.12.2018	RISCOSSO	% Risc/Ass
IMPOSTA SULLA PUBBLICITA': RECUPERO COATTO	€ 2.064,71	-€ 2.064,71	€ -	€ -	€ 2.064,71	0,00%
ICP: ANNI PREGRESSI	€ 4.200,53	-€ 4.200,53	€ -	€ -	€ 4.200,53	0,00%
IMPOSTA DI SOGGIORNO EVASIONE	€ 6.012,85	€ 18.987,15	€ 25.000,00	€ 6.012,85	€ -	0,00%
IMU :QUOTA SPESE DI NOTIFICA	€ 96.726,84	€ 3.273,16	€ 100.000,00	€ 96.719,64	€ 7,20	0,01%
IMPOSTA SUL CONSUMO DELL'ENERGIA ELETTRICA ANNI PRECEDENTI	€ 3.352,89	€ -	€ 3.352,89	€ -	€ 3.352,89	100,00%
RUOLO RISCOSSIONE COATTIVA ICIAP ANNO 1997	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	0,00%



TASSA OCCUPAZIONE TEMPORANEA DEGLI SPAZI ED AREE PUBBLICHE: ANNI PRECEDENTI	€ 52.415,81	-€ 52.415,81	€ -	€ 26.675,69	€ 25.740,12	0,00%
TASSA OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE: RECUPERO E VASORI TOTALI	€ 207,48	€ 499.792,52	€ 500.000,00	€ -	€ 207,48	0,04%
TASSA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI EVASIONE	€ 77.009,43	€ 22.990,57	€ 100.000,00	€ 36.016,79	€ 40.992,64	40,99%
TASSA RIFIUTI QUOTA SPESE NOTIFICA	€ 733.468,82	€ 66.531,18	€ 800.000,00	€ 724.288,70	€ 9.180,12	1,15%
TASI RECUPERO EVASIONE	€ -	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	€ -	€ -	0,00%
IMU-RECUPERO EVASIONE	€ 4.792.159,59	-€ 1.692.159,59	€ 3.100.000,00	€ 4.792.159,59	€ -	0,00%
TARES EVASIONE	€ 689.047,85	€ 1.310.952,15	€ 2.000.000,00	€ 689.047,85	€ -	0,00%
MAGGIOR GETTITO ANNO PRECEDENTE	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	0,00%
TARI: EVASIONE	€ 4.620.238,65	€ 1.459.761,35	€ 6.080.000,00	€ 4.620.238,65	€ -	0,00%
COMPARTICIPAZIONE CONTRASTO EVASIONE FISCALE ART 1 DL 203/205 E ART 18 DL 78/2010	€ 250.565,71	€ -	€ 250.565,71	€ -	€ 250.565,71	100,00%

TITOLO I: Entrate Correnti di Natura Tributaria

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2018 (RS)	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	ACCERTAMENTI (A)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	CP 8.108.136,89				
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	CP 40.880.499,40				
	UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP 12.873.769,92				
TITOLO I:	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA					



TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2018 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
10101	Tipologia 101 : IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	RS	225.476.187,11	RR	25.607.348,34	R	-12.493.451,81	EP	187.375.386,96		
		CP	98.530.059,77	RC	50.490.922,31	A	94.793.175,73	CP	-3.736.884,04	EC	44.302.253,42
		CS	105.465.149,34	TR	76.098.270,65	CS	-29.366.878,69	TR	231.677.640,38		
10104	Tipologia 104 : COMPARTICIPAZIONI DI TRIBUTI	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	250.565,71	RC	250.565,71	A	250.565,71	CP	0,00	EC	0,00
		CS	250.565,71	TR	250.565,71	CS	0,00	TR	0,00		
10301	Tipologia 301 : FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	RS	782.502,95	RR	782.502,95	R	0,00	EP	0,00		
		CP	25.664.901,00	RC	25.664.901,00	A	25.664.901,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	26.447.403,95	TR	26.447.403,95	CS	0,00	TR	0,00		
10000 Totale TITOLO 1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	RS	226.258.690,06	RR	26.389.851,29	R	-12.493.451,81	EP	187.375.386,96		
		CP	124.445.526,48	RC	76.406.389,02	A	120.708.642,44	CP	-3.736.884,04	EC	44.302.253,42
		CS	132.163.119,00	TR	102.796.240,31	CS	-29.366.878,69	TR	231.677.640,38		

Per quanto concerne le sole Entrate Correnti di Natura Tributaria, i dati relativi al triennio 2015-2017 dimostrano una maggiore capacità per quanto concerne gli accertamenti nell'anno 2017 rispetto all'anno precedente, pur rimanendo di molto inferiore all'annualità 2015.

Tale dato risulta particolarmente influenzato dal gettito IMU a causa della riduzione del 50% dell'imposta sugli immobili abitativi concessi in comodato a parenti di primo grado e l'ulteriore riduzione applicata dall'Ente.

Nell'ottica di sempre maggiore attenzione posta dall'Ente riguardo le politiche in materia tributaria, prosegue l'attività di accertamento per omesso pagamento della tassa sui rifiuti.

IMU:

Le entrate accertate nell'anno 2018 sono aumentate di Euro 185.000,00 rispetto a quelle dell'esercizio 2017.



La movimentazione delle somme rimaste a residuo per IMU è stata la seguente:

Movimentazione delle somme rimaste a residuo per IMU		
	Importo	%
Residui attivi al 1/1/2018	7.068.426,07	
Residui riscossi nel 2018	7.068.426,07	
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)		
Residui al 31/12/2018	0,00	0,00%
Residui della competenza	3.111.685,79	
Residui totali	3.111.685,79	

In merito si osserva il FCDE non viene calcolato, poiché le previsioni si basano sul principio di cassa.

TASI:

Le entrate accertate nell'anno 2018 sono aumentate di Euro 10.394,53 rispetto a quelle dell'esercizio 2017 a seguito delle attività di accertamento.

La movimentazione delle somme rimaste a residuo per IMU è stata la seguente:

Movimentazione delle somme rimaste a residuo per TASI		
	Importo	%
Residui attivi al 1/1/2018	55.662,60	
Residui riscossi nel 2018	54.064,60	
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)	0,00	
Residui al 31/12/2018	1.597,64	2,87%
Residui della competenza	8.020,61	
Residui totali	9.618,25	

In merito si osserva il FCDE non viene calcolato, poiché le previsioni si basano sul principio di cassa.

**TARSU-TIA-TARI:**

Le entrate accertate nell'anno 2018 sono diminuite di Euro 1.121.987,52 rispetto a quelle dell'esercizio 2017 .

La movimentazione delle somme rimaste a residuo per TARSU-TIA-TARI è stata la seguente:

Movimentazione delle somme rimaste a residuo per TARSU-TIA-TARI		
	Importo	%
Residui attivi al 1/1/2018	98.925.988,41	
Residui riscossi nel 2018	2.065.755,96	
Residui eliminati (+) o riaccertati (-)	-4.123.464,90	
Residui al 31/12/2018	92.736.767,55	93,74%
Residui della competenza	19.321.663,77	
Residui totali	112.058.431,32	

In merito si osserva che per il FCDE si rimanda al calcolo complessivo.

**Titolo II: Trasferimenti Correnti**

La gestione relativa ai trasferimenti evidenzia l'andamento di seguito riportato:

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2018 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)				RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-CP)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
TITOLO 2 : TRASFERIMENTI CORRENTI											
20101	Tipologia 101 : TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	RS	35.271.840,41	RR	4.686.194,59	R	-1.636.468,23			EP	28.949.177,59
		CP	32.663.463,58	RC	14.917.047,99	A	20.640.620,51	CP	12.022.843,07	EC	5.723.572,52
		CS	26.855.489,92	TR	19.603.242,58	CS	-7.252.247,34			TR	34.672.750,11
20102	Tipologia 102 : TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
20103	Tipologia 103 : TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	RS	1.000,00	RR	1.000,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	50.000,00	RC	0,00	A	25.319,15	CP	-24.680,85	EC	25.319,15
		CS	0,00	TR	1.000,00	CS	1.000,00			TR	25.319,15
20105	Tipologia 105 : TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	RS	1.178.399,93	RR	5.360,00	R	-2.140,00			EP	1.170.899,93
		CP	5.417.970,33	RC	676.144,48	A	2.195.486,05	CP	-3.222.484,28	EC	1.519.341,57
		CS	552.737,62	TR	681.504,48	CS	128.766,86			TR	2.690.241,50
20000 Totale TITOLO 2	TRASFERIMENTI CORRENTI	RS	36.451.240,34	RR	4.692.554,59	R	-1.638.608,23			EP	30.120.077,52
		CP	38.131.433,91	RC	15.593.192,47	A	22.861.425,71	CP	15.270.008,20	EC	7.268.233,24
		CS	27.408.227,54	TR	20.285.747,06	CS	-7.122.480,48			TR	37.388.310,76

Fondo di Solidarietà Comunale



Si riporta il dettaglio del Fondo di Solidarietà Comunale, ottenuto dal Ministero dell'Interno (Dipartimento per gli Affari interni e territoriali) che rappresenta il principale Trasferimento corrente così come di seguito composto:

Popolazione 2016 : 182.551	
A) PRELIEVO AGENZIA ENTRATE SU I.M.U. PER QUOTA ALIMENTAZIONE F.S.C. 2018	C) QUOTE RIPARTO DI 3.767,450 mln PER RISTORO MINORI INTROITI I.M.U. e T.A.S.I. (art.1, comma 449, lettera a) e b), L. 232/2016,)
A1 Quota 2018 per alimentare il F.S.C. 2018, come da DPCM in corso di registrazione 6.633.875,03	C1 RIMBORSO Abolizione T.A.S.I. abitazione principale 8.766.076,06
B) QUOTE DEL RIPARTO DI EURO 1.885.643.345,70 (legge 232/2016, art.1, comma 449, lettera c)	C2 RIMBORSO Agevolazioni I.M.U. - T.A.S.I. (locazioni, canone concordato e comodati) 292.973,69
B1=B8 F.S.C. 2017 del 2017 calcolato su risorse storiche 16.014.449,70	C3 RIMBORSO Agevolazione I.M.U. terreni 0,00
B2 Integrazione 2018 per aggiornamento agevolazione terremotati Legge 190/2014, art. 1, c. 436 bis 24.254,66	C4 Contributo per gettito riscosso 2015 TASI ab. princ. "gettito stimato TASI ab. princ. 1 per mille" - art.1, co. 449, lettera b), L. 232/2016 0,00
B3	
B4	
B5	
B6 Rettifica fondo per correzioni puntuali definite al punto B5 -3.093,78	Quota F.S.C. 2018 derivante da ristoro minori introiti I.M.U. e T.A.S.I. (C1 + C2 + C3 + C4) 9.059.049,75
B7 Quota F.S.C. 2018 (B1+B2+B3+B4 +B5+B6) 16.035.610,57	D1 F.S.C. 2018 al lordo di accantonamento per eventuali 25.710.014,44
B8 55% del valore di B7 per i comuni delle 15 R.S.O - art.	



	1, co. 449, lett. C) L. 232/2016.		correzioni (B14 + C5)
B9	45% di B8 per alimentare il riparto perequativo- art. 1, 7.216.024,76 co. 449, lett. C) L. 232/2016.		Accantonamento D2 15 mln per 45.113,44 rettifiche 2018
B10	Riparto perequativo in base a Fabbisogni e 7.716.135,01 Capacità Fiscale - Coefficienti 2018.		F.S.C. 2018 D3 definitivo 25.664.901,00 (D1 - D2)
B11	QUOTA F.S.C. 2018 risultante da PEREQUAZIONE 16.535.720,82 RISORSE (B8 + B10)		Altre componenti di calcolo della spettanza 2018 Riduzione per di mobilità ex AGES E1 (art. 7 c. 31 In corso di quantificazione Sexies, DL. 78/2010)
B12	Correttivo art. 1 comma 450 L. 0,00 232/2016		
B13	Correttivo art.1 comma 449 lettera 115.243,87 d-bis L. 232/2016		
B14	Quota FSC 2018 alimentata da I.M.U. dopo perequazione risorse e 16.650.964,69 applicazione deicorrettii (B11 + B12+B13)		

Titolo III: Entrate Extra-Tributarie

La gestione relativa alle Entrate Extra-tributarie è la seguente



TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2018 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
TITOLO 3 : ENTRATE EXTRATRIBUTARIE											
30100	Tipologia 100 : VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	RS	99.989.435,65	RR	10.408.613,11	R	-387.516,47	EP	89.193.306,07		
		CP	39.054.259,56	RC	2.979.985,66	A	37.769.359,76	CP	-1.284.899,80	EC	34.789.374,10
		CS	52.675.205,30	TR	13.388.598,77	CS	-39.286.606,53	TR	123.982.680,17		
30200	Tipologia 200 : PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	RS	28.207.371,00	RR	335.208,17	R	-7.232.709,96	EP	20.639.452,87		
		CP	3.570.000,00	RC	1.346.438,82	A	3.774.203,89	CP	204.203,89	EC	2.427.765,07
		CS	2.374.000,00	TR	1.681.646,99	CS	-692.353,01	TR	23.067.217,94		
30300	Tipologia 300 : INTERESSI ATTIVI	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00		
		CP	100.000,00	RC	106.134,33	A	108.698,81	CP	8.698,81	EC	2.564,48
		CS	100.000,00	TR	106.134,33	CS	6.134,33	TR	2.564,48		
30400	Tipologia 400 : ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE	RS	670.394,36	RR	0,00	R	0,00	EP	670.394,36		
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	670.394,36		
30500	Tipologia 500 : RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	RS	39.640.888,12	RR	1.832.716,80	R	-2.160.476,17	EP	35.647.695,15		
		CP	5.898.568,55	RC	2.064.860,19	A	5.324.979,95	CP	-573.588,60	EC	3.260.119,76



TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2018 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
		CS	4.759.226,85	TR	3.897.576,99	CS	-861.649,86		TR	38.907.814,91	
30000 Totale TITOLO 3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	RS	168.508.089,13	RR	12.576.538,08	R	-9.780.702,60		EP	146.150.848,45	
		CP	48.622.828,11	RC	6.497.419,00	A	46.977.242,41	CP	-1.645.585,70	EC	40.479.823,41
		CS	59.908.432,15	TR	19.073.957,08	CS	-40.834.475,07		TR	186.630.671,86	

Servizi a domanda individuale

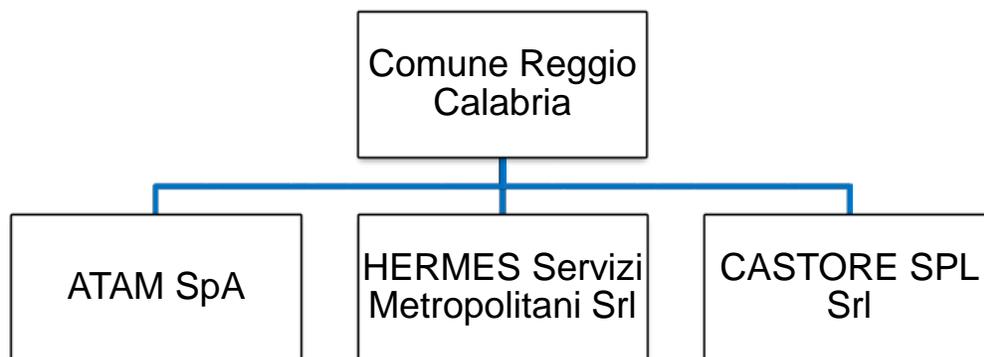
Le aliquote delle tariffe per il Servizio di raccolta dei Rifiuti Urbani e per il Servizio Idrico Integrato è fissato nella misura massima in quanto l'Ente è soggetto al Piano di riequilibrio Pluriennale di rientro dal disavanzo di gestione e deve ripianarlo secondo i tempi indicati dallo stesso piano.

In sede di previsione del Bilancio 2019-2021 sono state determinate, tariffe e contribuzioni relativamente ai servizi pubblici a domanda individuale con tasso di copertura programmato del 71,72%.

	RICA VI		COSTI		Copertura %
	Entrate	spesa personale	altre spese	totale spese	
asili nido	€2.084.840,12	€-	€2.569.349,90	€2.569.349,90	81,14%
impianti sportivi	€188.700,00	€131.653,40	€265.206,00	€517.957,15	36,43%
mensa scolastica	€210.000,00	€ -	140.000,00	€590.000,00	59,03%
mercati	€279.309,40	€143.358,26	€37.548,13	€180.906,39	64,76%
stabilimenti balneari	€150.800,00	€143.700,00	€81.800,00	€225.500,00	66,87%
teatri	€163.562,82	€125.026,00	€57.500,00	€184.526,00	88,64%
castello	€18.000,00	€36.800,00	€10.456,00	47.256,00	38,09%
totali	€3.095.212,34	€448.884,26	€3.161.860,03	€4.315495,44	71,72%

1.1.5 Evoluzione dei flussi finanziari ed economici degli organismi partecipati

Per quanto riguarda l'evoluzione degli organismi partecipati, nel presente paragrafo sono illustrati graficamente alcuni dati relativi agli organismi partecipati del Comune di Reggio Calabria oggetto di consolidamento:



Il bilancio consolidato del *Gruppo Comune di Reggio Calabria* viene predisposto per il primo anno, con riferimento all'esercizio 2017, in applicazione al regime del D.Lgs. n.118/2011, ai sensi del principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4, nonché dello schema di bilancio consolidato di cui all'Allegato 11 c), si chiude con un risultato d'esercizio negativo pari ad € -5.506.222,17. Il risultato economico consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria:

- La gestione caratteristica consiste nell'insieme di attività tipiche per le quali il Comune e le società del gruppo pongono in essere conseguendo proventi e sostenendo costi di produzione;
- La gestione finanziaria consiste nell'insieme di attività connesse al reperimento delle risorse finanziarie ed investimenti finanziari;
- La gestione straordinaria consiste nell'insieme di operazioni che non sono strettamente correlate alle attività tipiche del Comune e delle altre società del gruppo.

Pertanto, di seguito si riporta il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione succitate, con l'indicazione separata dei dati relativi al Comune di Reggio Calabria:

Conto economico	Conto economico Comune al 31/12/2017	valori consolidati	Bilancio consolidato 2017
Valore della produzione	€ 215.727.557,28	€ 19.969.308,17	€ 235.696.865,45
Costi della produzione	€ 158.419.016,60	€ 21.227.321,79	€ 179.646.338,39
Risultato della gestione operativa	€ 57.308.540,68	-€ 1.258.013,62	€ 56.050.527,06
Proventi ed oneri finanziari	-€ 9.117.215,85	-€ 783.568,00	-€ 9.900.783,85
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ -	€ -	€ -
Proventi ed oneri straordinari	-€ 50.298.221,08	€ 950.625,72	-€ 49.347.595,36
Imposte sul reddito	€ 2.016.373,02	€ 291.997,00	€ 2.308.370,02
Risultato di esercizio	-€ 4.123.269,27	-€ 1.382.952,90	-€ 5.506.222,17



CONDIZIONI INTERNE

Piano di Riequilibrio

La Commissione Straordinaria con deliberazione n. 17 del 08/02/2013 ha approvato il piano di riequilibrio finanziario pluriennale, redatto ai sensi degli articoli 243 bis, 243 ter e 243 quater del D Lgs. 267/2000, comprendente anche l'attivazione delle procedure necessarie per l'accesso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter D.lgs. n.267/2000; richiesto, in considerazione della ricorrenza di eccezionali motivazioni d'urgenza, ai sensi dell'art. 5 del D.L. 174/2012 convertito nella L. 213/2012, l'anticipazione sul predetto fondo di rotazione, erogabile con D.P.C.M. su proposta del Ministero dell'Interno;

Con deliberazione n. 142/2013, ha modificato il piano di riequilibrio finanziario pluriennale per effetto delle disposizioni previste dall'art 1, comma 15, del D.L. 08/04/2013, n. 13, convertito in legge 64/2013, poiché destinatario della concessione di un'anticipazione di liquidità per l'importo complessivo di €187.502.933,42 .

Il Comune di Reggio Calabria, infatti, è stato destinatario delle anticipazioni di liquidità erogate, ai sensi degli articoli 243-ter e 243- quater di cui al decreto legislativo n. 267 del 2000 e quindi in seguito, si è avvalso della facoltà prevista dall'art. 6, comma 5 del D.L. 19 giugno n. 78, di restituire le anticipazioni di liquidità, maggiorate degli interessi, acquisiti per effetto delle disposizioni previste dall'art 1, comma 15 del D.L. 08/04/2013 n. 13, convertito in legge 64/2013, a decorrere dall'anno 2019 fino alla scadenza di ciascuna anticipazione contratta e fino all'integrale rimborso della stessa;

Con decreto del Ministero dell'Interno DI CONCERTO CON il Ministero dell'Economia e delle Finanze, datato 21/03/2016, è stata concessa al Comune di Reggio Calabria una anticipazione di liquidità di €7.867986,60, ai sensi dell'art. 6 del D.L. n. 78 del 19 giugno 2015, da restituire in anni trenta a decorrere dall'esercizio 2019.

Ai sensi dell'art. 1, comma 714 della L .208/2015, come modificato dall'art. 1, comma 434 della L. 232/2016, il Comune di Reggio Calabria, con Deliberazione n. 23 del 29 maggio 2017 ha approvato apposita rimodulazione del piano di riequilibrio finanziario pluriennale programmando di:

ripiantare la quota di disavanzo applicato al piano di riequilibrio, secondo le modalità previste dal decreto del Ministero dell'economia e delle finanze 2 aprile 2015, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 89 del 17 aprile 2015;

restituire le anticipazioni di liquidità erogate acquisite, ai sensi degli articoli 243-ter e 243-quinquies del decreto legislativo n. 267 del 2000, in un periodo massimo di trenta anni, nel rispetto dei corrispondenti piani di ammortamento trasmessi dal Ministero dell'Interno rispettivamente con nota prot. 0059420 del 08/04/2016 e con nota 0059222 del 07/04/2016;



Con Deliberazione n. 86 del 26/09/2017 la Sezione regionale di Controllo della Corte dei Conti per la Regione Calabria ha approvato la rimodulazione del PRFP proposta con la predetta deliberazione consigliere.

La Sentenza n. 18 del 14 febbraio 2019 della Corte costituzionale ha dichiarato l'illegittimità costituzionale dell'art.1, comma 714 della Legge 208/2015, come sostituito dall'art. 1, comma 434 della Legge n. 232/2016, pertanto, la Corte dei Conti Sezione regionale di controllo della Calabria, con deliberazione n. 31/2019 ha prescritto al Comune di Reggio Calabria l'adozione di tutti gli atti gestionali e contabili necessari a garantire il recupero del disavanzo incluso nel PRFP con le modalità ed i tempi previsti dalla programmazione precedente alla rimodulazione del Piano oltre a recuperare le quote di disavanzo non ripianate, in forza della diversa programmazione, nel periodo 2017 – 2018 con le modalità stabilite dall'art. 188 del TUEL.

La Corte dei Conti Sezione delle Autonomie con deliberazione n. 8/SEZAUT/2019/QMIG del 12 aprile 2019 ha, però, stabilito che “I piani di riequilibrio finanziario pluriennali di cui all'art. 243-bis del TUEL riformulati ai sensi dell'art. 1, comma 714, legge n. 208/2015, norma dichiarata illegittima dalla Corte costituzionale con sentenza n. 18 del 14 febbraio 2019, approvati dalla competente Sezione regionale di controllo, sono intangibili relativamente alle sole quote di disavanzo riferite alle annualità il cui ciclo di bilancio si sia chiuso con l'approvazione del rendiconto. Il disavanzo residuo deve essere ripianato considerando il piano originario dell'ente, approvato prima della rimodulazione conseguente all'entrata in vigore dell'art. 1, comma 714, della legge n. 208/2015”

Preso atto, pertanto, della citata precisazione della Corte e, analizzate le vigenti disposizioni di Legge, l'Amministrazione comunale con Deliberazione n. 25 del 12 luglio 2019 avente ad oggetto “Piano di riequilibrio finanziario pluriennale – adesione alla facoltà prevista dall'art. 38 del D.L. 34//2019 convertito, con modificazioni, con Legge n. 58/2019” prima e con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 37 del 30 luglio 2019 avente ad oggetto “Proposta di rimodulazione del Piano di Riequilibrio Finanziario Pluriennale ai sensi dell'art. 38 del D.L. 34/2019 come modificato dalla Legge 58/2019” successivamente, ha proceduto alla rimodulazione ventennale del disavanzo complessivo accertato nell'originario Piano.

La rimodulazione quindi, si sviluppa attraverso la riarticolazione del ripiano della quota di disavanzo residuo al 31/12/2018 con specifico riferimento al disavanzo determinato con l'approvazione del piano di riequilibrio finanziario pluriennale approvato dalla Commissione Straordinaria con i provvedimenti indicati.

Il fondo anticipazione di liquidità, è relativo alle anticipazione di liquidità ottenute ai sensi degli artt. 243 ter e quinques del D.Lgs n. 267/2000, il cui importo, al 31/12/2018, è pari ad € 47.802.945,02.

La rata di rimborso annuale dell'anticipazione di liquidità di €45.682.648,16 concessa a valere sul fondo di rotazione di cui all'art. 243 ter del TUEL è stata rideterminata in €1.370.479,44 mentre, quella relativa all'anticipazione di liquidità di €20.000.000,00 concessa ex art. 243 quinques del TUEL, è stata rideterminata in €400.000,00. Rata annua €1.770.479,44.



Si rimane in attesa della eventuale rimodulazione di piani di ammortamento da parte degli uffici competenti del Ministero dell'Interno.

1.1.1 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali, strumentali e d'interesse generale. Il modello di governance e gli indirizzi generale sul ruolo degli organismi partecipati

Il Comune di Reggio Calabria si avvale, ai fini della gestione dei servizi pubblici delle società partecipate o controllate di seguito indicate, al fine di bilanciare la massimizzazione della qualità dei servizi erogati agli utenti e la razionalizzazione della spesa.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 138 del 11/06/2018 l'ente ha approvato l'elenco degli organismi partecipati componenti il **Gruppo Amministrazione Pubblica** (GAP) e ha definito il perimetro di consolidamento ai fini della redazione del bilancio consolidato. Il perimetro di consolidamento è stato individuato analizzando le fattispecie rilevanti previste dal "*Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato*", allegato al D.Lgs. n.118/2011, con particolare riferimento alla cd. "*Soglia di Rilevanza*".

Le soglie di rilevanza dei tre parametri, come desunti dal Conto Economico e dallo Stato Patrimoniale del Comune, risultano, per l'anno 2017, come da deliberazione del Consiglio Comunale n. 39 del 24 maggio 2018, avente ad oggetto l'approvazione del Conto Consuntivo 2017, le seguenti:

	Totale Attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Comune di Reggio Calabria – Dati Rendiconto 2017	€1.084.852.340,64	€387.566.250,16	€215.727.557,28
Soglia di Rilevanza (10%)	€108.485.234,06	€38.756.625,02	€21.572.755,73

Il punto 3 del Principio contabile 4/4, Allegato al D.Lgs. 118/2011, prevede che la capogruppo provveda alla predisposizione di due distinti elenchi concernenti:

- 1) Gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
- 2) Gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Risultano inclusi nel Gruppo amministrazione pubblica del Comune di Reggio Calabria i seguenti organismi strumentali, enti strumentali controllati ed enti strumentali partecipati (Elenco 1):

Le società controllate sono le seguenti:

- a) A.T.A.M. SPA – quota di partecipazione 100%
- b) HERMES SRL – quota di partecipazione 100%
- c) CASTORE S.P.L. SRL – quota di partecipazione 100%
- d) SATI SRL in Liquidazione – quota di partecipazione 100%



- e) LEONIA SPA in Liquidazione – quota di partecipazione 51%
- f) MULTISERVIZI RC SPA in Fallimento – quota di partecipazione 51%

Le società che risultano escluse dall'area di consolidamento del “Gruppo amministrazione pubblica del Comune di Reggio Calabria”, così come esplicitato nella Del. di Giunta n. 261 del 14-09-2018, sono le seguenti:

1. LEONIA SPA in liquidazione – quota di partecipazione 51%, per l'irrilevanza del bilancio, in applicazione del Principio Contabile n.4/4 al D.Lgs. 118/2011, atteso che presenta un'incidenza inferiore al 10% rispetto alla posizione Patrimoniale Economica e Finanziaria del Comune Capoluogo;
2. MULTISERVIZI RC SPA in fallimento – esclusa in quanto sottoposta a procedura concorsuale;
3. SATI SRL in liquidazione – esclusa in quanto non risultano approvati i bilanci dall'esercizio 2013

Ciascuna entità indicata ha trasmesso le informazioni richieste al punto 3.2 del Principio Contabile n.4/4 ai fini della redazione del bilancio consolidato, in particolare:

- a) le informazioni necessarie all'elaborazione del bilancio consolidato secondo i principi contabili e lo schema previsti dal D.Lgs. 118/2011, se non presenti nella nota integrativa;
- b) la riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico secondo lo schema previsto dall'allegato 11 al D.Lgs. 118/2011.

Le società che risultano incluse nell'area di consolidamento sono le seguenti (Elenco 2):

Ragione Sociale	% Part	Totale Attivo	Patrimonio Netto	Totale Ricavi	Attivo %	P.N. %	Ricavi %	Bil. Cons.
ATAM S.p.a.	100%	€31.296.815,00	€624.412,00	€21.177.770,00	2,88%	0,16%	9,82%	SI
HERMES Servizi Metropolitan Srl	100%	€5.400.616,00	€1.143.624,00	€6.553.828,00	0,50%	0,30%	3,04%	SI
CASTORE SPL Srl	100%	€190.976,00	€130.081,00	€5.120,00	0,02%	0,03%	0,002%	SI

Fonte: Ns. Elaborazione sulla base dei Dati presenti nel Bilancio Consolidato (Del. Cons. Comunale 28 settembre 2018, n. 78)

Si ricorda che il Comune di Reggio Calabria ha predisposto, con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 27 del 25/07/2012 un piano di dismissione delle partecipazioni comunali nelle società, nei consorzi e nelle Fondazioni, rideterminando il perimetro e la struttura operativa di tutto il gruppo delle società partecipate, prevedendo la dismissione di tutte le società che non erano indispensabili per il perseguimento dei fini istituzionali dell'Ente.



Il processo di razionalizzazione delle Società partecipate, avviato nel 2012 per effetto della Deliberazione n. 27 del 25/07/2012 della Commissione Straordinaria è proseguita e proseguirà anche nel triennio successivo.

Alla data di entrata in vigore del Decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175, recante "testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", che ha riordinato la legislazione sulle società partecipate della pubblica amministrazione, questo Ente aveva già proceduto alla razionalizzazione delle partecipazioni in società, avendo mantenuto la partecipazione solo in società consentite anche dal T.U. ed avviato il processo di fusione tra due spa miste, previa estromissione dei soci privati.

Nel dicembre 2016, al fine di ottemperare agli obblighi dettati dall'art. 26 del predetto Decreto, in ordine all'adeguamento degli Statuti delle società a controllo pubblico, di cui all'art.2 c.1 lettera m) dello stesso decreto, alle nuove disposizioni, questo Ente ha provveduto ad approvare, rispettivamente con le deliberazioni del C.C. n. 93 del 29.12.2016 e n. 94 del 29.12.2016 le modifiche agli Statuti delle società ATAM spa, Castore srl e Polluce srl, riferite in particolare a:

- articolo 11, 2° e 3° comma (l'amministrazione può essere affidata a un amministratore unico o a un consiglio di 3 o 5 membri, rinviando comunque alle limitazioni delle leggi speciali in quanto non è ancora stato emanato il DPCM previsto dal testo unico);
- art.11 comma 9. (inserimento nello statuto dei quattro contenuti obbligatori di seguito elencati:
- attribuzione di deleghe a un solo amministratore, salva l'attribuzione al presidente se autorizzata dall'assemblea;
- esclusione della carica di vicepresidente o sua previsione solo come sostituto in assenza del presidente, senza compensi;
- divieto per i componenti degli organi di gettoni o premi di risultato deliberati ex post e di trattamenti di fine mandato;
- divieto di istituire organi diversi da quelli previsti dalle norme generali.
- articolo 3, comma 2 (la revisione legale dei conti diviene obbligatoria nelle Srl e non può più essere affidata, nelle Spa, al collegio sindacale, ma si pone l'opzione - su cui lo statuto può intervenire - fra revisore unico e società di revisione);
- art.16 comma 3 (nell' oggetto sociale - se la società a controllo pubblico è anche in house - è necessario precisare che almeno l'80% del fatturato va effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dagli enti pubblici soci).

A seguito della modifica introdotta dal T.U. circa la possibilità che la medesima società possa svolgere sia servizi di interesse generale che servizi strumentali, ai fini della razionalizzazione della spesa pubblica, è stato integrato l'oggetto sociale della società Castore SPL srl prevedendo anche la gestione dei servizi strumentali, nell'ottica di fusione della stessa con la società Polluce srl.



In merito al progetto di fusione, con verbale di Assemblea Straordinaria del 27.07.2017 Repertorio N. 93659 - Raccolta N. 19687, preso atto delle modifiche proposte, l'Assemblea ha deliberato la fusione della Società "POLLUCE - SOCIETA' PER LA GESTIONE DEI SERVIZI STRUMENTALI DI REGGIO CALABRIA S.R.L." nella "CASTORE - SOCIETA' PER LA GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI E STRUMENTALI DI REGGIO CALABRIA S.R.L.", mediante l'approvazione del relativo progetto, pubblicato ai sensi di legge e quindi con la incorporazione della prima società nella seconda, con l'annullamento di tutte le quote costituenti il capitale sociale della incorporanda.

L'assunta determinazione comporta oltre che il rispetto delle normative stringenti e dei vincoli posti dalla *spending review*, anche la riduzione dei costi strutturali e di funzionamento garantendo, nel contempo, il massimo soddisfacimento della molteplicità dei servizi destinati alla cittadinanza.

Le sinergie ed i risparmi derivanti dalla fusione sono quindi evidenti:

- un unico organo amministrativo;
- un solo Collegio dei Revisori dei conti;
- un unico bilancio.

A causa del protrarsi dei tempi per l'espletamento delle procedure di gara per il reclutamento del personale, le attività non sono state avviate nei termini preventivati.

Con deliberazione di C.C. n. 61 del 04.10.2017, è stata deliberata la fusione, mediante incorporazione, delle due società partecipate dall'Ente: RE.CA.S.I. spa (Società incorporata) e RE.G.E.S. spa (Società incorporante), con contestuale trasformazione di quest'ultima in società a responsabilità limitata unipersonale, denominata "HERMES Servizi Metropolitan S.r.l." con socio unico il Comune di Reggio Calabria, il quale ha imposto il vincolo di definire lo status della HERMES sul modello c.d. *in house providing* in conformità delle previsioni del Testo Unico di cui al D.Lgs. n. 175/2016. Con atto pubblico notarile Repertorio n. 2279 Raccolta n.1871, si è dato luogo alla fusione delle società "RE.CA.SI. S.P.A." (incorporata) e "RE.G.ES S.P.A." (incorporante) mediante incorporazione della prima nella seconda, assegnazione dell'intero suo patrimonio a detta società incorporante, e costituzione di nuova società beneficiaria denominata "HERMES Servizi Metropolitan S.r.l.", alle condizioni tutte stabilite nel progetto di fusione approvato deliberazione del Consiglio Comunale n. 61 del 4.10.2017 e con verbale assembleare del 09 ottobre 2017; con deliberazione di Giunta Comunale nr. 268 del 29.12.2017, sono stati approvati gli schemi dei disciplinari di servizio, allegati al presente atto quale parte integrante e sostanziale, per la gestione, in via provvisoria, dei servizi di seguito elencati, nonché di tutte le attività connesse, propedeutiche e/o complementari ai medesimi servizi:

a) supporto amministrativo, anche di tipo procedurale, istruttorio ed endoprocedimentale, al Comune nella gestione dei servizi inerenti le attività di accertamento e riscossione delle entrate



tributarie e patrimoniali del committente e di tutte le attività connesse, propedeutiche e/o complementari ai medesimi servizi;

b) gestione degli impianti di pubblicità di proprietà dell'ente ed esecuzione di ogni servizio strumentale a tale attività, compresa l'attività di affissione, l'applicazione dell'imposta/canone sulla pubblicità e dei diritti di pubblica affissione, la riscossione dell'imposta/canone e la verifica del rispetto della disciplina applicabile a detto servizio da parte dei contraenti e dei terzi;

c) supporto tecnico e tecnologico, anche di tipo procedurale, istruttorio ed endoprocedimentale, al Comune nella progettazione, produzione ed implementazione di soluzioni ed applicazioni di tipo informatico e web per la gestione dei propri servizi in una logica di Sistema Informatico Integrato;

Con determinazione n. 4676/2017, è stato deciso di affidare alla società HERMES srl, a far data dal 1 gennaio, i servizi sotto elencati, nonché tutte le attività connesse, propedeutiche e/o complementari ai medesimi servizi, secondo le direttive impartite dai dirigenti competenti, determinando il corrispettivo massimo per canone per il primo semestre in €2.720,00 oltre Iva, fatta salva la rideterminazione dello stesso con i disciplinari oggetto del presente provvedimento:

a) supporto amministrativo, anche di tipo procedurale, istruttorio ed endoprocedimentale, al Comune nella gestione dei servizi inerenti le attività di accertamento e riscossione delle entrate tributarie e patrimoniali del committente e di tutte le attività connesse, propedeutiche e/o complementari ai medesimi servizi;

b) gestione degli impianti di pubblicità di proprietà dell'ente ed esecuzione di ogni servizio strumentale a tale attività, compresa l'attività di affissione, l'applicazione dell'imposta/canone sulla pubblicità e dei diritti di pubblica affissione, la riscossione dell'imposta/canone e la verifica del rispetto della disciplina applicabile a detto servizio da parte dei contraenti e dei terzi;

c) supporto tecnico e tecnologico, anche di tipo procedurale, istruttorio ed endoprocedimentale, al Comune nella progettazione, produzione ed implementazione di soluzioni ed applicazioni di tipo informatico e web per la gestione dei propri servizi in una logica di Sistema Informatico Integrato.

In data 28.02.2018, è stato sottoscritto il contratto di servizio, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale nr. 95 del 29.12.2017, per l'affidamento, ai sensi del combinato disposto dell'art. 192 del d.lgs. 50/2016, dell'art.16 del D.lgs.175/2016, delle Linee guida n. 7/2017 dell'ANAC e dell'art. 52, comma 5, lettera b), numero 3), del D. Lgs. n.446/1997 dei servizi comunali nello stesso indicati.

Per quanto concerne lo stanziamento di bilancio sono stati previsti per Hermes gli importi del canone per il triennio 2018/2020 oltre le spese postali di notifica. Si precisa che il Canone previsto è comprensivo di una parte fissa ed una variabile la cui erogazione è collegata al



raggiungimento degli obiettivi di riscossione agevolata e forzata individuati ed individuandi nei disciplinari di riferimento.

Per quanto riguarda il servizio di trasporto pubblico locale, la legge n. 35 del 31/12/2015 "norme per i servizi di trasporto pubblico locale" che disciplina il trasporto di passeggeri su strada, prevede che per i servizi di trasporto vengano organizzati ed erogati all'interno di un unico bacino territoriale ottimale regionale. L'Ente di governo è l'Autorità regionale dei trasporti della Calabria.

L'ATAM, nel corso del 2016, si è fatta promotrice di uno scenario diverso che, ai sensi dell'art. 14 c. 4 della legge, prevede la possibilità di istituire servizi pubblici di trasporto pubblico locale nell'area integrata dello stretto, costituita dalla Città metropolitana di Reggio Calabria e di Messina.

Va evidenziato che in base a quanto previsto dall'art. 22, l'ATAM effettua i servizi di TPL a seguito di una proroga del contratto di servizio fino al 31.12.2017, nelle more dell'effettivo affidamento ai sensi dell'art. 56, paragrafo 6 del Regolamento CE n. 1370/2007. La Regione Calabria ha già avviato l'iter procedurale per l'affidamento dei servizi, che dovrà concludersi entro il 2019.

Ferma restando, quindi, la gara d'ambito per il TPL, la società ATAM spa è da ritenersi indispensabile perché il servizio di trasporto pubblico urbano è un servizio pubblico locale; la partecipazione in essa è ritenuta dal Comune importante per mantenere un ruolo diretto nella gestione del servizio in questione. D'altra parte, il Piano di ristrutturazione, cui è sottoposta la Società, renderebbe difficile la cessione a terzi della partecipazione.

Con delibera del Consiglio Comunale n. 1 del 19.01.2015, il comune di Reggio Calabria, secondo quanto riportato sullo Statuto all'art. 7, ha modificato lo stesso consentendo la partecipazione al capitale sociale a tutti gli Enti pubblici, ma, in atto, il Comune è socio unico.

Durante l'anno 2016, si è data prosecuzione all'azione di risanamento aziendale avviata nel 2014, di concerto alle maestranze interne e al Collegio Sindacale.

L'esercizio chiuso al 31.12.2016 riporta un risultato positivo prima delle imposte pari € 230.667,00. L'attivo circolante (crediti) presenta una diminuzione, rispetto all'anno precedente, dovuto in particolare all'incasso dei crediti verso la Regione mediante atti transattivi, relativi agli anni precedenti e fino al 31.12.2016. Anche i debiti risultano essere notevolmente diminuiti rispetto all'anno precedente, per un totale minor importo di € 7.000.000,00 circa. Risulta di particolare rilevanza anche la diminuzione del debito verso i fornitori con una differenza rispetto all'anno precedente di € 5.100.000,00 circa. Occorre rilevare, nell'anno 2016, un incremento del valore delle vendite e delle prestazioni rispetto all'anno 2015 di € 110.000,00 circa, e minori costi dell'esercizio sostenuti per materie prime, servizi, e beni di terzi.



Continua, pertanto, l'azione di risanamento della Società, con il contenimento dei costi di funzionamento, già ridotti in attuazione del Piano.

Infine, con riferimento alle società Leonia spa in liquidazione e SATI srl in liquidazione, le attività degli Organi di liquidazione non si sono ancora concluse.

1.1.2 Risorse umane e organizzazione

Struttura, personale e Organizzazione dell'ente

I collaboratori della nostra amministrazione sono 711 così suddivisi

Livello	Unità Effettive	Previste in P.O.
Dirigente	8	12
D	175	214
C	443	511
B	200	215
A	85	97
Altro	0	0
Di cui Part/Time	0	0
Totale	711	1049
Consulenti/Collaboratori esterni	0	12

Come si può vedere l'ente si trova in una situazione deficitaria, che si farà sempre più preoccupante in considerazione delle prossime defezioni dovute prevalentemente al piano di pensionamento. La attuale situazione dell'Ente, d'altro canto non consente la programmazione e la realizzazione di un razionale piano di assunzioni se non auspicando un intervento normativo che sblocchi le assunzioni degli Enti in difficoltà.



Organigramma

DELIBERAZIONE DI GIUNTA COMUNALE N. 169/2018

SETTORE/UNITA' ORGANIZZATIVA DI PRIMO LIVELLO
SEGRETERIA GENERALE /ORGANI DI GOVERNO
DIREZIONE GENERALE
VICE SEGRETERIA E APPALTI
AVVOCATURA CIVICA
AFFARI GENERALI E RISORSE UMANE
FINANZE E TRIBUTI
AMBIENTE
URBANISTICA CULTURA E TURISMO
POLIZIA MUNICIPALE
PATRIMONIO E ERP
WELFARE E PARTECIPATE
SVILUPPO ECONOMICO SPORT
ISTRUZIONE
MANUTENZIONE LLPP
GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LLPP RISORSE COMUNITARIE

**Patrimonio dell'Ente**

II		IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2018
	1	BENI DEMANIALI	51.350.183,94
	1.01	TERRENI	5.993.467,82
	1.02	FABBRICATI	1.030.000,00
	1.03	INFRASTRUTTURE	42.774.116,99
	1.09	ALTRI BENI DEMANIALI	1.552.599,13
III		ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	149.810.231,10
	2.01	TERRENI	45.723,08
	a	DI CUI IN LEASING FINANZIARIO	0,00
	2.02	FABBRICATI	143.535.056,12
	a	DI CUI IN LEASING FINANZIARIO	0,00
	2.03	IMPIANTI E MACCHINARI	797.680,55
	a	DI CUI IN LEASING FINANZIARIO	0,00
	2.04	ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	175.351,54
	2.05	MEZZI DI TRASPORTO	2.907.291,81
	2.06	MACCHINE PER UFFICIO E HARDWARE	240.964,30
	2.07	MOBILI E ARREDI	232.862,69
	2.08	INFRASTRUTTURE	1.286.661,29
	2.99	ALTRI BENI MATERIALI	588.639,72
	3	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ED ACCONTI	577.686.651,88
		Totale Immobilizzazioni materiali	778.847.066,92

OBIETTIVI STRATEGICI PER CENTRO DI RESPONSABILITA'

1.1.3 Riepilogo generale della spesa per Missioni

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018			
					Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE				7.280.357,42	8.335.249,70	8.335.249,70	8.335.249,70
Totale MISSIONE 01	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	44.757.232,45	previsione di competenza	69.724.761,12	78.880.773,57	40.723.738,89	33.633.834,34
			di cui già impegnato		14.298.222,02	6.886.647,30	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	1.749.684,71	119.707,43	0,00	0,00
			previsione di cassa	72.055.575,86	48.919.212,23		
Totale MISSIONE 02	GIUSTIZIA	21.579,91	previsione di competenza	10.922.906,47	20.421.136,48	161.792,71	0,00
			di cui già impegnato		20.421.136,48	161.792,71	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	1.597.805,80	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	7.977.031,32	0,00		



RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018			
					Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021
Totale MISSIONE 03	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	897.839,69	previsione di competenza	8.230.735,96	7.439.833,52	6.614.040,08	6.494.840,34
			di cui già impegnato		461.526,21	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	51.650,25	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	8.568.937,96	7.309.005,20		
Totale MISSIONE 04	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	4.584.370,58	previsione di competenza	15.189.543,34	13.166.595,03	14.255.310,74	9.254.751,98
			di cui già impegnato		3.035.789,89	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	9.374.256,72	7.320.270,78		
Totale MISSIONE 05	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	3.511.387,79	previsione di competenza	6.962.524,40	9.497.910,39	897.319,42	845.878,08
			di cui già impegnato		402.868,10	7.876,32	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	4.371.284,74	4.282.657,16		



RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018			
					Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021
Totale MISSIONE 06	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	1.654.713,88	previsione di competenza	5.470.411,11	5.801.763,78	721.133,09	218.445,97
			di cui già impegnato		1.901.513,54	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	1.400.878,08	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	3.257.306,07	1.045.182,70		
Totale MISSIONE 07	TURISMO	312.660,49	previsione di competenza	807.552,91	1.701.162,53	551.418,66	512.904,53
			di cui già impegnato		17.940,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	874.280,92	1.000.203,38		
Totale MISSIONE 08	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	10.131.387,23	previsione di competenza	17.132.884,63	34.903.066,57	11.718.323,37	11.073.647,84
			di cui già impegnato		13.122.716,71	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	12.125.039,85	4.334.007,36		



RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018			
					Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021
Totale MISSIONE 09	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	102.075.710,51	previsione di competenza	83.714.975,06	112.190.729,14	63.472.139,55	60.100.558,39
			di cui già impegnato		43.722.176,70	6.175.764,11	4.354.166,66
			di cui fondo pluriennale vincolato	6,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	71.088.106,23	45.909.131,60		
Totale MISSIONE 10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	19.921.956,10	previsione di competenza	36.730.315,44	70.004.615,39	6.960.963,55	8.467.513,62
			di cui già impegnato		18.993.735,29	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	23.374.493,24	8.439.770,76		
Totale MISSIONE 11	SOCCORSO CIVILE	1.953.548,20	previsione di competenza	2.538.535,45	1.128.140,37	341.235,63	330.484,45
			di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	2.828.245,21	1.007.593,95		



RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018			
					Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021
Totale MISSIONE 12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	8.808.020,62	previsione di competenza	30.437.686,21	32.498.066,77	15.671.630,46	6.259.960,30
			di cui già impegnato		6.206.686,56	1.715.578,31	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	1.128.641,79	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	16.806.196,92	17.023.368,26		
Totale MISSIONE 14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	56.822,96	previsione di competenza	4.876.728,88	3.085.733,83	1.462.347,57	1.419.132,56
			di cui già impegnato		1.511.409,16	3.162,24	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	4.587.415,30	1.596.372,83		
Totale MISSIONE 17	ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	0,00	previsione di competenza	4.840.000,00	3.078.139,70	9.786.591,61	3.183.213,09
			di cui già impegnato		1.500.000,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	150.000,00		



RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018			
					Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021
Totale MISSIONE 20	FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	previsione di competenza	16.443.718,83	28.876.640,22	25.251.075,37	27.678.358,58
			di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	747.000,00	1.450.000,00		
Totale MISSIONE 50	DEBITO PUBBLICO	1.506.166,00	previsione di competenza	14.278.281,44	49.643.678,26	34.315.393,27	34.277.770,63
			di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	14.963.521,17	51.149.844,26		
Totale MISSIONE 60	ANTICIPAZIONI FINANZIARIE	34.793.040,62	previsione di competenza	130.000.000,00	125.000.000,00	65.000.000,00	65.000.000,00
			di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	132.875.012,55	140.000.000,00		



RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2018		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2018			
					Previsioni dell'anno 2019	Previsioni dell'anno 2020	Previsioni dell'anno 2021
Totale MISSIONE 99	SERVIZI PER CONTO TERZI	12.978.404,55	previsione di competenza	104.794.377,28	108.923.838,80	103.413.838,80	97.693.838,80
			di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	101.350.958,33	96.622.582,28		
	TOTALE MISSIONI	247.964.841,58	previsione di competenza	563.095.938,53	706.241.824,35	401.318.292,77	366.445.133,50
			di cui già impegnato		125.595.720,66	14.950.820,99	4.354.166,66
			di cui fondo pluriennale vincolato	8.928.666,63	119.707,43	0,00	0,00
			previsione di cassa	487.224.662,39	437.559.202,75		
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	247.964.841,58	previsione di competenza	570.376.295,95	714.577.074,05	409.653.542,47	374.780.383,20
			di cui già impegnato		125.595.720,66	14.950.820,99	4.354.166,66
			di cui fondo pluriennale vincolato	8.928.666,63	119.707,43	0,00	0,00
			previsione di cassa	487.224.662,39	437.559.202,75		



1.1.4 Obiettivi strategici

Cod. Obiettivo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS02		Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	AA	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO
Denominazione Obiettivo Strategico						
Coordinare e monitorare gli obiettivi di ciascun Settore dell'Amministrazione verificandone la conformità con gli indirizzi politici del Sindaco e verificando la correttezza ed adeguatezza delle scelte fatte, anche in ordine alle priorità fissate, e delle procedure seguite, evitando duplicazioni, accavallamenti o contrasti tra le attività intraprese da ciascun settore al fine di eliminare inefficienze.						
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione				

Cod. Obiettivo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS03		Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	AA	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO
Denominazione Obiettivo Strategico						
Monitoraggio e coordinamento delle linee di finanziamento attive e/o attivabili attraverso il confronto con i responsabili di progettazione e la scelta condivisa delle priorità in linea con gli indirizzi politici del Sindaco.						
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione				

Cod. Obiettivo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS07		Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	AA	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO
Denominazione Obiettivo Strategico						



Programma della trasparenza ed integrità.		
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS08	Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	AA	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO
Denominazione Obiettivo Strategico					
Implementazione del Controllo Strategico e aggiornamento delle procedure relative al Ciclo della performance in linea con la nuova normativa sulla programmazione.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS09	Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	AA	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO
Denominazione Obiettivo Strategico					
Legalità e trasparenza.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS38	Assessorato Programmazione Economica e Finanziaria, Tributi, Valorizzazione patrimonio storico, Artistico, Archeologico e Paesaggistico, Partecipazione e Cittadinanza Attiva	L09	Legalità e Trasparenza	AC	VICE SEGRETERIA APPALTI PARTECIPATE



Denominazione Obiettivo Strategico		
Standardizzazione dei tempi di risposta tempestiva (entro 90 gg. dalla data di ricezione) ai ricorsi/reclami nella fase di mediazione tributaria e della costituzione in giudizio nei termini previsti dall'art. 23 e 32 del D. Lgs. n. 546/92, tenendo conto dell'incremento delle attività di accertamento per la lotta all'evasione dei tributi locali, nonché delle attività di massimizzazione delle azioni di riscossione coattiva. Conseguimento dell'obiettivo: 1) di risposta tempestiva ad almeno il 60% dei ricorsi/riclami pervenuti e rientranti nell'ambito della procedura di mediazione tributaria; 2) di costituzione in giudizio nei termini previsti dall'art. 23 e 32 del D. Lgs. n. 546/92, per almeno il 70% dei ricorsi depositati.		
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M10_OS03	Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	AC	VICE SEGRETERIA APPALTI PARTECIPATE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Miglioramento organizzativo dell'Ente attraverso il miglioramento della qualità, dell'efficienza, dell'efficacia, della tempestività dei servizi di interesse generale da affidare alla Società Castore SPL srl					
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità			



Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS05	Assessorato Ambiente, Monitoraggio ambientale, Igiene, Patrimonio boschivo e agricolo, Verde Pubblico e Istituzionale, Aumento raccolta differenziata, Coordinamento sbarchi, Lavori pubblici	L03	Ambiente, la città del Benessere	DA	AMBIENTE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Tutela e valorizzazione del verde pubblico					
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS10	-	-	-	DA	AMBIENTE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Sistematizzazione delle procedure amministrative per la tutela del verde pubblico					
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS11	-	-	-	DA	AMBIENTE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Tutela e valorizzazione del verde pubblico					
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			



Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS12	-	-	-	DA	AMBIENTE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Attuazione della Legge Regione Calabria 14/2014 come integrata dalla L.R. n. 11/2019					
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS13	-	-	-	DA	AMBIENTE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Incentivare la raccolta differenziata					
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS35	Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	DB	AVVOCATURA CIVICA
Denominazione Obiettivo Strategico					
Implementare le attività che comportino un aumento dell'efficienza degli uffici e dei meccanismi di gestione dell'Ente.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			



Il presente Obiettivo Strategico è stato indicato anche tra gli Obiettivi del Settore DF – Grandi Opere Programmazione Lavori Pubblici Risorse Comunitarie.

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
MI_OS05	Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	DC	FINANZE E TRIBUTI
Denominazione Obiettivo Strategico					
Progettazione e realizzazione di interventi mirati all'aumento delle entrate del Comune: efficientamento interno dei servizi.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
MI_OS10	Assessorato Programmazione Economica e Finanziaria, Tributi, Valorizzazione patrimonio storico, Artistico, Archeologico e Paesaggistico, Partecipazione e Cittadinanza Attiva	L09	Legalità e Trasparenza	DC	FINANZE E TRIBUTI
Denominazione Obiettivo Strategico					
Soddisfazione degli obiettivi del Piano di riequilibrio senza aggravare il disavanzo comunale pur avviando attività nuove e contingenti che garantiscano la crescita della città.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
MI_OS12	Assessorato Programmazione Economica e Finanziaria, Tributi, Valorizzazione patrimonio storico, Artistico, Archeologico e Paesaggistico, Partecipazione e Cittadinanza Attiva	L09	Legalità e Trasparenza	DC	FINANZE E TRIBUTI
Denominazione Obiettivo Strategico					



Rispetto alla gestione delle imposte/tasse comunali ricondotte al settore Gestione Tributi ed Appalti ed all'imposta di soggiorno che rientra nelle competenze del Settore Cultura, turismo, istruzione e sport e del canone pluriennale non ricognitorio che rientra nella competenza del Settore Sviluppo economico: • la revisione/implementazione delle procedure e dei procedimenti, ai sensi dell'art. 43 del Regolamento del procedimento amministrativo approvato con Deliberazione C.S. n. 23 del 27 marzo 2014;		
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS13	Assessorato Programmazione Economica e Finanziaria, Tributi, Valorizzazione patrimonio storico, Artistico, Archeologico e Paesaggistico, Partecipazione e Cittadinanza Attiva	L09	Legalità e Trasparenza	DC	FINANZE E TRIBUTI
Denominazione Obiettivo Strategico					
Rispetto alla gestione delle imposte/tasse comunali ricondotte al settore Gestione Tributi ed Appalti ed all'imposta di soggiorno che rientra nelle competenze del Settore Cultura, turismo, istruzione e sport e del canone pluriennale non ricognitorio che rientra nella competenza del Settore Sviluppo economico: • la redazione e la cura della Carta dei Servizi, in coerenza con la Direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri del 27 gennaio 1994 (Principi sull'erogazione dei servizi pubblici) ed alla legge 27 luglio 2000, n. 212 (Statuto dei diritti del contribuente). Essa sarà curata secondo l'Accordo, ai sensi dell'articolo 9, comma 2 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281 sulle Linee guida relative ai criteri da applicare per individuare i principi e gli elementi minimi da inserire nei contratti di servizio e nelle carte di qualità dei servizi pubblici locali, con particolare riferimento al ruolo delle Associazioni dei consumatori, ai sensi dell'articolo 2, comma 461 della legge 24 dicembre 2007, n. 244;					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS16	Assessorato Programmazione Economica e Finanziaria, Tributi, Valorizzazione patrimonio storico, Artistico, Archeologico e Paesaggistico, Partecipazione e Cittadinanza Attiva	L09	Legalità e Trasparenza	DC	FINANZE E TRIBUTI
Denominazione Obiettivo Strategico					
Implementazione delle attività di accertamento dell'evasione ed elusione delle imposte/tasse/tributi.					



Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione
-----------------	---	---

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS17	Assessorato Programmazione Economica e Finanziaria, Tributi, Valorizzazione patrimonio storico, Artistico, Archeologico e Paesaggistico, Partecipazione e Cittadinanza Attiva	L09	Legalità e Trasparenza	DC	FINANZE E TRIBUTI
Denominazione Obiettivo Strategico					
Ottimizzazione della regolamentazione del Servizio Idrico Integrato					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS01	Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico				Fonte Obiettivo	
Attuazione programma opere previste con fondi (Legge 246/89 e successivi rifinanziamenti L.295/98, L.388/2000, L.350/2003) assegnati al Sindaco nella qualità di Funzionario Delegato (Gestione Bilancio Statale). Decreto Reggio				Obiettivo confermato	
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS06	Sindaco	L02	Una nuova immagine per Reggio	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico				Fonte Obiettivo	



Il patto per lo sviluppo della Città Metropolitana di Reggio Calabria, sottoscritto in data 29 aprile 2016, dal Presidente del Consiglio dei Ministri ed il Sindaco della Città Metropolitana ha lo scopo di attuare una strategia di azioni sinergiche ed integrate, miranti alla realizzazione degli interventi necessari per la infrastrutturazione del territorio, la realizzazione di nuovi investimenti industriali la riqualificazione e la reindustrializzazione delle aree industriali, e ogni azione funzionale allo sviluppo economico, produttivo ed occupazionale del territorio metropolitano. IL territorio è composto da n. 97 comuni e solo. Circa, 80 di questi hanno partecipato.		Obiettivo conferamto
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS19	-	-	-	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Patti per il SUD. Attuazione della convenzione con il governo					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS22	Sindaco	LO2	Una nuova immagine per Reggio	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Garantire l'efficienza e l'ammodernamento dell'edilizia pubblica istituzionale della città.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			



Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS35	Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Implementare le attività che comportino un aumento dell'efficienza degli uffici e dei meccanismi di gestione dell'Ente.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			

Il presente Obiettivo Strategico è stato indicato anche tra gli Obiettivi del Settore DB – Advocatura Civica.

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M10_OS02	Sindaco	L04	Trasporto Pubblico e Privato	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Reggio deve raggiungere gli standard di qualità e sicurezza delle altre città italiane ed europee.					
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità			



Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M10_OS04	Assessorato Ambiente, Monitoraggio ambientale, Igiene, Patrimonio boschivo e agricolo, Verde Pubblico e Istituzionale, Aumento raccolta differenziata, Coordinamento sbarchi, Lavori pubblici	-	-	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Patti per il SUD. Attuazione della convenzione con il governo					
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M14_OS03	Assessorato Ambiente, Monitoraggio ambientale, Igiene, Patrimonio boschivo e agricolo, Verde Pubblico e Istituzionale, Aumento raccolta differenziata, Coordinamento sbarchi, Lavori pubblici	-	-	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Patti per il SUD. Attuazione della convenzione con il governo					
Missione	14	Sviluppo economico e competitività			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M3_OS01	Sindaco	L07	Una città sicura perché libera	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Ripristino delle condizioni di vivibilità e sicurezza cittadina.					



Missione	3	Istruzione e diritto allo studio
-----------------	---	----------------------------------

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M4_OS01	Sindaco	L02	Una nuova immagine per Reggio	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Garantire l'efficienza e l'ammodernamento dell'edilizia scolastica della città.					
Missione	4	Istruzione e diritto allo studio			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M4_OS05	-Sindaco	-	-	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Patti per il SUD. Attuazione della convenzione con il governo					
Missione	4	Istruzione e diritto allo studio			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M5_OS01	Sindaco	L06	Riqualificazione Urbanistica	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Migliorare l'immagine della città mediante la valorizzazione del suo patrimonio storico - architettonico.					
Missione	5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali			



Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M5_OS02	-	-	-	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Patti per il SUD. Attuazione della convenzione con il governo					
Missione	5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M6_OS03	Assessorato Ambiente, Monitoraggio ambientale, Igiene, Patrimonio boschivo e agricolo, Verde Pubblico e Istituzionale, Aumento raccolta differenziata, Coordinamento sbarchi, Lavori pubblici	L10	Welfare, le persone e non le categorie	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Patti per il SUD. Attuazione della convenzione con il governo					
Missione	6	Politiche giovanili, sport e tempo libero			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M7_OS03	Assessorato Ambiente, Monitoraggio ambientale, Igiene, Patrimonio boschivo e agricolo, Verde Pubblico e Istituzionale, Aumento raccolta differenziata, Coordinamento sbarchi, Lavori pubblici	-	-	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Patti per il SUD. Attuazione della convenzione con il governo					



Missione	7	Turismo
-----------------	---	---------

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS09	Sindaco	L03	Ambiente, la città del Benessere	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Realizzazione della riqualificazione dell'area ex polveriera con la realizzazione di residenze a servizio della gestione degli orti urbani da realizzare nell'area e gestione degli stessi in auto sostentamento.					
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS11	Sindaco	L06	Riqualificazione Urbanistica	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Monitoraggio costante di tutto il patrimonio edilizio della città.					
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS12	-	-	-	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Patti per il SUD. Attuazione della convenzione con il governo					
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa			



Cod. Obiettivo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS03		Sindaco	L03	Ambiente, la città del Benessere	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico						
Implementazione dei livelli di sicurezza con riferimento al rischio idrogeologico.						
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				

Cod. Obiettivo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS07		Sindaco	L03	Ambiente, la città del Benessere	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico						
Miglioramento della qualità e dell'efficienza dei servizi.						
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				

Cod. Obiettivo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS09		Assessorato Ambiente, Monitoraggio ambientale, Igiene, Patrimonio boschivo e agricolo, Verde Pubblico e Istituzionale, Aumento raccolta differenziata, Coordinamento sbarchi, Lavori pubblici	-	-	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Denominazione Obiettivo Strategico						
Patti per il SUD. Attuazione della convenzione con il governo						
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				



Cod. Obiettivo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M11_OS01		Sindaco	L03	Ambiente, la città del Benessere	DG	POLIZIA MUNICIPALE E VIABILITA'
Denominazione Obiettivo Strategico						
Razionalizzazione e sistematizzazione degli interventi di protezione civile						
Missione	11	Soccorso civile				

Cod. Obiettivo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M3_OS01		Assessorato Polizia Municipale e Sicurezza Urbana	L07	Una città sicura perché libera	DG	POLIZIA MUNICIPALE E VIABILITA'
Denominazione Obiettivo Strategico						
Ripristino delle condizioni di vivibilità e sicurezza cittadina.						
Missione	3	Ordine pubblico e sicurezza				

Il presente Obiettivo Strategico è stato indicato anche tra gli Obiettivi del Settore DF – Grandi Opere Programmazione Lavori Pubblici Risorse Comunitarie.



Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M3_OS02	Assessorato Polizia Municipale e Sicurezza Urbana	L08	Una Reggio cum laude	DG	POLIZIA MUNICIPALE E VIABILITA'
Denominazione Obiettivo Strategico					
Promozione della legalità ed implementazione del presidio sul territorio.					
Missione	3	Istruzione e diritto allo studio			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M12_OS01	Assessorato Politiche Sociali, Welfare e Politiche della Famiglia, Pari Opportunità, Minoranze Linguistiche	L10	Welfare, le persone e non le categorie	DI	WELFARE E ISTRUZIONE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Programmazione e realizzazione di misure in ambito sociale finalizzate a consolidare l'offerta dei servizi per anziani, minori, disabili e famiglie, attraverso il reperimento di risorse nazionali e regionali.					
Missione	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M12_OS03	Assessorato Politiche Sociali, Welfare e Politiche della Famiglia, Pari Opportunità, Minoranze Linguistiche	L10	Welfare, le persone e non le categorie	DI	WELFARE E ISTRUZIONE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Programmazione e realizzazione di misure in ambito sociale finalizzate a consolidare l'offerta dei servizi per anziani, minori, disabili e famiglie.					
Missione	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia			



Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M4_OS02	Assessorato Educazione e Istruzione, Rapporti con Scuole e Università, Valorizzazione e Dismissione del Patrimonio Immobiliare e Federalismo Demaniale	L05	Cultura e Turismo, Reggio un museo a cielo aperto	DI	WELFARE E ISTRUZIONE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Revisione dimensionale della Rete Scolastica					
Missione	4	Istruzione e diritto allo studio			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M4_OS03	Assessorato Educazione e Istruzione, Rapporti con Scuole e Università, Valorizzazione e Dismissione del Patrimonio Immobiliare e Federalismo Demaniale	L05	Cultura e Turismo, Reggio un museo a cielo aperto	DI	WELFARE E ISTRUZIONE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Realizzazione di azioni ed interventi tendenti alla promozione e valorizzazione del proprio territorio finalizzati, tra l'altro, al progresso socio – culturale della collettività di riferimento					
Missione	4	Istruzione e diritto allo studio			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M4_OS04	Assessorato Educazione e Istruzione, Rapporti con Scuole e Università, Valorizzazione e Dismissione del Patrimonio Immobiliare e Federalismo Demaniale	L09	Legalità e Trasparenza	DI	WELFARE E ISTRUZIONE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Progettazione e realizzazione di interventi mirati all'aumento delle entrate del Comune					
Missione	4	Istruzione e diritto allo studio			



Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M6_OS02	Assessorato Politiche Sociali, Welfare e Politiche della Famiglia, Pari Opportunità, Minoranze Linguistiche	L10	Welfare, le persone e non le categorie	DI	WELFARE E ISTRUZIONE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Programmazione e realizzazione di misure in ambito sociale finalizzate a consolidare l'offerta dei servizi per anziani, minori, disabili e famiglie, attraverso il reperimento di risorse nazionali e regionali.					
Missione	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M14_OS01	Assessorato Sviluppo Economico, Attività Produttive ed Economiche, Commercio, SUAP, Rapporti con le Associazioni di Categoria, Politiche Giovanili e del Lavoro	L11	Commercio, la lotta alla rendita	DL	SVILUPPO ECONOMICO SPORT
Denominazione Obiettivo Strategico					
Promuovere e potenziare lo sviluppo del tessuto economico produttivo favorendo le attività di impresa con particolare attenzione ai servizi innovativi.					
Missione	14	Sviluppo economico e competitività			



Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M14_OS02	Assessorato Sviluppo Economico, Attività Produttive ed Economiche, Commercio, SUAP, Rapporti con le Associazioni di Categoria, Politiche Giovanili e del Lavoro	L11	Commercio, la lotta alla rendita	DL	SVILUPPO ECONOMICO SPORT
Denominazione Obiettivo Strategico					
Revisione della pianificazione commerciale e contrasto all'abusivismo commerciale.					
Missione	14	Sviluppo economico e competitività			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M6_OS01	Sindaco	L12	Sport, un nuovo diritto di cittadinanza	DL	SVILUPPO ECONOMICO SPORT
Denominazione Obiettivo Strategico					
Favorire una efficace, efficiente ed economica fruizione degli impianti sportivi comunali attraverso l'attuazione della concessione in uso e gestione a terzi degli impianti.					
Missione	6	Politiche giovanili, sport e tempo libero			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M17_OS01	Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L03	Ambiente, la città del Benessere	DM	MANUTENZIONE LLPP
Denominazione Obiettivo Strategico					
Promozione dell'utilizzo delle risorse rinnovabili per il risparmio energetico.					
Missione	17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche			



Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M17_OS02	Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L07	Una città sicura perché libera	DM	MANUTENZIONE LLPP
Denominazione Obiettivo Strategico					
Light is Life					
Missione	17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M7_OS02	Sindaco	L05	Cultura e Turismo, Reggio un museo a cielo aperto	DM	URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Denominazione Obiettivo Strategico					
Realizzare azione ed interventi tendenti alla promozione e valorizzazione del proprio territorio finalizzati tra l'altro al progresso socio culturale della collettività di riferimento					
Missione	7	Turismo			



Cod. Obiettivo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M7_OS04		-	-	-	DM	URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Denominazione Obiettivo Strategico						
Incremento entrate comune						
Missione	7	Turismo				

Cod. Obiettivo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M7_OS05		-	-	-	DM	URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Denominazione Obiettivo Strategico						
Realizzare azione ed interventi tendenti alla promozione e valorizzazione del proprio territorio finalizzati tra l'altro al progresso socio culturale della collettività di riferimento						
Missione	7	Turismo				

Cod. Obiettivo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS01		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L06	Riqualificazione Urbanistica	DM	URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Denominazione Obiettivo Strategico						
Dotare la città di uno strumento urbanistico di governo del territorio.						
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa				



Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS04	Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L02	Una nuova immagine per Reggio	DM	URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Denominazione Obiettivo Strategico					
Dare alla città un'immagine unitaria.					
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa			

Il presente Obiettivo Strategico è stato indicato anche tra gli Obiettivi del Settore UE – Risorse Ue Mobilità Smart City.

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS05	Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L06	Riqualificazione Urbanistica	DM	URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Denominazione Obiettivo Strategico					
Dotare la città di uno strumento di programmazione dello sviluppo urbano.					
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS06	Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L06	Riqualificazione Urbanistica	DM	URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Denominazione Obiettivo Strategico					
Progetto pilota per il recupero di un'area urbana degradata.					
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa			



Cod. Obiettivo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS07		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L09	Legalità e Trasparenza	DM	URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Denominazione Obiettivo Strategico						
Recuperare la fiducia dei cittadini.						
Missione	8	Aspetto del territorio ed edilizia abitativa				
Cod. Obiettivo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS01		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L03	Ambiente, la città del Benessere	DM	URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Denominazione Obiettivo Strategico						
Micronizzazione sismica						
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
Cod. Obiettivo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS02		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L03	Ambiente, la città del Benessere	DM	URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Denominazione Obiettivo Strategico						
Revisione Piano Comunale di Spiaggia						
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
Cod. Obiettivo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS18		Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	RU	RISORSE UMANE



Denominazione Obiettivo Strategico		
Acquisizione al patrimonio comunale dei beni confiscati siti nel territorio del Comune – Assegnazione a privati singoli o associati di beni e spazi comunali inutilizzati per la loro valorizzazione e riqualificazione, utilizzazione per fini sociali o collettivi e/o messa a reddito.		
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS30	Assessorato Affari Generali e Risorse Umane, Servizi Demografici e Decentramento, Organizzazione e Qualità dei Servizi Comunali, Patti per il Sud, Attuazione del Programma politico e Rapporti con i sindacati	L09	Legalità e Trasparenza	RU	RISORSE UMANE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Sviluppo delle risorse umane quale fattore preordinato al conseguimento degli obiettivi di cui alle linee programmatiche amministrazione Falcomatà.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS33	Assessorato Affari Generali e Risorse Umane, Servizi Demografici e Decentramento, Organizzazione e Qualità dei Servizi Comunali, Patti per il Sud, Attuazione del Programma politico e Rapporti con i sindacati	L09	Legalità e Trasparenza	RU	RISORSE UMANE
Denominazione Obiettivo Strategico					
Attivazione di un Contact Center, quale nuovo sistema di unitaria relazione con l'utenza, collocando il cittadino-utente in un ruolo attivo di partecipazione e condivisione all'interno dell'organizzazione comunale e comunque dei servizi erogati, che lo vede coinvolto anche nel processo di valutazione degli stessi servizi.					



Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione
-----------------	---	---

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS37	Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	RU	RISORSE UMANE

Denominazione Obiettivo Strategico					
Progettazione e realizzazione di interventi mirati all'aumento delle entrate del Comune: rivisitazione della strategia operativa relativa alla dismissione e valorizzazione del patrimonio dell'Ente					

Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione
-----------------	---	---

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS26	Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L04	Trasporto Pubblico e Privato	UE	RISORSE UE MOBILITÀ SMART CITY

Denominazione Obiettivo Strategico					
Raggiungimento degli standard di qualità ed efficienza delle città italiane ed europee					

Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione
-----------------	---	---

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M10_OS01	Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L04	Trasporto Pubblico e Privato	UE	RISORSE UE MOBILITÀ SMART CITY

Denominazione Obiettivo Strategico					
Raggiungimento degli standard di qualità ed efficienza delle città italiane ed europee.					

Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità
-----------------	----	-----------------------------------



Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS02	Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L01	Reggio Città Metropolitana	UE	RISORSE UE MOBILITÀ SMART CITY
Denominazione Obiettivo Strategico					
Favorire lo sviluppo integrato dell'area urbana metropolitana, attraverso il miglioramento della qualità dei servizi e la promozione dell'inclusione sociale.					
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS03	Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L01	Reggio Città Metropolitana	UE	RISORSE UE MOBILITÀ SMART CITY
Denominazione Obiettivo Strategico					
Promuovere la competitività, l'innovazione e l'attrattività delle città e delle reti urbane attraverso la diffusione di servizi avanzati di qualità, il miglioramento della qualità della vita e il collegamento con le reti materiali ed immateriali del POR Calabria FESR 2007/2013 e del PAR Calabria FAS 2007/2013.					
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa			

Cod. Obiettivo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS04	Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L02	Una nuova immagine per Reggio	UE	RISORSE UE MOBILITÀ SMART CITY
Denominazione Obiettivo Strategico					
Dare alla città un'immagine unitaria.					
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa			

Il presente Obiettivo Strategico è stato indicato anche tra gli Obiettivi del Settore DM – Urbanistica - Cultura Turismo.

1. SEZIONE OPERATIVA (SeO)

La SeO costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS, contiene le linee di programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

La SeO è uno strumento di riferimento indispensabile per il processo di previsione e per la predisposizione della manovra di bilancio.

La SeO per ogni singola missione, definisce i programmi che l'ente intende realizzare, gli obiettivi strategici (intero arco temporale del DUP) e gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio.

PARTE PRIMA

Nella Parte 1 della SeO del DUP sono individuati, per ogni Centro di Responsabilità contenuto nella SeS, le schede degli Obiettivi Operativi che l'ente intende realizzare nell'arco pluriennale di riferimento della SeO del DUP.

1.1.5 Obiettivi operativi

Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M1_OS02		Coordinare e monitorare gli obiettivi di ciascun Settore dell'Amministrazione verificandone la conformità con gli indirizzi politici del Sindaco e verificando la correttezza ed adeguatezza delle scelte fatte, anche in ordine alle priorità fissate, e delle procedure seguite, evitando duplicazioni, accavallamenti o contrasti tra le attività intraprese da ciascun settore al fine di eliminare inefficienze.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M1_OS02_101_OP01_AA		Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	AA SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO
Obiettivo Operativo					
Razionalizzare la comunicazione telematica tra i Settori e tra questi e gli uffici di coordinamento e indirizzo politico alle dirette dipendenze del Sindaco - Individuare per ciascun settore un referente unico per ciascuna macroarea o materia di interesse anche attraverso l'attivazione delle posizioni organizzative - Instaurare buone prassi di momenti di incontro periodici per la verifica dello stato di attuazione degli obiettivi e per la rilevazione delle criticità incontrate e la proposizione di soluzioni condivise.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			
Programma	101	Organi istituzionali			
Finalità Obiettivo Operativo					
Razionalizzazione e raggiungimento degli obiettivi - Efficacia, tempestività ed economicità delle azioni.					
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Standardizzazione delle procedure e prassi avviate nel 2018 ottimizzazione delle risorse e delle competenze. Miglioramento della comunicazione intersettoriale. Coordinamento degli obiettivi, velocizzazione dei processi, e miglioramento dell'efficienza amministrativa. Raggiungimento degli obiettivi prefissati.		-		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
Tutti i Dirigenti ed i responsabili					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
MI_OS03		Monitoraggio e coordinamento delle linee di finanziamento attive e/o attivabili attraverso il confronto con i responsabili di progettazione e la scelta condivisa delle priorità in linea con gli indirizzi politici del Sindaco.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
MI_OS03_101_OP01_AA		Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	AA SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO
Obiettivo Operativo					
Ricognizione di tutte le linee di finanziamento attivate e pendenti presso i diversi Settori - individuazione dei referenti responsabili - creazione di un database e di uno scadenziario delle azioni da intraprendere per portare a conclusione entro i termini gli interventi finanziati - Monitoraggio delle linee di finanziamento attivabili ed attivazioni di nuovi finanziamenti utili per lo sviluppo del territorio.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			
Programma	101	Organi istituzionali			
Finalità Obiettivo Operativo					
a finalità è quella di razionalizzare e coordinare gli interventi per far sì che le opere finanziate vengano portate a compimento, evitando l'avvio di interventi non sostenibili, lo stallo delle procedure a causa dell'insorgere di contenziosi, la perenzione o revoca dei finanziamenti concessi. La finalità dell'obiettivo è evitare che dall'occasione dell'eterofinanziamento possano derivare oneri e costi per l'amministrazione					
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Coordinamento dei finanziamenti – individuazione dei referenti responsabili - creazione di un database e di uno scadenziario – compimento entro i termini delle azioni necessarie – attivazione di nuovi finanziamenti utili per lo sviluppo del territorio.		Verifiche sullo stato di avanzamento delle opere già finanziate e sulle altre forme di finanziamento attivabili. Verifiche sullo stato di certificazione delle spese. Verifica delle eventuali modifiche necessarie rispetto agli interventi programmati e interlocuzione con gli organi centrali di gestione. Cantierizzazione del 50% delle opere complessivamente previste. Impulso e indirizzi sull'avvio di nuove opere e finanziamenti.		VERIFICA	
Ulteriori Settori coinvolti					
Tutti i Dirigenti ed i responsabili					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
MI_OS07		Programma della trasparenza ed integrità.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
MI_OS07_102_OP01_AA		Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	AA	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO
Obiettivo Operativo						
Aggiornamento del Programma triennale della trasparenza ed integrità alla luce della normativa attuale.						
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione				
Programma	102	Segreteria generale				
Finalità Obiettivo Operativo						
Programma triennale per la trasparenza e l'integrità persegue l'obiettivo di rendere pubblica l'azione amministrativa del Comune in modo tale che, sulla base di maggiori informazioni sia possibile corrispondere maggior condivisione e di conseguenza maggior partecipazione della cittadinanza e dei principali portatori o detentori di interessi sociali. La realizzazione del programma risponde ad una logica di trasparenza dell'azione pubblica, strumento di prevenzione e contrasto alla corruzione e alla cattiva amministrazione e concorre ad attuare i principi costituzionali di eguaglianza, imparzialità, buon andamento, responsabilità, efficienza ed efficacia nell'utilizzo delle risorse pubbliche.						
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
Gli obiettivi sono riportati di volta in volta nel Piano annuale per la prevenzione della corruzione e della Trasparenza approvato dalla Giunta Comunale i cui risultati sono pubblicati nel report annuale a cura del Segretario Generale.		Gli obiettivi sono riportati di volta in volta nel Piano annuale per la prevenzione della corruzione e della Trasparenza approvato dalla Giunta Comunale i cui risultati sono pubblicati nel report annuale a cura del Segretario Generale.			Gli obiettivi sono riportati di volta in volta nel Piano annuale per la prevenzione della corruzione e della Trasparenza approvato dalla Giunta Comunale i cui risultati sono pubblicati nel report annuale a cura del Segretario Generale.	
Ulteriori Settori coinvolti						
Tutti i Dirigenti ed i responsabili						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
MI_OS08		Implementazione del Controllo Strategico e aggiornamento delle procedure relative al Ciclo della performance in linea con la nuova normativa sulla programmazione.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
MI_OS08_102_OP01_AA		Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	AA SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO
Obiettivo Operativo					
Piani della Performance 2018/2020 in linea con la nuova normativa.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			
Programma	102	Segreteria generale			
Finalità Obiettivo Operativo					
Il Comune con questo progetto vuole integrare e revisionare le attività di controllo strategico e di gestione e valutazione della performance svolte in precedenza, integrandolo con quanto stabilito dalla nuova normativa sulla programmazione.					
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Aggiornamento Regolamenti in materia di Organizzazione e Performance Predisposizione annuale piano di performance; Predisposizione annuale della relazione di performance;		Predisposizione annuale piano di performance; Predisposizione annuale della relazione di performance;		Predisposizione annuale piano di performance; Predisposizione annuale della relazione di performance;	
Ulteriori Settori coinvolti					
Tutti i Dirigenti ed i responsabili					



Cod. Obiettivo Strategico	Obiettivo Strategico				
MI_OS09	Legalità e trasparenza.				
Cod. Obiettivo Operativo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
MI_OS09_102_OP01_AA	Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	AA	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO
Obiettivo Operativo					
Innovazione e aggiornamento del sistema Controlli Interni					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			
Programma	102	Segreteria generale			
Finalità Obiettivo Operativo					
-					
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Nel corso del Triennio si procederà: alla revisione del regolamento integrato dei Sistemi interni; all'aumento dei controlli amministrativi alla realizzazione di rapporti di controllo annuale.		Nel corso del Triennio si procederà: alla revisione del regolamento integrato dei Sistemi interni; all'aumento dei controlli amministrativi alla realizzazione di rapporti di controllo annuale.		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
Tutti i Dirigenti ed i responsabili					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
MI_OS28		Produzione statistiche ufficiali diffuse ed utilizzate ai livelli locali è fattore di buona amministrazione oltre che di un corretto rapporto democratico con la popolazione amministrata. Predisposizione di scenari, studi, elaborazioni e analisi statistiche sulle principali tendenze di cambiamento demografico, sociale, economico ed ambientale a livello comunale, sub comunale e metropolitano. Costituzione di un ufficio comunale di censimento permanente.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
MI_OS28_108_OP01_AA		Sindaco	L04	Trasporto Pubblico e Privato	AA SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO
Obiettivo Operativo					
Svolgimento di tutte le funzioni nel campo della produzione, elaborazione, analisi e diffusione dei dati statistici, demografici, sociali, economici ed ambientali, attribuite dalla normativa nazionale, nel quadro metodologico e tecnico definito dall'Istituto Nazionale di statistica (ISTAT)					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			
Programma	108	Statistica e sistemi informativi			
Finalità Obiettivo Operativo					
redisposizione di un insieme integrato di indicatori statistici, utile e necessario per una buona conoscenza del territorio finalizzato alla comparazione del Comune di Reggio Calabria e del territorio metropolitano con le principali realtà urbane.					
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Svolgimento di tutte le funzioni attribuite all'Ufficio comunale di censimento Avvio delle attività censuarie; Realizzazione attività annuale PSN Realizzazione di una banca dati finalizzata a fornire tutti gli elementi conoscitivi necessari per interpretare correttamente i mutamenti che intervengono nella società reggina funzionale per una politica pubblica locale adeguata.		-		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
-					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
MI_OS38		Standardizzazione dei tempi di risposta tempestiva (entro 90 gg. dalla data di ricezione) ai ricorsi/reclami nella fase di mediazione tributaria e della costituzione in giudizio nei termini previsti dall'art. 23 e 32 del D. Lgs. n. 546/92, tenendo conto dell'incremento delle attività di accertamento per la lotta all'evasione dei tributi locali, nonché delle attività di massimizzazione delle azioni di riscossione coattiva. Conseguimento dell'obiettivo: 1) di risposta tempestiva ad almeno il 60% dei ricorsi/riclami pervenuti e rientranti nell'ambito della procedura di mediazione tributaria; 2) di costituzione in giudizio nei termini previsti dall'art. 23 e 32 del D. Lgs. n. 546/92, per almeno il 70% dei ricorsi depositati.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
MI_OS38_---_OP01_AC		Assessorato Programmazione Economica e Finanziaria, Tributi, Valorizzazione patrimonio storico, Artistico, Archeologico e Paesaggistico, Partecipazione e Cittadinanza Attiva	L09	Legalità e Trasparenza	AC	VICE SEGRETERIA APPALTI PARTECIPATE
Obiettivo Operativo						
Gestione del contenzioso tributario: azione di mantenimento e miglioramento delle attività del servizio						
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione				
Programma	---	-				
Finalità Obiettivo Operativo						
-						
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
Mantenimento degli standard dei tempi di risposta tempestiva (entro 90 gg. dalla data di ricezione) ai ricorsi/reclami nella fase di mediazione tributaria e della costituzione in giudizio nei termini previsti dall'art. 23 e 32 del D. Lgs. n. 546/92, tenendo conto dell'incremento delle attività di accertamento per la lotta all'evasione dei tributi locali,		-			-	



<p>nonché delle attività di massimizzazione delle azioni di riscossione coattiva. Conseguimento dell'obiettivo: 1) di risposta tempestiva ad almeno il 70% dei ricorsi/riclami pervenuti nel 2019 e rientranti nell'ambito della procedura di mediazione tributaria; 2) di costituzione in giudizio nei termini previsti dall'art. 23 e 32 del D. Lgs. n. 546/92, per almeno l'80% dei ricorsi depositati nel corso del 2019.</p>		
Ulteriori Settori coinvolti		
Tutti i Dirigenti ed i responsabili		



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M9_OS10		Sistematizzazione delle procedure amministrative per la tutela del verde pubblico				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS10_902_OP01_DA		-	-	-	DA	AMBIENTE
Obiettivo Operativo						
Redazione/revisione regolamenti						
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
Programma	902	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
Definizione e formalizzazione dei regolamenti previsti						
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M9_OS11		Tutela e valorizzazione del verde pubblico				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS11_902_OP01_DA		-	-	-	DA	AMBIENTE
Obiettivo Operativo						Fonte Obiettivo
Riqualificazione e/o valorizzazione di aree di verde pubblico anche attraverso: - l'adozione da parte di privati; - l'istituzione degli orti urbani.						Nuovo Obiettivo inserito come da comunicazione Settore
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
Programma	902	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale				
Finalità Obiettivo Operativo						
- Realizzare risparmi di spese d efficientamento dei servizi						
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Conclusione procedure.						
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M9_OS12		Attuazione della Legge Regione Calabria 14/2014 come integrata dalla L.R. n. 11/2019				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS12_903_OP01_DA		-	-	-	DA	AMBIENTE
Obiettivo Operativo						
Garantire attività dell'Ufficio Comune dell'ATO RC						
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
Programma	903	Rifiuti				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
- 1)Prosecuzione contratti ATO con i gestori degli impianti di conferimento al 31/12 2)Pubblicazione bando di gara per la gestione del ciclo integrato dei rifiuti (CIR)			Attivazione del servizio di nuova gestione			
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M9_OS13		Incentivare la raccolta differenziata				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS13_902_OP01_DA		-	-	-	DA	AMBIENTE
Obiettivo Operativo						
Realizzazione di piano di comunicazione finalizzato alla promozione della raccolta differenziata, recupero e riciclo.						
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
Programma	902	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale				
Finalità Obiettivo Operativo						
-						
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
- Intensificazione delle attività di monitoraggio, informazione e controllo delle utenze domestiche e non domestiche mediante: 1)iniziative di comunicazione (almeno una uscita di comunicazione) 2)attività di sensibilizzazione con il coinvolgimento delle Associazioni ambientaliste (almeno una iniziativa di raccordo/comunicazione)						
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
MI_OS35		Implementare le attività che comportino un aumento dell'efficienza degli uffici e dei meccanismi di gestione dell'Ente.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
MI_OS35_111_OP02_DB		Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	DB	AVVOCATURA CIVICA
Obiettivo Operativo						
Definizione delle istanze di liquidazione competenze per incarichi legali pregressi						
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione				
Programma	111	Altri servizi generali				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
Raggiungimento obiettivo programmati		-			-	
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
MI_OS36		Razionalizzazione espropri.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
MI_OS36_111_OP01_DB		Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	DB	AVVOCATURA CIVICA
Obiettivo Operativo						
Costituzione in Giudizio nelle cause dinnanzi al Giudice di Pace di valore sino a € 1.100 aventi ad oggetto risarcimento danni e servizio idrico.						
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione				
Programma	111	Altri servizi generali				
Finalità Obiettivo Operativo						
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
Raggiungimento biettivo programmato		-			-	
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M1_OS05		Progettazione e realizzazione di interventi mirati all'aumento delle entrate del Comune: efficientamento interno dei servizi.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS05_101_OP01_DC		Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	DC	FINANZE E TRIBUTI
Obiettivo Operativo						
Efficientamento dei servizi						
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione				
Programma	101	Organi istituzionali				
Finalità Obiettivo Operativo						
analizzare ed efficientare il funzionamento di tutti i servizi del Comune eliminando sprechi e disfunzioni e consentendo l'ottimizzazione delle risorse ed il miglioramento della qualità dei servizi ed il loro rendimento						
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021		
Aumento delle entrate in previsione di bilancio rispetto anno precedente		Aumento delle entrate in previsione di bilancio rispetto anno precedente		Aumento delle entrate in previsione di bilancio rispetto anno precedente		
Ulteriori Settori coinvolti						
Tutti i Dirigenti ed i responsabili						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
MI_OS10		Soddisfazione degli obiettivi del Piano di riequilibrio senza aggravare il disavanzo comunale pur avviando attività nuove e contingenti che garantiscano la crescita della città.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
MI_OS10_103_OP01_DC		Assessorato Programmazione Economica e Finanziaria, Tributi, Valorizzazione patrimonio storico, Artistico, Archeologico e Paesaggistico, Partecipazione e Cittadinanza Attiva	L09	Legalità e Trasparenza	DC FINANZE E TRIBUTI
Obiettivo Operativo					
Conseguimento degli obiettivi previsti nel Piano di riequilibrio senza aggravare il disavanzo di bilancio e senza bloccare le attività nuove e contingenti.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			
Programma	103	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato			
Finalità Obiettivo Operativo					
Assicurare la soddisfazione del Piano senza bloccare la crescita della Città grazie all'ottimizzazione dei flussi finanziari sia di entrata che di spesa grazie all'attuazione di una logica programmatica (es: pagamenti in ordine cronologico secondo tempi programmati) e di sistematizzazione					
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
REVISIONE PIANO RIEQUILIBRIO TENUTO CONTO DEL NUOVO ASSETTO NORMATIVO		Realizzazione degli obiettivi annuali di Piano senza ritardi e/o disfunzioni		Realizzazione degli obiettivi annuali di Piano senza ritardi e/o disfunzioni	
Ulteriori Settori coinvolti					
Tutti i Dirigenti ed i responsabili					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
MI_OS12		Rispetto alla gestione delle imposte/tasse comunali ricondotte al settore Gestione Tributi ed Appalti ed all'imposta di soggiorno che rientra nelle competenze del Settore Cultura, turismo, istruzione e sport e del canone pluriennale non ricognitorio che rientra nella competenza del Settore Sviluppo economico: • la revisione/implementazione delle procedure e dei procedimenti, ai sensi dell'art. 43 del Regolamento del procedimento amministrativo approvato con Deliberazione C.S. n. 23 del 27 marzo 2014;			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
MI_OS12_103_OP01_DC		Assessorato Programmazione Economica e Finanziaria, Tributi, Valorizzazione patrimonio storico, Artistico, Archeologico e Paesaggistico, Partecipazione e Cittadinanza Attiva	L09	Legalità e Trasparenza	DC FINANZE E TRIBUTI
Obiettivo Operativo					
Razionalizzazione e trasparenza delle procedure di appalto.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			
Programma	103	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato			
Finalità Obiettivo Operativo					
-					
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
1. Completamento della centralizzazione in capo al Servizio Appalti delle procedure di gara di lavori, servizi e forniture, mediante la creazione dell'albo fornitori on line e l'acquisizione di una piattaforma telematica per l'espletamento delle gare (tramite riutilizzo di software già in uso presso altra PA o acquisto). 2. Bonifica dei dati presenti sulla piattaforma SIMOG		-		-	



<p>3. Ridefinizione e semplificazione del procedimento per l'assolvimento degli obblighi di pagamento del contributo ANAC tramite MAV.</p> <p>4. Implementazione delle procedure per il recupero delle somme anticipate per le spese di pubblicazione gare.</p>		
Ulteriori Settori coinvolti		
Tutti i Dirigenti ed i responsabili		



Cod. Obiettivo Strategico	Obiettivo Strategico				
MI_OS13	Rispetto alla gestione delle imposte/tasse comunali ricondotte al settore Gestione Tributi ed Appalti ed all'imposta di soggiorno che rientra nelle competenze del Settore Cultura, turismo, istruzione e sport e del canone pluriennale non ricognitorio che rientra nella competenza del Settore Sviluppo economico: • la redazione e la cura della Carta dei Servizi, in coerenza con la Direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri del 27 gennaio 1994 (Principi sull'erogazione dei servizi pubblici) ed alla legge 27 luglio 2000, n. 212 (Statuto dei diritti del contribuente). Essa sarà curata secondo l'Accordo, ai sensi dell'articolo 9, comma 2 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281 sulle Linee guida relative ai criteri da applicare per individuare i principi e gli elementi minimi da inserire nei contratti di servizio e nelle carte di qualità dei servizi pubblici locali, con particolare riferimento al ruolo delle Associazioni dei consumatori, ai sensi dell'articolo 2, comma 461 della legge 24 dicembre 2007, n. 244;				
Cod. Obiettivo Operativo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
MI_OS13_104_OP01_DC	Assessorato Programmazione Economica e Finanziaria, Tributi, Valorizzazione patrimonio storico, Artistico, Archeologico e Paesaggistico, Partecipazione e Cittadinanza Attiva	L09	Legalità e Trasparenza	DC	FINANZE E TRIBUTI
Obiettivo Operativo					
Semplificazione, accelerazione delle procedure ed aumento della capacità di riscossione dell'Ente.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			
Programma	104	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali			
Finalità Obiettivo Operativo					
Estendere la capacità di riscossione dell'Ente, favorendo la partecipazione alle attività dell'utente/contribuente, singolo od associato					
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019	Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021		
raggiungimento obiettivo programmato	raggiungimento obiettivo programmato		raggiungimento obiettivo programmato		
Ulteriori Settori coinvolti					
Specifica Unità di Progetto Intersettoriale (UPI) e società in house di riferimento					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
MI_OS16		Implementazione delle attività di accertamento dell'evasione ed elusione delle imposte/tasse/tributi.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
MI_OS16_104_OP01_DC		Assessorato Programmazione Economica e Finanziaria, Tributi, Valorizzazione patrimonio storico, Artistico, Archeologico e Paesaggistico, Partecipazione e Cittadinanza Attiva	L09	Legalità e Trasparenza	DC FINANZE E TRIBUTI
Obiettivo Operativo					
Aumento della capacità di riscossione dell'Ente					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			
Programma	104	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali			
Finalità Obiettivo Operativo					
Ampliare la base imponibile dei tributi e canoni comunali e garantire la copertura integrale dei costi dei servizi, con individuazione di nuovi soggetti passivi o immobili/utenze attraverso la lotta all'evasione e la bonifica dei dati in possesso del Comune e conseguente maggiore equità tributaria . Educare il cittadino, attraverso la trasparenza e la pubblicità dell'azione amministrativa, al pagamento del tributo.					
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Potenziamento dell'attività di recupero dei crediti discendenti dalle sentenze definitive e/o esecutive delle Commissioni Tributarie favorevoli al Comune (di rigetto, inammissibili e/o di accoglimento parziale), mediante azioni di: 1) sollecito di pagamento, 2) precetto ingiunzione ex RD 639/1910, 3) atto di pignoramento.		Potenziamento dell'attività di recupero dei crediti discendenti dalle sentenze definitive e/o esecutive delle Commissioni Tributarie favorevoli al Comune (di rigetto, inammissibili e/o di accoglimento parziale), mediante azioni di: 1) sollecito di pagamento, 2) precetto ingiunzione ex RD 639/1910, 3) atto di pignoramento.		Potenziamento dell'attività di recupero dei crediti discendenti dalle sentenze definitive e/o esecutive delle Commissioni Tributarie favorevoli al Comune (di rigetto, inammissibili e/o di accoglimento parziale), mediante azioni di: 1) sollecito di pagam	
Ulteriori Settori coinvolti					



Settore Sviluppo economico e Sport Settore Cultura turismo, istruzione, Settore Affari Generale, Settore Lavori Pubblici

Cod. Obiettivo Strategico	Obiettivo Strategico				
MI_OS17	Normalizzazione della regolamentazione del Servizio Idrico Integrato –				
Cod. Obiettivo Operativo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
MI_OS17_104_OP01_DC	Assessorato Finanze e Tributi, Assessorato manutenzione e settore gestione servizio idrico	L09	Legalità e Trasparenza	DC	FINANZE E TRIBUTI
Obiettivo Operativo					
Aumento del Controllo sulle Entrate, miglioramento del servizio reso all'utenza.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			
Programma	104	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali			
Finalità Obiettivo Operativo					
Normalizzare il servizio rispetto agli standard previsti da ARERA con riferimento agli aspetti contrattuali di competenza di questo settore nonché alle esigenze dell'utenza, implementando le preordinate misure organizzative-gestionali - condotte principalmente dalla società in house Hermes Servizi Metropolitan srl – finalizzate ad assicurare un crescente miglioramento delle performance del servizio, con particolare attenzione al livello di riscossione					
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
A. Adeguamento alla disciplina comunale alle disposizioni dettate dalla preposta autorità nazionale ARERA ovvero regionale AIC, attraverso la redazione delle conseguenti proposte deliberative di Giunta e di Consiglio. In proposito, al netto di disposizioni emanate dalle predette autorità in data successiva alla formazione del presente atto, ovvero per le quali si ritenesse in ogni caso		A. Adeguamento alla disciplina comunale alle eventuali disposizioni dettate dalla preposta autorità nazionale ARERA ovvero regionale AIC, attraverso la redazione delle conseguenti proposte deliberative di Giunta e di Consiglio. B. Entro il primo bimestre, conclusione dell'aggiornamento dei dati delle utenze idriche, per come avviate nell'anno 2019.		A. Adeguamento alla disciplina comunale alle eventuali disposizioni dettate dalla preposta autorità nazionale ARERA ovvero regionale AIC, attraverso la redazione delle conseguenti proposte deliberative di Giunta e di Consiglio. B. Prosecuzione della realizzazione del piano di deroga agli standard. C. Prosecuzione nell' applicazione della nuova	



<p>opportuno/necessario un'intervento adeguativo della regolazione/disciplina comunale, si procederà all'adeguamento rispetto alla deliberazione ARERA del 16 luglio 2019, n. 311/2019/R/idr avente ad oggetto "Regolazione della morosità nel servizio idrico integrato". Al riguardo, si procederà, entro il mese di ottobre, a sottoporre alla Giunta comunale gli atti per adeguare:</p> <ol style="list-style-type: none">1. la Carta dei Servizi;2. la disciplina di contrasto alla morosità e per pagamenti rateali.3. La modulistica, le tariffe sottesse alla stipulazione/voltura/cessazione contrattuale ed gli importi per le sanzioni <p>B. Revisione dei processi e delle procedure comunali e dell'incaricata società in house Hermes Servizi Metropolitan srl per accrescere il livello di riscossione e qualificare il rapporto con l'utenza, allineandosi agli standard prescritti da ARERA. Per il perseguimento di tale obiettivo, si procederà ad avanzare alla Giunta comunale:</p> <ol style="list-style-type: none">1. entro il mese di settembre, una proposta per la conduzione di un censimento delle utenze, completa dei processi e delle procedure finalizzati al conseguente ed indispensabile aggiornamento dei dati di utenza e di fornitura all'interno del gestionale in uso alla menzionata società comunale;2. entro il mese di dicembre, una proposta per richiedere, d'intesa con AIC, ad ARERA la deroga per il biennio 2020/2021 degli standard di cui alla c.d. "Qualità contrattuale" e per accrescere il parametro del costo "di morosità" di cui al vigente metodo tariffario. <p>C. Conduzione del censimento di cui al superiore punto 1) ed avviare la fase di aggiornamento dei dati d'utenza.</p> <p>D. All'acquisizione della fornitura di un primo</p>	<p>C. Ove assentito da ARERA, realizzazione del piano di deroga agli standard.</p> <p>D. Entro il primo bimestre, completamento della fase di installazione dei contatori, per come avviata nel 2019.</p> <p>E. Entro il primo bimestre, azzeramento di tutte le "pratiche" giacenti in Hermes e riferite, innanzitutto, alle attività di ricalcolo o rettifica fatture, pagamenti rateali, etc, nonché gestione delle pratiche in termini puntuali per impedire il formarsi di "arretrato"</p> <p>F. Implementazione dei servizi fruibili dall'utenza in modalità web, permettendo la verifica agli utenti anche la rispettiva posizione di regolarità/irregolarità nei pagamenti.</p> <p>G. Applicazione della nuova disciplina di contrasto alla morosità e per pagamenti rateali, inclusiva delle limitazioni/distacchi per morosità.</p> <p>H. Acquisizione ed installazione di di conattori del tipo smart, attraverso la disponibilità di risorse di bilancio.</p> <p>F. Adeguamento degli standard di servizio di cui alla relativa "Carta" sulla base del periodico monitoraggio effettuato nel tavolo permanente con le associazioni dei consumatori e degli utenti.</p> <p>E. Accrescimento della performance del servizio attraverso l'incremento del valore pari almeno al 10% della corrispondente media registrata nel biennio 2018/2019:</p> <ol style="list-style-type: none">1) del numero di fatture emesse;2) del numero di atti di riscossione sollecitata/coattiva notificati;3) della percentuale di riscossione4) del numero delle utenze che comunicano l'autolettura. <p>F. Adeguamento degli standard di servizio di cui alla relativa "Carta" sulla base del periodico monitoraggio effettuato nel tavolo</p>	<p>disciplina di contrasto alla morosità e per pagamenti rateali, inclusiva delle limitazioni/distacchi per morosità.</p> <p>D. Acquisizione ed installazione di di conattori del tipo smart, attraverso la disponibilità di risorse di bilancio.</p> <p>E. Accrescimento della performance del servizio attraverso l'incremento del valore pari almeno al 15% della corrispondente misura registrata nell'anno 2019:</p> <ol style="list-style-type: none">1) del numero di fatture emesse;2) del numero di atti di riscossione sollecitata/coattiva notificati;3) della percentuale di riscossione ordinaria4) della percentuale di riscossione sollecitata/coattiva4) del numero di utenti registrati per la fruizione dei servizi web. <p>F. Adeguamento degli standard di servizio di cui alla relativa "Carta" sulla base del periodico monitoraggio effettuato nel tavolo permanente con le associazioni dei consumatori e degli utenti</p>
---	--	--



<p>lotto di conattori del tipo smart, attraverso la rispondente misura finanziaria di cui al Pon Metro ed all'avvio della fase di installazione</p> <p>E. A disporre la significativa riduzione/azzeramento di tutte le "pratiche" giacenti in Hermes e riferite, innanzitutto, alle attività di ricalcolo o rettifica fatture, pagamenti rateali, etc.</p> <p>F. Implementazione del numero di autoletture rispetto alla media registrata nel biennio 2017/2018.</p> <p>G. Adeguamento degli standard di servizio di cui alla relativa "Carta" sulla base del periodico monitoraggio effettuato nel tavolo permanente con le associazioni dei consumatori e degli utenti</p>	<p>permanente con le associazioni dei consumatori e degli utenti</p>	
Ulteriori Settori coinvolti		
Società in house Hermes Servizi Metropolitan e Castore Srl, Settore Lavori Pubblici (servizio idrico integrato) –		



od. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M1_OS01		Attuazione programma opere previste con fondi (Legge 246/89 e successivi rifinanziamenti L.295/98, L.388/2000, L.350/2003) assegnati al Sindaco nella qualità di Funzionario Delegato (Gestione Bilancio Statale).			
Cod. Obiettivo Operativo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS01_101_OP01_DF	Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo					
<p>Per ciascun intervento del vasto piano di rimodulazione delle opere si attuerà una strategia operativa che prevede:</p> <ul style="list-style-type: none">- Nomina dei RUP di tutti gli interventi del piano, con rotazione delle professionalità per quelli già in essere ed individuazione dei RUP da assegnare alle 14 nuove opere del programma.- Coordinamento tecnico/amministrativo permanente che si occuperà di programmare i tempi di esecuzione delle attività e del monitoraggio della tempistica di realizzazione delle diverse fasi del procedimento (affidamento e gestione gara d'appalto, esecuzione lavori, collaudo e consegna).- Coordinamento tecnico/amministrativo permanente per la gestione delle procedure di esproprio connesse alla realizzazione delle opere.- Coordinamento legale/amministrativo per il monitoraggio dei contenziosi con previsione dell'attuazione di misure idonee ad evitare procedure giudiziarie e/o risolvere criticità già esistenti secondo modalità che comportino un minor danno economico all'Ente. Per questo obiettivo si prevede di avvalersi di qualificate professionalità esterne, affiancate da funzionari legali interni all'ente.- Attività complessa di gestione, monitoraggio e rendicontazione di tutti i flussi di spesa in termini di risorse economiche assegnate al Funzionario Delegato.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			
Programma	101	Organi istituzionali			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Riattivazione finanziamento		Riavvio cantieri sospesi		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
Lavori Pubblici; Urbanistica; Qualità Ambientale; Risorse U.E.					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M1_OS06		Il patto per lo sviluppo della Città Metropolitana di Reggio Calabria, sottoscritto in data 29 aprile 2016, dal Presidente del Consiglio dei Ministri ed il Sindaco della Città Metropolitana ha lo scopo di attuare una strategia di azioni sinergiche ed integrate, miranti alla realizzazione degli interventi necessari per la infrastrutturazione del territorio, la realizzazione di nuovi investimenti industriali la riqualificazione e la reindustrializzazione delle aree industriali, e ogni azione funzionale allo sviluppo economico, produttivo ed occupazionale del territorio metropolitano. IL territorio è composto da n. 97 comuni e solo. Circa, 80 di questi hanno partecipato.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M1_OS06_101_OP01_DF		Sindaco	L02	Una nuova immagine per Reggio	DF GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo					
<p>L'attuazione del Patto prevede un periodo di programmazione 2014/2020 dove verranno assegnate risorse pari ad un importo di 133 milioni di euro del Fondo per lo sviluppo e la coesione destinato alle Regioni ed alle Città Metropolitane del Mezzogiorno. Sull'importo complessivo, una piccola parte potrà essere utilizzata per gli interventi che verranno completati e/o cantierizzati al 31/12/2017, il restante importo del finanziamento avrà scadenza 31/12/2020.</p> <p>Per attuare le principali direttive già inserite che riguardano la sorveglianza e la verifica dei finanziamenti erogati, è stato progettato, realizzato ed attivato uno specifico portale telematico con l'intento che ogni comune interessato, a cui sono stati forniti i dati di accesso, compili ed aggiorni i dati che riguardano l'iter amministrativo e la spesa per la realizzazione di ogni singolo intervento.</p>					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			
Programma	101	Organi istituzionali			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Attuazione del piano di sviluppo come da Piano triennale delle opere pubbliche		-		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
i dirigenti dei settori: Ambiente Urbanistica, Sviluppo economico, Risorse comunitarie, Cultura, turismo istruzione e sport, Segreteria generale/staff sindaco					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M1_OS22		Garantire l'efficienza e l'ammodernamento dell'edilizia pubblica istituzionale della città.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS22_106_OP01_DF		Sindaco	L02	Una nuova immagine per Reggio	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
Monitoraggio, manutenzione ordinaria e straordinaria, adeguamento tecnologico, efficientamento e nuove edificazioni dell'Edilizia pubblica istituzionale						
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione				
Programma	106	Ufficio tecnico				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
Conseguimento dei risultati compatibilmente con le risorse di bilancio		-			-	
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M1_OS22		Garantire l'efficienza e l'ammodernamento dell'edilizia pubblica istituzionale della città.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS22_106_OP02_DF		Sindaco	L02	Una nuova immagine per Reggio	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
Monitoraggio, manutenzione ordinaria e straordinaria, adeguamento tecnologico, efficientamento e nuove edificazioni dell'Edilizia cimiteriale						
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione				
Programma	106	Ufficio tecnico				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
Conseguimento dei risultati compatibilmente con le risorse di bilancio		-			-	
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico	Obiettivo Strategico				
MI_OS35	Implementare le attività che comportino un aumento dell'efficienza degli uffici e dei meccanismi di gestione dell'Ente.				
Cod. Obiettivo Operativo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
MI_OS35_111_OP01_DF	Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo					
Riduzione del contenzioso connesso alle esecuzioni di lavori pubblici anche mediante il raggiungimento di accordi e transazioni.					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			
Programma	111	Altri servizi generali			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Realizzazione dell'obiettivo secondo cronoprogramma		-		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
Avvocatura civica					



Cod. Obiettivo Strategico	Obiettivo Strategico				
M10_OS02	Reggio deve raggiungere gli standard di qualità e sicurezza delle altre città italiane ed europee.				
Cod. Obiettivo Operativo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M10_OS02_1005_OP01_DF	Sindaco	L04	Trasporto Pubblico e Privato	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo					
Realizzazione di nuove aree parcheggio sia interrate che in sopraelevazione in zone centrali.					
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità			
Programma	1005	Viabilità e infrastrutture stradali			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori		-		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
-					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M10_OS02		Reggio deve raggiungere gli standard di qualità e sicurezza delle altre città italiane ed europee.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M10_OS02_1005_OP02_DF		Sindaco	L04	Trasporto Pubblico e Privato	DF GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo					
Completamento ed efficientamento del tapis roulant					
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità			
Programma	1005	Viabilità e infrastrutture stradali			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
- Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori		-		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
-					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M10_OS02		Reggio deve raggiungere gli standard di qualità e sicurezza delle altre città italiane ed europee.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M10_OS02_1005_OP03_DF		Sindaco	L04	Trasporto Pubblico e Privato	DF GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo					
Ottimizzazione, integrazione e nuova realizzazione di impianti di pubblica illuminazione con modifiche ed inserimento di nuove tecnologie e LED, mediante adozione di sistemi di partenariato pubblico - privato attivato con lo strumento della finanza di progetto.					
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità			
Programma	1005	Viabilità e infrastrutture stradali			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
- Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori		-		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
-					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M10_OS02		Reggio deve raggiungere gli standard di qualità e sicurezza delle altre città italiane ed europee.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M10_OS02_1005_OP04_DF		Sindaco	L04	Trasporto Pubblico e Privato	DF GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo					
Riqualificazione della viabilità con abbattimento delle barriere architettoniche previa redazione di P.E.B.A.					
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità			
Programma	1005	Viabilità e infrastrutture stradali			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Riattivazione finanziamento		- Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
-					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M10_OS02		Reggio deve raggiungere gli standard di qualità e sicurezza delle altre città italiane ed europee.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M10_OS02_1005_OP05_DF		Sindaco	L04	Trasporto Pubblico e Privato	DF AMMODERNAMENTO RETE IDRICA FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI
Obiettivo Operativo					
Miglioramento della sicurezza stradale conseguente alla sistematizzazione delle attività di manutenzione ordinaria e straordinaria delle strade, delle vie urbane e dei percorsi ciclabili e pedonali, con eliminazione generalizzata delle situazioni di criticità e di maggior rischio.					
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità			
Programma	1005	Viabilità e infrastrutture stradali			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
- Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori		-		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
-					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M10_OS04		Patti per il SUD. Attuazione della convenzione con il governo			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M10_OS04_1004_OP01_DF		Assessorato Ambiente, Monitoraggio ambientale, Igiene, Patrimonio boschivo e agricolo, Verde Pubblico e Istituzionale, Aumento raccolta differenziata, Coordinamento sbarchi, Lavori pubblici	-	-	DF GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo					
Attuazione di interventi del Patto per il SUD Area Mobilità					
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità			
Programma	1004	Altre modalità di trasporto			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
- Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori		-		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
-					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M10_OS--		-				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M10_OS--_1005_OP01_DF		Assessorato Ambiente, Monitoraggio ambientale, Igiene, Patrimonio boschivo e agricolo, Verde Pubblico e Istituzionale, Aumento raccolta differenziata, Coordinamento sbarchi, Lavori pubblici	-	-	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
Attuazione di interventi del Patto per il SUD Area Mobilità						
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità				
Programma	1005	Viabilità e infrastrutture stradali				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
- Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori			-		-	
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M14_OS03		Patti per il SUD. Attuazione della convenzione con il governo				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M14_OS03_1402_OP01_DF		Assessorato Ambiente, Monitoraggio ambientale, Igiene, Patrimonio boschivo e agricolo, Verde Pubblico e Istituzionale, Aumento raccolta differenziata, Coordinamento sbarchi, Lavori pubblici	-	-	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
Attuazione di interventi del Patto per il SUD Area Commercio						
Missione	14	Sviluppo economico e competitività				
Programma	1402	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
Sviluppo dell'area commercio		-			-	
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M3_OS01		Ripristino delle condizioni di vivibilità e sicurezza cittadina.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M3_OS01_302_OP03_DF		Sindaco	L07	Una città sicura perché libera	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
Implementazione dell'impiantistica di videosorveglianza sull'intero territorio comunale con particolare riferimento alle c.d. aree a rischio.						
Missione	3	Istruzione e diritto allo studio				
Programma	302	Sistema integrato di sicurezza urbana				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori			-		-	
Ulteriori Settori coinvolti						
Settore Ambiente – Settore Polizia municipale						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M4_OS01		Garantire l'efficienza e l'ammodernamento dell'edilizia scolastica della città.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M4_OS01_401_OP01_DF		Sindaco	L02	Una nuova immagine per Reggio	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
Monitoraggio, manutenzione ordinaria e straordinaria, adeguamento tecnologico, efficientamento e nuove edificazioni dell'Edilizia scolastica.						
Missione	4	Istruzione e diritto allo studio				
Programma	401	Istruzione prescolastica				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
- Riattivazione finanziamento			- Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori		-	
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M4_OS05		Patti per il SUD. Attuazione della convenzione con il governo				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M4_OS05_406_OP01_DF		-	-	-	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
Attuazione di interventi del Patto per il SUD arredo Urbano						
Missione	4	Istruzione e diritto allo studio				
Programma	406	Servizi ausiliari all'istruzione				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
- Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori			-		-	
Ulteriori Settori coinvolti						
Settori competenti per tipologia di attività						



Cod. Obiettivo Strategico	Obiettivo Strategico				
M5_OS01	Migliorare l'immagine della città mediante la valorizzazione del suo patrimonio storico - architettonico.				
Cod. Obiettivo Operativo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M5_OS01_501_OP01_DF	Sindaco	L06	Riqualificazione Urbanistica	DF	MANUTENZIONE
Obiettivo Operativo					
Monitoraggio, manutenzione, riqualificazione e conservazione dei beni storico- architettonici presenti sul territorio comunale.					
Missione	5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali			
Programma	501	Valorizzazione dei beni di interesse storico			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
- Riattivazione finanziamento		- Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
Settore Urbanistica Cultura, turismo					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M5_OS02		Patti per il SUD. Attuazione della convenzione con il governo				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M5_OS02_501_OP01_DF		-Lavori Pubblici	-	-	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
Attuazione di interventi del Patto per il SUD – riqualificazione Beni culturali						
Missione	5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali				
Programma	501	Valorizzazione dei beni di interesse storico				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
- Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori			-		-	
Ulteriori Settori coinvolti						
Settori competenti per tipologia di attività						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M6_OS03		Patti per il SUD. Attuazione della convenzione con il governo			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M6_OS03_601_OP01_DF		Assessorato Ambiente, Monitoraggio ambientale, Igiene, Patrimonio boschivo e agricolo, Verde Pubblico e Istituzionale, Aumento raccolta differenziata, Coordinamento sbarchi, Lavori pubblici	L10	Welfare, le persone e non le categorie	DF GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo					
Attuazione di interventi del Patto per il SUD – Impianti Sportivi					
Missione	6	Politiche giovanili, sport e tempo libero			
Programma	601	Sport e tempo libero			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
- Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori		-		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
Settori competenti per tipologia di attività					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M7_OS03		Patti per il SUD. Attuazione della convenzione con il governo			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M7_OS03_701_OP01_DF		Assessorato Ambiente, Monitoraggio ambientale, Igiene, Patrimonio boschivo e agricolo, Verde Pubblico e Istituzionale, Aumento raccolta differenziata, Coordinamento sbarchi, Lavori pubblici	-	-	DF GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo					
Attuazione di interventi del Patto per il SUD Area Turismo					
Missione	7	Turismo			
Programma	701	Sviluppo e la valorizzazione del turismo			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
- Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori		-		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
Settori competenti per tipologia di attività					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M8_OS09		Realizzazione della riqualificazione dell'area ex polveriera con la realizzazione di residenze a servizio della gestione degli orti urbani da realizzare nell'area e gestione degli stessi in auto sostentamento.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M8_OS09_801_OP01_DF		Sindaco	L03	Ambiente, la città del Benessere	DF GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo					
Realizzazione delle residenze e degli orti					
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa			
Programma	801	Urbanistica e assetto del territorio			
Finalità Obiettivo Operativo					
-					
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
-riattivazione finanziamento		- Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
-					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M8_OS11		Monitoraggio costante di tutto il patrimonio edilizio della città.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS11_802_OP01_DF		Sindaco	L06	Riqualificazione Urbanistica	DF	MANUTENZIONE ERP
Obiettivo Operativo						
Manutenzione ordinaria e straordinaria sull'edilizia economico - popolare. Ristrutturazione di intere unità ricadenti in vari quartieri della città mediante contratti di quartiere.						
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa				
Programma	802	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori		-			-	
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M8_OS11		Monitoraggio costante di tutto il patrimonio edilizio della città.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS11_802_OP02_DF		Sindaco	L06	Riqualificazione Urbanistica	DF	MANUTENZIONE ed ERP
Obiettivo Operativo						
Gestione di tutti gli immobili del patrimonio edilizio da realizzare mediante adozione di sistemi di partenariato pubblico - privato attivato con lo strumento di finanza di progetto.						
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa				
Programma	802	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
- Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori			-		-	
Ulteriori Settori coinvolti						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M8_OS12		Patti per il SUD. Attuazione della convenzione con il governo				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS12_801_OP01_DF		-	-	-	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
Attuazione di interventi del Patto per il SUD Area Ambiente						
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa				
Programma	801	Urbanistica e assetto del territorio				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori		-			-	
Ulteriori Settori coinvolti						
Dirigente Settore LL.PP						



Cod. Obiettivo Strategico	Obiettivo Strategico				
M9_OS03	Implementazione dei livelli di sicurezza con riferimento al rischio idrogeologico.				
Cod. Obiettivo Operativo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS03_901_OP01_DF	Sindaco	L03	Ambiente, la città del Benessere	DF	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI RISORSE COMUNITARIE
Obiettivo Operativo					
Riduzione del rischio idrogeologico, stabilizzazione dei fenomeni di dissesto idrogeologico, amministrazione delle attività per la tutela e la salvaguardia del territorio					
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			
Programma	901	Difesa del suolo			
Finalità Obiettivo Operativo					
Intervento strategico (concatena le variabili disponibili per la descrizione dell'intervento)	Importo totale		2019	2020	
REGGIO CALABRIA; BONIFICA E REALIZZAZIONE AREA MERCATALE STADIO; ; REALIZZAZIONE MEDIANTE BONIFICA AREA "FERROVIE DELLO STATO" DI AREA MERCATALE	€2.000.000,00		€900.000,00	€1.000.000,00	



REGGIO CALABRIA; IL MASTER PLAN DI AREA A CUI IL PROGETTO C.A.P.A.CITY; PARCO FLUVIALE; ALL'INTERNO DELL'AREA FLUVIALE DEL TORRENTE FIUMARELLA, S'INTENDE REALIZZARE UN PARCO FLUVIALE CHE MIRI, AL RECUPERO HABITAT CULTURALE E AMBIENTALE ALLA RICUCITURA URBANA E SOCIALE ED ALLO SVILUPPO DEL TURISMO.	€3.108.457,66	€1.500.000,00	€1.500.000,00
REGGIO CALABRIA; IL MASTER PLAN DI AREA A CUI IL PROGETTO C.A.P.A.CITY; PARCO AGRARIO; INTENDE CREARE NELL'AREA COLLINARE DELL'EX CIRCOSCRIZIONE DI PELLARO UN PARCO AGRARIO CHE MIRI AL RECUPERO HABITAT CULTURALE E AMBIENTALE, ALLA PREVENZIONE DEGRADO E RISCHI IDROGEOLOGICI, REALIZZARE UN SISTEMA DI AGRICOLTURA MULTIFUNZIONALE E DEI SERVIZI	€1.000.000,00	€500.000,00	€400.000,00
REGGIO CALABRIA; IL MASTER PLAN DI AREA A CUI IL PROGETTO C.A.P.A.CITY; PARCO VENTO; REALIZZARE IN LOCALITA' PUNTA PELLARO UN AREA MULTIFUNZIONALE DENOMINATA PARCO DEL VENTO CON LA QUALE MIRA RECUPERO DELLE ECCELLENZE AMBIENTALI: VEGETAZIONE DUNALE, NIDIFICAZIONE FRATINO, NIDIFICAZIONE CARETTA CARETTA, AREA MARINA SITO DI INTERESSE NATURA	€1.300.000,00	€600.000,00	€600.000,00



REGGIO CALABRIA; IL MASTER PLAN DI AREA A CUI IL PROGETTO C.A.P.A.CITY; RECUPERO BORGO NOCILE; RECUPERARE IL BORGO IN VILLAGGIO SOLIDALE PER L'OSPITALITA' DIFFUSA E LA CREAZIONE DI LABORATORI PER L'INTEGRAZIONE DEI SAPERI ATTRAVERSO UN INTERVENTO DI NATURA URBANISTICO-AMBIENTALE E SOCIO ECONOMICA.	€1.200.000,00	€600.000,00	€500.000,00
REGGIO CALABRIA;RIQUALIFICAZIONE E RISTRUTTURAZIONE SALA VERSACE PINACOTECA E CASTELLO, BIBLIOTECA COMUNALE;RISTRUTTURAZIONE , RESTAURO ED ADEQUAMENTO FUNZIONALE	€600.000,00		
Risultati attesi Obiettivo Operativo			
Risultati attesi 2019	Risultati attesi 2020	Risultati attesi 2021	
Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori	- Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori	- Realizzazione dell'obiettivo compatibilmente con gli stanziamenti e croprogramma lavori	
Ulteriori Settori coinvolti			
Ambiente e Servizi Demografici			



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M11_OS01		Razionalizzazione e sistematizzazione degli interventi di protezione civile				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M11_OS01_1101_OP01_DG		Sindaco	L03	Ambiente, la città del Benessere	DG	POLIZIA MUNICIPALE E VIABILITA'
Obiettivo Operativo						
Revisione ed attivazione piano di protezione civile. Raccordo con i diversi livelli istituzionali. Implementazione delle performance.						
Missione	11	Soccorso civile				
Programma	1101	Sistema di protezione civile				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
-attivazione del protocollo ANCI			-		-	
Ulteriori Settori coinvolti						
Responsabile Ufficio Tecnico Comunale, Polizia Municipale, Politiche Sociali. Ufficio Contratti e Appalti						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M3_OS01		Ripristino delle condizioni di vivibilità e sicurezza cittadina.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M3_OS01_301_OP01_DG		Assessorato Polizia Municipale e Sicurezza Urbana	L08	Una Reggio cum laude	DG	POLIZIA MUNICIPALE E VIABILITA'
Obiettivo Operativo						
Realizzazione di un sistema integrato di sicurezza urbana in cui la Polizia Municipale promuove interventi finalizzati alla percezione della sicurezza su territorio cittadino.						
Missione	3	Ordine pubblico e sicurezza				
Programma	301	Polizia locale e amministrativa				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
Incremento dei controlli in materia di sicurezza urbana rispetto agli anni precedenti attraverso il targa system						
-						
-						
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico	Obiettivo Strategico				
M3_OS01	Ripristino delle condizioni di vivibilità e sicurezza cittadina.				
Cod. Obiettivo Operativo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M3_OS01_301_OP02_DG	Assessorato Polizia Municipale e Sicurezza Urbana	L07	Una città sicura perché libera	DG	POLIZIA MUNICIPALE E VIABILITA'
Obiettivo Operativo					
Assunzione di Agenti di Polizia Municipale a tempo determinato con i proventi delle Sanzioni del codice della strada ai sensi dell'art. 208 del D.Lgs n. 28 del 30.04.1992					
Missione	3	Ordine pubblico e sicurezza			
Programma	301	Polizia locale e amministrativa			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
-attuazione protocollo Ministero dell'Interno in materia di sicurezza urbana		-		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
Settore Risorse umane e Patrimonio collettivo					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M12_OS01		Programmazione e realizzazione di misure in ambito sociale finalizzate a consolidare l'offerta dei servizi per anziani, minori, disabili e famiglie, attraverso il reperimento di risorse nazionali e regionali.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M12_OS01_---_OP03_DI		Assessorato Politiche Sociali, Welfare e Politiche della Famiglia, Pari Opportunità, Minoranze Linguistiche	L10	Welfare, le persone e non le categorie	DI	WELFARE
Obiettivo Operativo						
Programmazione e realizzazione del Piano per l'infanzia e l'adolescenza ex legge 285/1997-FIA 2018 Decreto Interministeriale del 9/8/2018						
Missione	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia				
Programma	---	-				
Finalità Obiettivo Operativo						
Il Piano dell'infanzia e dell'adolescenza, realizzato con fondi FIA 2018, è finalizzato alla realizzazione di interventi a livello locale per favorire la promozione dei diritti, la qualità della vita, lo sviluppo, la realizzazione individuale e la socializzazione dell'infanzia e dell'adolescenza, privilegiando l'ambiente ad esse più confacente ovvero la famiglia naturale, adottiva o affidataria, in attuazione dei principi della Convenzione sui diritti del fanciullo.						
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
Minori coinvolti: 700 famiglie coinvolte 250		-			-	
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M12_OS01		Programmazione e realizzazione di misure in ambito sociale finalizzate a consolidare l'offerta dei servizi per anziani, minori, disabili e famiglie, attraverso il reperimento di risorse nazionali e regionali.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M12_OS01_1201_OP01_DI		Assessorato Politiche Sociali, Welfare e Politiche della Famiglia, Pari Opportunità, Minoranze Linguistiche	L10	Welfare, le persone e non le categorie	DI WELFARE
Obiettivo Operativo					
Piano di Attuazione Locale per la lotta alla povertà (PAL) - Rafforzamento del sistema di interventi e servizi per il contrasto alla povertà					
Missione	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia			
Programma	1201	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido			
Finalità Obiettivo Operativo					
Rafforzamento del Servizio sociale professionale, processi di inclusione lavorativa rivolti a soggetti in carico al Settore Welfare attraverso la realizzazione di percorsi di orientamento e bilancio di competenze (per n. 250 soggetti), percorsi di formazione professionale (per n. 100 soggetti) e di tirocini formativi (per n. 150 soggetti)					
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Rafforzamento del servizio sociale professionale per n. 3 assistenti sociali e avvio delle attività di orientamento e bilancio di competenze per n. 250 soggetti, percorsi di formazione professionale per n. 100 soggetti e di tirocini formativi per n. 150 soggetti		Realizzazione delle attività di servizio sociale professionale attraverso n. 3 assistenti sociali e attività di orientamento e bilancio di competenze per n. 250 soggetti, percorsi di formazione professionale per n. 100 soggetti e di tirocini formativi per n. 150 soggetti		Realizzazione delle attività di servizio sociale professionale attraverso n. 3 assistenti sociali e attività di orientamento e bilancio di competenze per n. 250 soggetti, percorsi di formazione professionale per n. 100 soggetti e di tirocini formativi pe	
Ulteriori Settori coinvolti					
-					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M12_OS01		Programmazione e realizzazione di misure in ambito sociale finalizzate a consolidare l'offerta dei servizi per anziani, minori, disabili e famiglie, attraverso il reperimento di risorse nazionali e regionali.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M12_OS01_1203_OP02_DI		Assessorato Politiche Sociali, Welfare e Politiche della Famiglia, Pari Opportunità, Minoranze Linguistiche	L10	Welfare, le persone e non le categorie	DI WELFARE
Obiettivo Operativo					
Programma di interventi per l'attuazione del SIA/REI - sostegno per l'inclusione attiva (a valere sull'avviso pubblico n° 3/2016 FSE programmazione 2014/2020, Pon "Inclusione") PROG. N. AV3-2016_CAL_30, da avviare nell'ambito unico del Comune di Reggio Calabria					
Missione	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia			
Programma	1203	Interventi per gli anziani			
Finalità Obiettivo Operativo					
L'obiettivo è finalizzato ad assicurare il necessario rafforzamento delle strutture territoriali del Comune di Reggio Calabria per rispondere agli indirizzi dettati dal Decreto interministeriale 26 maggio 2016 recante le modalità attuative del SIA e dal Decreto Legislativo n. 147 del 15 settembre 2017 che introduce il REI (Reddito di inclusione). Nello specifico, si intende costruire un sistema sempre più integrato in grado di informare, orientare, accogliere e sostenere le molteplici istanze dei cittadini che si rivolgono ai Servizi Sociali, rafforzando: a) Il punto di accesso ai Servizi sociali quale snodo verso le altre parti del sistema; b) L'attivazione di percorsi, in una logica di una presa in carico multidisciplinare, garantendo la costituzione dell'èquipe che facilita la visione globale del nucleo e la progettualità condivisa con il beneficiario stesso per facilitare nel minor tempo possibile la fuoriuscita dal circuito della fragilità e dallo stato di bisogno attraverso il consolidamento e la costituzione di una rete sociale territoriale capace di evitare la frammentazione degli interventi; c) La messa a disposizione di figure professionali per la realizzazione degli interventi. Gli obiettivi progettuali saranno realizzati attraverso: 1. Rafforzamento servizio sociale professionale; 2. Mediazione Linguistica e culturale; 3. Formazione per l'empowerment degli operatori sociali; 4. Attività di informazione e sensibilizzazione; 5. Assistenza domiciliare per minori; 6. Affidamento in convenzione delle attività di ricezione e gestione delle istanze REI (Reddito di inclusione) ai CAF individuati a seguito di Avviso pubblico; 7. Attività di formazione e di tirocini lavorativi					
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Presa in carico da parte del servizio sociale professionale di n. 1.000 nuclei familiari erogazione di attività di assistenza domiciliare per n. ore 6,823 e n. 28 minori avvio di procedure ad evidenza pubblica per l'individuazione di un ente accreditato per la		Presa in carico da parte del servizio sociale professionale di n. 1.000 nuclei familiari erogazione di attività di assistenza domiciliare per n. ore 6,823 e n. 28 minori realizzazione di attività di formazione e di tirocinio lavorativo per n. 158 soggetti		-	



realizzazione di attività di formazione e di tirocinio lavorativo per n. 158 soggetti		
Ulteriori Settori coinvolti		
-		



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M12_OS03		Programmazione e realizzazione di misure in ambito sociale finalizzate a consolidare l'offerta dei servizi per anziani, minori, disabili e famiglie.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M12_OS03_1204_OP01_DI		Assessorato Politiche Sociali, Welfare e Politiche della Famiglia, Pari Opportunità, Minoranze Linguistiche	L10	Welfare, le persone e non le categorie	DI WELFARE
Obiettivo Operativo					
Consolidamento di servizi tendenti a favorire l'inclusione sociale delle famiglie di immigrati e sperimentazione di modelli operativi di accoglienza per i richiedenti /titolari di protezione internazionale e dei loro familiari beneficiari di protezione umanitaria					
Missione	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia			
Programma	1204	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale			
Finalità Obiettivo Operativo					
Il progetto SPRAR, in prosecuzione del progetto già approvato dal Ministero dell'Interno per il triennio 2016/2017, è finalizzato alla realizzazione di servizi di accoglienza per i richiedenti e i beneficiari di protezione internazionale e per i titolari del permesso umanitario. Il progetto SPRAR del Comune di Reggio Calabria: a) è rivolto ad offrire accoglienza e protezione a n. 33 richiedenti asilo e rifugiati appartenenti alla categoria ordinari; b) si sostanzia in servizi di accoglienza, integrazione e tutela nonché in servizi aggiuntivi e complementari, da prestare a favore delle persone richiedenti asilo e protezione internazionale.					
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Attività di accoglienza per n. 33 nuclei familiari coinvolti		Attività di accoglienza per n. 33 nuclei familiari coinvolti		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
-					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M12_OS--		-				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M12_OS--_1204_OP--_DI		-	-	-	DI	WELFARE
Obiettivo Operativo						
Realizzazione delle attività della IV annualità del Progetto nazionale per l'inclusione scolastica dei minori Rom Sinti e Caminanti a valere sul fondo sociale europeo (FSE) 2014/2020 - Programma Operativo Nazionale (PON) INCLUSIONE.						
Missione	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia				
Programma	1204	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale				
Finalità Obiettivo Operativo						
Il Progetto sperimentale per l'inclusione e l'integrazione dei bambini Rom, Sinti e Caminanti, è rivolto a n. 100 minori frequentanti l'istituto comprensivo "Radice-Alighieri" ed è finalizzato alla realizzazione di un lavoro centrato principalmente su tre ambiti: la rete locale dei servizi, la scuola e i contesti abitativi, di seguito indicati: -Il lavoro nella scuola, finalizzato a promuovere una scuola più inclusiva e a combattere la dispersione scolastica, è rivolto non solo ai bambini RSC ma a tutti i bambini presenti nella classe di progetto, agli insegnanti, al dirigente scolastico e al personale ATA.-Il lavoro nei contesti abitativi è finalizzato a integrare gli obiettivi di sostegno scolastico con quelli volti alla promozione del benessere complessivo del bambino in relazione alla sua famiglia; le attività cercheranno quindi di rafforzare il lavoro realizzato a scuola anche con accompagnamenti individualizzati e di gruppo, nonché di favorire il miglioramento dell'accesso ai servizi socio-sanitari dei minori RSC e delle loro famiglie. Tali attività si pongono come obiettivo il contrasto della dispersione scolastica e l'inclusione sociali dei minori coinvolti.						
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
Realizzazione di attività didattiche e di laboratorio per n. 100 minori Rom, Sinti, Camminanti frequentanti l'istituto comprensivo "Radice-Alighieri" di Catona		Realizzazione di attività didattiche e di laboratorio per n. 100 minori Rom, Sinti, Camminanti frequentanti l'istituto comprensivo "Radice-Alighieri" di Catona			-	
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M4_OS02		Revisione dimensionale della Rete Scolastica			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M4_OS02_402_OP01_DI		Assessorato Educazione e Istruzione, Rapporti con Scuole e Università, Valorizzazione e Dismissione del Patrimonio Immobiliare e Federalismo Demaniale	L05	Cultura e Turismo, Reggio un museo a cielo aperto	DI ISTRUZIONE
Obiettivo Operativo					
Redazione del Piano di revisione della Rete scolastica nel territorio comunale					
Missione	4	Istruzione e diritto allo studio			
Programma	402	Altri ordini di istruzione non universitaria			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
<ul style="list-style-type: none"> - Analisi della normativa esistente, delle proposte e dei dati relativi delle singole scuole al fine di riequilibrare la distribuzione ottimale delle stesse in linea sia con la normativa vigente che con l'utenza di riferimento; - Concertazione con i dirigenti scolastici e le organizzazioni sindacali. - Redazione del Piano di revisione del dimensionamento della rete scolastica. 		-		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
-					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M4_OS04		Progettazione e realizzazione di interventi mirati all'aumento delle entrate del Comune				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M4_OS04_406_OP01_DI		Assessorato Educazione e Istruzione, Rapporti con Scuole e Università, Valorizzazione e Dismissione del Patrimonio Immobiliare e Federalismo Demaniale	L09	Legalità e Trasparenza	DI	ISTRUZIONE
Obiettivo Operativo						
Efficientamento dei servizi: Gestione servizio mensa scolastica						
Missione	4	Istruzione e diritto allo studio				
Programma	406	Servizi ausiliari all'istruzione				
Finalità Obiettivo Operativo						
-						
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
Realizzare l'efficientamento del servizio agendo sulle due componenti fondamentali: dimensione della contribuzione; dimensione contrattuale del servizio.		-			-	
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M14_OS01		Promuovere e potenziare lo sviluppo del tessuto economico produttivo favorendo le attività di impresa con particolare attenzione ai servizi innovativi.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M14_OS01_1401_OP01_DL		Assessorato Sviluppo Economico, Attività Produttive ed Economiche, Commercio, SUAP, Rapporti con le Associazioni di Categoria, Politiche Giovanili e del Lavoro	L11	Commercio, la lotta alla rendita	DL	AFFARI GENERALI
Obiettivo Operativo						
Creazione delle opportunità di impresa attraverso la valorizzazione di strutture comunali non utilizzate o sottoutilizzate, per l'avvio di attività produttive che abbiano reale impatto locale. Attuazione PROTOCOLLO IO RESTO AL SUD						
Missione	14	Sviluppo economico e competitività				
Programma	1401	Industria, PMI e Artigianato				
Finalità Obiettivo Operativo						
-						
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
-attuazione protocollo		-			-	
Ulteriori Settori coinvolti						
Patrimonio, LL.PP., Risorse Ue						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M6_OS01		Favorire una efficace, efficiente ed economica fruizione degli impianti sportivi comunali attraverso l'attuazione della concessione in uso e gestione a terzi degli impianti.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M6_OS01_601_OP01_DL		Sindaco	L12	Sport, un nuovo diritto di cittadinanza	DL	SVILUPPO ECONOMICO SPORT
Obiettivo Operativo						
Concessione in uso e gestione poliennale degli impianti sportivi comunali a rilevanza circoscrizionale, cittadina e imprenditoriale.						
Missione	6	Politiche giovanili, sport e tempo libero				
Programma	601	Sport e tempo libero				
Finalità Obiettivo Operativo						
-						
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
A) Esternalizzazione impianti sportivi comunali non a rilevanza imprenditoriale: 1) Campo da baseball v.le Messina; 2) Impianto sportivo (palestra) di Archi; 3) Impianto sportivo Ravagnese (pallavolo); 4) Affidamento temporaneo Palestre Scolastiche e impianti sportivi a gestione diretta (G. Campagna e Viola); 5) campo di calcio Ravagnese B) Completamento procedure esternalizzazione impianti sportivi comunali a rilevanza imprenditoriale (espletamento procedure di gara): 1) Stadio Granillo; 2) Palazzetto Calafiore; 3) impianto sportivo viale Messina			Completamento procedure esternalizzazione impianti sportivi comunali a rilevanza imprenditoriale.1) Stadio Granillo; 2) Palazzetto Calafiore; 3) impianto sportivo viale Messina. Stipula convenzione		-	



Ulteriori Settori coinvolti
-

Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M17_OS01		Promozione dell'utilizzo delle risorse rinnovabili per il risparmio energetico.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M17_OS01_1701_OP01_DM		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L03	Ambiente, la città del Benessere		DM MANUTENZIONE
Obiettivo Operativo						
Redazione del PAES						
Missione	17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche				
Programma	1701	Fonti energetiche				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021		
- Redazione dell'inventario di base delle emissioni; avvio delle procedure per la redazione del PAES - Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (SEAC - Sustainable Energy Action Plain)						
Adozione del PAES - Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (SEAC - Sustainable Energy Action Plain);						
Affidamento della progettazione dei progetti di riqualificazione energetica degli edifici di proprietà pubblica e avvio dei lavori						
Affidamento della progettazione dei progetti di riqualificazione energetica degli edifici di proprietà pubblica e avvio dei lavori.						
-						
-						
Ulteriori Settori coinvolti						



-

Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M17_OS02		Light is Life				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M17_OS02_1701_OP01_DM		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L07	Una città sicura perché libera		DM MANUTENZIONE
Obiettivo Operativo						
Redazione del Piano dell'illuminazione pubblica sostenibile e realizzazione del sistema di illuminazione						
Missione	17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche				
Programma	1701	Fonti energetiche				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
<ul style="list-style-type: none">- Redazione dello studio preliminare per la redazione del Piano dell'illuminazione pubblica sostenibile.Avvio dell'incarico per la redazione del Piano dell'illuminazione pubblica sostenibile Avvio lavori per la realizzazione del sistema di pubblica illuminazione sostenibile						
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M5_OS04		Realizzare azione ed interventi tendenti alla promozione e valorizzazione del proprio territorio finalizzati tra l'altro al progresso socio culturale della collettività di riferimento			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M5_OS04_501_OP02_DM		-	-	-	DM URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Obiettivo Operativo					
Promozione delle attività culturali e tutela dei beni esistenti di rilevanza storico – artistico – culturale presenti sul territorio					
Missione	5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali			
Programma	501	Valorizzazione dei beni di interesse storico			
Finalità Obiettivo Operativo					
-					
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
-gestione esternalizzata dei siti archeologici . rinnovo convenzioni - chiusura lavori del CTS del monastero della visitazione - consegna lavoro finale		-implementazione della gestione esternalizzata. Conclusione convenzioni		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
-					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M5_OS01		Realizzare azione ed interventi tendenti alla promozione e valorizzazione del proprio territorio finalizzati tra l'altro al progresso socio culturale della collettività di riferimento			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M5_OS01_502_OP01_DM		Sindaco	L05	Cultura e Turismo, Reggio un museo a cielo aperto	DM URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Obiettivo Operativo					
Promozione delle attività culturali e tutela dei beni esistenti sul territorio- ATTIVITA' TURISTICO/CULTURALI					
Missione	5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali			
Programma	502	Attività culturali ed interventi diversi nel settore culturale			
Finalità Obiettivo Operativo					
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
-Organizzazione di almeno un evento di rilevanza nazionale/internazionale (alziamo il sipario)		-		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
Urbanistica Cultura Turismo, Sviluppo Economico, URP, Rete Civica – Comunicazione online					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M7_OS02		Realizzare azione ed interventi tendenti alla promozione e valorizzazione del proprio territorio finalizzati tra l'altro al progresso socio culturale della collettività di riferimento				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M7_OS02_701_OP01_DM		Sindaco	L05	Cultura e Turismo, Reggio un museo a cielo aperto	DM	URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Obiettivo Operativo						
Sviluppo di un turismo congressuale e bussiness						
Missione	7	Turismo				
Programma	701	Sviluppo e la valorizzazione del turismo				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Attivazione del Convention bureau di Reggio Calabria						
Ulteriori Settori coinvolti						
Settore Sviluppo Economico e sport						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M7_OS04		Incremento entrate comune				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M7_OS04_701_OP01_DM		-	-	-	DM	URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Obiettivo Operativo						
Attivazione azioni di lotta all'evasione						
Missione	7	Turismo				
Programma	701	Sviluppo e la valorizzazione del turismo				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
-tassa di soggiorno. Incremento del 10% delle strutture censite. Revisione del regolamento			-		-	
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M8_OS01		Dotare la città di uno strumento urbanistico di governo del territorio.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS01_801_OP01_DM		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L06	Riqualificazione Urbanistica	DM	URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Obiettivo Operativo						
Approvazione del Piano Strutturale Comunale della Città di Reggio Calabria						
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa				
Programma	801	Urbanistica e assetto del territorio				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Realizzazione obiettivo ne						
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M8_OS05		Dotare la città di uno strumento di programmazione dello sviluppo urbano.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS05_801_OP01_DM		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L06	Riqualificazione Urbanistica	DM	URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Obiettivo Operativo						
Redazione del Piano Strategico della Città di Reggio Calabria						
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa				
Programma	801	Urbanistica e assetto del territorio				
Finalità Obiettivo Operativo						
-						
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
Adozione del Piano Strutturale Comunale della Città di Reggio Calabria .						
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M9_OS01		Micronizzazione sismica				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS01_901_OP01_DM		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L03	Ambiente, la città del Benessere	DM	URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Obiettivo Operativo						
Dotare la città di uno strumento di programmazione dello sviluppo urbano e informatizzazione a tutti i settori dell'Ente.						
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
Programma	901	Difesa del suolo				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Attivazione Piano di Microzonazione sismica						
Ulteriori Settori coinvolti						
Assessore all'urbanistica						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M9_OS02		Revisione Piano Comunale di Spiaggia				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M9_OS02_901_OP01_DM		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L03	Ambiente, la città del Benessere	DM	URBANISTICA - CULTURA TURISMO
Obiettivo Operativo						
Progetto pilota per il recupero del litorale costiero che a causa di violente mareggiate, ha subito notevoli modifiche compromettendo l'uso delle aree già in concessione.						
Missione	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
Programma	901	Difesa del suolo				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
- Piano Comunale di Spiaggia ed avvio pratiche di partecipazione. (Patti per il sud)			Redazione e attivazione piano			
Ulteriori Settori coinvolti						
Assessore all'urbanistica						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
MI_OS18		Acquisizione al patrimonio comunale dei beni confiscati siti nel territorio del Comune – Assegnazione a privati singoli o associati di beni e spazi comunali inutilizzati per la loro valorizzazione e riqualificazione, utilizzazione per fini sociali o collettivi e/o messa a reddito.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
MI_OS18_105_OP01_RU		Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	RU	PATRIMONIO
Obiettivo Operativo						
Attuazione Piano Di Valorizzazione Beni Confiscati.						
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione				
Programma	105	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
- Affidamento e concessione in gestione del 80% dei beni disponibili pubblicati –stipula delle convenzioni –riqualificazione, ristrutturazione, valorizzazione e messa a reddito degli spazi e beni già concessi nel 2018 – acquisizione eventuali altri beni confiscati – implementazione portale						
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
MI_OS31		Reingegnerizzazione del processo di gestione giuridica del personale				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
MI_OS31_110_OP01_RU		Assessorato Affari Generali e Risorse Umane, Servizi Demografici e Decentramento, Organizzazione e Qualità dei Servizi Comunali, Patti per il Sud, Attuazione del Programma politico e Rapporti con i sindacati	L09	Legalità e Trasparenza	RU	RISORSE UMANE
Obiettivo Operativo						
Dematerializzazione della gestione giuridica ed economica del personale - Creazione della carta dei servizi						
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione				
Programma	110	Risorse umane				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
- Utilizzo della piattaforma web dal 100% dei dipendenti dell'Ente- Completamento della riprogrammazione informatizzata dei processi di gestione degli istituti giuridici prescritti dalla nuova normativa contrattuale e già attivati sulla piattaforma web-			- Rifattorizzazione della struttura di reportistica mensile-Ampliamento dei servizi afferenti alla gestione giuridica ed economica del personale (informatizzazione di almeno il 60% dei servizi erogati)		- Ampliamento dei servizi afferenti alla gestione giuridica ed economica del personale (informatizzazione di almeno il 70% dei servizi erogati)	
Ulteriori Settori coinvolti						
Tutti i Dirigenti ed i responsabili						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M1_OS37		Progettazione e realizzazione di interventi mirati all'aumento delle entrate del Comune: rivisitazione della strategia operativa relativa alla dismissione e valorizzazione del patrimonio dell'Ente				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M1_OS37_105_OP01_RU		Sindaco	L09	Legalità e Trasparenza	RU	PATRIMONIO
Obiettivo Operativo						
Razionalizzazione della programmazione relativa all'alienazione e valorizzazione del Patrimonio immobiliare del Comune						
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione				
Programma	105	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
-		-			-	
-Attuazione Piano annuale per la dismissione del Patrimonio Immobiliare, raggiungimento dei target di vendita annuale fissati a bilancio.						
-						
Ulteriori Settori coinvolti						
Tutti i Dirigenti ed i responsabili						



Cod. Obiettivo Strategico	Obiettivo Strategico				
MI_OS26	Raggiungimento degli standard di qualità ed efficienza delle città italiane ed europee				
Cod. Obiettivo Operativo	Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
MI_OS26_108_OP01_UE	Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L04	Trasporto Pubblico e Privato	UE	RISORSE UE MOBILITÀ SMART CITY
Obiettivo Operativo					
Attuazione dell'Agenda Digitale della Città Reggio Calabria (Promozione connettività e competenze digitali, Reingegnerizzazione e Digitalizzazione dei procedimenti amministrativi ;Razionalizzazione dell'Architettura ICT; Digitalizzazione servizi al cittadino; Open Government ed eParticipation)					
Missione	1	Servizi istituzionali, generali e di gestione			
Programma	108	Statistica e sistemi informativi			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
-Attuazione della programmazione secondo il cronoprogramma		-		-	
Ulteriori Settori coinvolti					
Tutti i Dirigenti ed i responsabili					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M10_OS01		Raggiungimento degli standard di qualità ed efficienza delle città italiane ed europee.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M10_OS01_1002_OP01_UE		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L04	Trasporto Pubblico e Privato	UE	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LLPP e R. COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
Piani della mobilità sostenibile						
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità				
Programma	1002	Trasporto pubblico locale				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
-Avvio della sperimentazione e del monitoraggio delle azioni del PUT						
Attività di verifica degli effetti ottenuti a seguito dell'adozione delle azioni del PUT.						
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M10_OS01		Raggiungimento degli standard di qualità ed efficienza delle città italiane ed europee.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M10_OS01_1002_OP02_UE		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L04	Trasporto Pubblico e Privato	UE GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LLPP e R. COMUNITARIE
Obiettivo Operativo					
Razionalizzazione ed efficientamento del servizio di TPL su gomma con adeguamento parco veicolare ecosostenibile.					
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità			
Programma	1002	Trasporto pubblico locale			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
-Realizzazione corsie preferenziali TPL e entrata in esercizio a regime del parco					
Attività di verifica degli effetti ottenuti a seguito della realizzazione corsie preferenziali TPL e entrata in esercizio a regime del parco.					
Ulteriori Settori coinvolti					
-					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M10_OS01		Raggiungimento degli standard di qualità ed efficienza delle città italiane ed europee.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M10_OS01_1002_OP03_UE		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L04	Trasporto Pubblico e Privato	UE	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LLPP e R. COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
TPP Estensione pista ciclabile del lungomare Falcomatà da Catona a Pellaro						
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità				
Programma	1002	Trasporto pubblico locale				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021		
-Affidamento del progetto definitivo/esecutivo per la realizzazione del percorso ciclabile che colleghi Catona a Pellaro (lungo la dorsale costiera)						
Appalto dei lavori per la realizzazione del primo lotto del percorso ciclabile che colleghi Catona a Pellaro (lungo la dorsale costiera)						
Appalto dei lavori per la realizzazione del secondo lotto del percorso ciclabile che colleghi Catona a Pellaro (lungo la dorsale costiera)						
-						
-						
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M10_OS01		Raggiungimento degli standard di qualità ed efficienza delle città italiane ed europee.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M10_OS01_1002_OP04_UE		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L04	Trasporto Pubblico e Privato	UE	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LLPP e R. COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
TPP - Razionalizzazione ed efficientamento della distribuzione delle merci e misure di City Logistics						
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità				
Programma	1002	Trasporto pubblico locale				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021		
-Affidamento incarico per la redazione del Piano Merci e Logistica della Città di Reggio Calabria						
Avvio del periodo di sperimentazione e monitoraggio del Piano Merci e Logistica						
Messa a regime delle azioni del Piano e delle misure di City Logistics						
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M10_OS01		Raggiungimento degli standard di qualità ed efficienza delle città italiane ed europee.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M10_OS01_1002_OP05_UE		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L04	Trasporto Pubblico e Privato	UE GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LLPP e R. COMUNITARIE
Obiettivo Operativo					
Realizzazione servizi di mobilità condivisa e a chiamata (Sistemi di trasporto pubblico non convenzionali: car pooling, car/e-bike/scooter sharing, peer-to-peer mobility, ecc.) Realizzazione servizi di mobilità condivisa e a chiamata (Sistemi di trasporto pubblico non convenzionali: car pooling, car/e-bike/scooter sharing, peer-to-peer mobility, ecc.)					
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità			
Programma	1002	Trasporto pubblico locale			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Avvio dei servizi e sperimentazione e successiva entrata a regime					
Ulteriori Settori coinvolti					
-					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M10_OS01		Raggiungimento degli standard di qualità ed efficienza delle città italiane ed europee.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M10_OS01_1002_OP06_UE		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L04	Trasporto Pubblico e Privato	UE GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LLPP e R. COMUNITARIE
Obiettivo Operativo					
TPP - Opere funzionali e complementari al Sistema di mobilità sostenibile e inclusivo (viabilità sosta).					
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità			
Programma	1002	Trasporto pubblico locale			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Parcheggio palazzo di giustizia; Bretelle Sant'agata ; ponte torrente Calopinace.					
Ulteriori Settori coinvolti					
-					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M10_OS01		Raggiungimento degli standard di qualità ed efficienza delle città italiane ed europee.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M10_OS01_1002_OP07_UE		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L04	Trasporto Pubblico e Privato	UE	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LLPP e R. COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
Realizzazione della Piattaforma ITS e Centrale della Mobilità						
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità				
Programma	1002	Trasporto pubblico locale				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
		-Progettazione sistemi di trasporto intelligente e della centrale della mobilità				
Ulteriori Settori coinvolti						
-						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico			
M10_OS01		Raggiungimento degli standard di qualità ed efficienza delle città italiane ed europee.			
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità
M10_OS01_1002_OP08_UE		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L04	Trasporto Pubblico e Privato	UE GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LLPP e R. COMUNITARIE
Obiettivo Operativo					
TPP - Pianificazione, Progettazione, Realizzazione e Gestione di un Sistema di Mobilità sostenibile e inclusivo per la città di Reggio Calabria.					
Missione	10	Trasporti e diritto alla mobilità			
Programma	1002	Trasporto pubblico locale			
Risultati attesi Obiettivo Operativo					
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Realizzazione di un sistema di mobilità integrata sostenibile –Avvio attività per realizzazione metropolitana di superficie					
Ulteriori Settori coinvolti					
-					



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M8_OS02		Favorire lo sviluppo integrato dell'area urbana metropolitana, attraverso il miglioramento della qualità dei servizi e la promozione dell'inclusione sociale.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS02_801_OP01_UE		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L01	Reggio Città Metropolitana	UE	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LLPP e R. COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
Attivazione ed utilizzo risorse Programma Operativo Nazionale (PON) Città Metropolitane						
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa				
Programma	801	Urbanistica e assetto del territorio				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019		Risultati attesi 2020			Risultati attesi 2021	
Attuazione della programmazione secondo i cronoprogrammi di riferimento.		-			-	
Ulteriori Settori coinvolti						
Lavori pubblici, Patrimonio collettivo, Sviluppo economico, Settore Welfare– Macroarea Politiche Sociali						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M8_OS02		Favorire lo sviluppo integrato dell'area urbana metropolitana, attraverso il miglioramento della qualità dei servizi e la promozione dell'inclusione sociale.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS02_801_OP02_UE		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L01	Reggio Città Metropolitana	UE	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LLPP e R. COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
Attivazione ed utilizzo risorse Programma Operativo Regionale 2014-2020 - POR Calabria FESR FSE						
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa				
Programma	801	Urbanistica e assetto del territorio				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Attuazione della programmazione secondo i cronoprogrammi di riferimento.			-		-	
Ulteriori Settori coinvolti						
Tutti i Dirigenti ed i responsabili						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M8_OS02		Favorire lo sviluppo integrato dell'area urbana metropolitana, attraverso il miglioramento della qualità dei servizi e la promozione dell'inclusione sociale.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS02_801_OP03_UE		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L01	Reggio Città Metropolitana	UE	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LLPP e R. COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
Attivazione ed utilizzo risorse finanziarie a valere su programmi comunitari e nazionali diretti.						
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa				
Programma	801	Urbanistica e assetto del territorio				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
Attuazione della programmazione secondo i cronoprogrammi di riferimento.			-		-	
Ulteriori Settori coinvolti						
Tutti i Dirigenti ed i responsabili						



Cod. Obiettivo Strategico		Obiettivo Strategico				
M8_OS04		Dare alla città un'immagine unitaria.				
Cod. Obiettivo Operativo		Assessorato	Linea di Mandato		Centro di Responsabilità	
M8_OS04_801_OP01_UE		Assessorato Pianificazione sostenibile del Territorio, Mobilità e Trasporti, Smart City, Politiche UE e Pon Metro, Politiche Energetiche	L02	Una nuova immagine per Reggio	UE	GRANDI OPERE PROGRAMMAZIONE LLPP e R. COMUNITARIE
Obiettivo Operativo						
Realizzazione aree pedonali.						
Missione	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa				
Programma	801	Urbanistica e assetto del territorio				
Risultati attesi Obiettivo Operativo						
Risultati attesi 2019			Risultati attesi 2020		Risultati attesi 2021	
- completamento della pedonalizzazione del Centro storico e delle aree scolastiche.						
-						
-						
Ulteriori Settori coinvolti						
Lavori Pubblici						

Obiettivi strategico/operativi particolarmente rilevanti:

- Immediata attivazione delle procedure di vendita del patrimonio dell'ente con pubblicazione dei bandi entro il 30/09/2019;
- Attivazione delle procedure necessarie per l'avvio della ricognizione straordinaria con relativa digitalizzazione dei beni dell'ente ed aggiornamento del relativo inventario, da finanziarsi nel programma Agenda Urbana;
- Avvio di tutte le iniziative necessarie per l'incremento della riscossione delle entrate attraverso la Società Hermes.

1.1.6 Riepilogo generale delle spese per missioni, programmi e macroaggregati 2019-2020-2021

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Previsioni dell'anno 2019		Previsioni dell'anno 2020		Previsioni dell'anno 2021	
		Totale	di cui non ricorrenti	Totale	di cui non ricorrenti	Totale	di cui non ricorrenti
5	TITOLO 1 - SPESE CORRENTI						
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	34.101.710,73	1.229.473,50	32.009.414,14	716.221,15	30.766.701,93	456.718,00
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	2.242.875,07	162.464,79	2.035.372,22	130.273,63	1.976.141,10	116.273,63
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	105.107.492,68	29.319.132,23	80.135.681,64	9.853.137,86	69.586.184,55	1.632.091,47
104	TRASFERIMENTI CORRENTI	11.064.381,77	1.120.370,00	10.198.131,50	500.120,00	10.061.131,50	500.120,00
105	TRASFERIMENTI DI TRIBUTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
106	FONDI PEREQUATIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
107	INTERESSI PASSIVI	14.931.676,40	133.874,23	14.047.285,57	0,00	13.369.313,74	0,00
108	ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
109	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	391.747,74	278.983,00	149.574,74	37.000,00	69.900,00	14.000,00
110	ALTRE SPESE CORRENTI	36.888.283,27	9.050.292,42	31.412.752,99	7.027.803,07	32.291.794,35	5.481.161,22
100	TOTALE TITOLO 1	204.728.167,66	41.294.590,17	169.988.212,80	18.264.555,71	158.121.167,17	8.200.364,32
	TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE						
201	TRIBUTI IN CONTO CAPITALE A CARICO DELL'ENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	228.284.073,39	226.621.216,45	41.783.197,50	41.253.197,50	24.076.314,67	23.846.314,67
203	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	95.867,77	0,00	424.132,77	328.265,00	236.552,77	140.685,00
204	ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
205	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	4.015.081,65	3.515.081,65	62.000,00	62.000,00	32.000,00	32.000,00
200	TOTALE TITOLO 2	232.395.022,81	230.136.298,10	42.269.330,27	41.643.462,50	24.344.867,44	24.018.999,67
	TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE						



301	ACQUISIZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
302	CONCESSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
303	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
304	ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
300	TOTALE TITOLO 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 4 - RIMBORSO PRESTITI						
401	RIMBORSO DI TITOLI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402	RIMBORSO PRESTITI A BREVE TERMINE	16.370.479,44	15.000.000,00	1.370.479,44	0,00	1.370.479,54	0,00
403	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	18.824.315,64	0,00	19.276.431,46	0,00	19.914.780,55	0,00
404	RIMBORSO DI ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
405	FONDI PER RIMBORSO PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
400	TOTALE TITOLO 4	35.194.795,08	15.000.000,00	20.646.910,90	0,00	21.285.260,09	0,00
	TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE						
501	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	125.000.000,00	0,00	65.000.000,00	0,00	65.000.000,00	0,00
500	TOTALE TITOLO 5	125.000.000,00	0,00	65.000.000,00	0,00	65.000.000,00	0,00
	TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO						
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	100.352.582,28	0,00	94.552.582,28	0,00	93.852.582,28	0,00
702	USCITE PER CONTO TERZI	8.571.256,52	0,00	8.861.256,52	0,00	3.841.256,52	0,00
700	TOTALE TITOLO 7	108.923.838,80	0,00	103.413.838,80	0,00	97.693.838,80	0,00
	TOTALE	706.241.824,35	286.430.888,27	401.318.292,77	59.908.018,21	366.445.133,50	32.219.363,99



PARTE SECONDA

Le programmazioni di settore ed i vari strumenti di programmazione di seguito indicati sono parte integrante del presente documento. I relativi contenuti, che qui sono integralmente richiamati, sono stati approvati con le seguenti deliberazioni:

1.1.7 Programma triennale del fabbisogno di personale

Deliberazione della Giunta Comunale n. 21 del 04/03/2019

1.1.8 Programma delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari

Deliberazione della Giunta Comunale n. 85 del 28/05/2019

1.1.9 Programma biennale di acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore a €40.000,00

Deliberazione della Giunta Comunale 172 del 31/07/2019

1.1.10 Programma triennale dei lavori pubblici

Deliberazione di Giunta Comunale 170 del 31/07/2019

Conclusioni:

Il DUP 2019/2021 è stato redatto in coerenza con le capacità economiche finanziarie di bilancio, e con le fonti di finanziamento esterne reperite dall'Amministrazione Comunale. Si ritiene pertanto che tutti gli strumenti di programmazione sono coerenti e sono altresì orientati allo sviluppo economico, sociale e culturale della Città.