



CITTÀ DI REGGIO CALABRIA

PIANO PERFORMANCE - PdO

2021-2023



Sommario

1. PREMESSA	3
1. OBIETTIVI STRATEGICI	7
2. OBIETTIVI OPERATIVI.....	13
AFFARI GENERALI	14
AMBIENTE	18
AMMODERNAMENTO, RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI, MANUTENTIVI ERP	22
AVVOCATURA CIVICA	25
DIREZIONE GENERALE	26
FINANZE E TRIBUTI	29
GRANDI OPERE – PROGRAMMAZIONE LLPP, RISORSE COMUNITARIE	31
PATRIMONIO E ERP	39
POLIZIA MUNICIPALE	42
SEGRETERIA GENERALE E ORGANI DI GOVERNO	45
SVILUPPO ECONOMICO	49
URBANISTICA	51
CULTURA E TURISMO	55
WELFARE E ISTRUZIONE	60
SPORT	67
VICE SEGRETERIA, APPALTI E PARTECIPATE, CONTENZIOSO TRIBUTARIO	69
3. DOTAZIONE FINANZIARIA.....	Errore. Il segnalibro non è definito.
4.1 Ripartizione Settore e CdR	73
4.2 Ripartizione delle Spese per CdR.....	Errore. Il segnalibro non è definito.
4.3 Ripartizione delle Entrate per CdR.....	Errore. Il segnalibro non è definito.
4. DOTAZIONE ORGANICA	74

1. PREMESSA

La pubblica amministrazione italiana è stata ormai negli ultimi decenni investita da un acceso dibattito sul buon governo e sull'urgenza di processi che ne consentano una "aziendalizzazione" non solo nominale. Ciò ha comportato il progressivo susseguirsi di una serie di normative e circolari volte a modernizzarne ed efficientarne la gestione, anche in un'ottica di rendicontazione sociale.

Il Testo Unico degli enti Locali (D.Lgs. 267/2000, art. 197) affrontando il tema del Controllo di gestione aveva già previsto che la verifica dell'efficacia, dell'efficienza e dell'economicità dei servizi venisse realizzata "rapportando le risorse acquisite ed i costi dei servizi, ove possibile per unità di prodotto, ai dati risultanti dal rapporto annuale sui parametri gestionali degli Enti Locali".

Succeivamente con il Decreto Legislativo n.150/2009, meglio conosciuto come "Riforma Brunetta", è stato introdotto il concetto della valutazione delle performance nella PA, attraverso la quale si è inteso promuovere "la confrontabilità tra le prestazioni omogenee delle pubbliche amministrazioni anche al fine di consentire la comparazione delle attività e dell'andamento gestionale nelle diverse sedi territoriali ove si esercita una pubblica funzione, stabilendo a tal fine annualmente indicatori di andamento gestionale, comuni alle diverse amministrazioni pubbliche stabiliti per gruppi omogenei di esse, da adottare all'interno di strumenti di programmazione, gestione e controllo e negli strumenti di valutazione dei risultati", individuando due finalità chiave:

- assicurare elevati standard qualitativi ed economici del servizio tramite la valorizzazione dei risultati e della performance organizzativa e individuale.
- valorizzare il merito ed incentivare la produttività e la qualità della prestazione lavorativa informandola a principi di selettività e concorsualità nelle progressioni di carriera e nel riconoscimento degli incentivi.

A tal fine si definiscono i seguenti obiettivi-chiave ed i relativi strumenti:

Aiutare le amministrazioni ad assimilare questa nuova logica	➔	Piano e relazione di performance Sistemi di valutazione Commissione ed Organismi indipendenti di valutazione
Mettere il cittadino al centro della programmazione	➔	Customer satisfaction
Mettere il cittadino al centro della rendicontazione	➔	Trasparenza
Rafforzare il collegamento tra retribuzione e performance	➔	Premialità selettiva

A livello amministrativo, perché ciò avvenga, occorre

- ⇒ pianificare meglio, definendo gli obiettivi con criteri che ne assicurino la validità e la pertinenza;
- ⇒ controllare e misurare meglio, ripensando le strutture ed i sistemi esistenti;
- ⇒ rendicontare meglio assicurando un elevato livello di trasparenza.

In altri termini, attraverso l'introduzione della possibilità di misurare e valutare le performance si intende migliorare gli standard dei servizi offerti, aumentare l'autonomia e la responsabilità della dirigenza, risparmiare risorse efficientando i processi. La performance assume in tal senso il ruolo di elemento cruciale della riforma della pubblica amministrazione, più ancora della trasparenza e della misurazione.

Al concetto viene attribuito un carattere di multidimensionalità, in quanto il sistema di valutazione delle performance è articolato sia sulla performance organizzativa che individuale.

I principali ambiti di valutazione delle performance organizzativa sono:

- l'attuazione delle politiche attivate sulla soddisfazione finale dei bisogni della collettività;

- l'attuazione di piani e programmi, ovvero la misurazione dell'effettivo grado di attuazione dei medesimi, nel rispetto delle fasi e dei tempi previsti, degli standard qualitativi e quantitativi definiti, del livello previsto di assorbimento delle risorse;
- la rilevazione del grado di soddisfazione dei destinatari delle attività e dei servizi anche attraverso modalità interattive;
- la modernizzazione e il miglioramento qualitativo dell'organizzazione e delle competenze professionali e la capacità di attuazione di piani e programmi;
- lo sviluppo qualitativo e quantitativo delle relazioni con i cittadini, i soggetti interessati, gli utenti e i destinatari dei servizi, anche attraverso lo sviluppo di forme di partecipazione e collaborazione;
- l'efficienza nell'impiego delle risorse, con particolare riferimento al contenimento ed alla riduzione dei costi, nonché all'ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi;
- la qualità e la quantità delle prestazioni e dei servizi erogati;
- il raggiungimento degli obiettivi di promozione delle pari opportunità.

Gli ambiti di valutazione della performance individuale sono sintetizzabili nel raggiungimento di specifici obiettivi individuali, qualità del contributo assicurato alla performance generale della struttura e nella capacità, per i dirigenti, di valutazione dei propri collaboratori.

Il ciclo di gestione della performance previsto si articola nelle seguenti fasi:



Il Legislatore, nell'alveo delle introduzioni normative sopra citate, con il primo Principio Contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato n. 4/1 al D.Lgs 118/2011), ha provveduto a ribadire l'esigenza per la pubblica amministrazione di procedere ad un'efficace programmazione, quale processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consenta di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione, deve svolgersi nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente. Attraverso



tale attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

I documenti nei quali deve formalizzarsi il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse di:

- a) conoscere, relativamente a missioni e programmi di bilancio, i risultati che l'ente si propone di conseguire;
- b) valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

L'attendibilità, la congruità e la coerenza, interna ed esterna, dei documenti di programmazione è prova della affidabilità e credibilità dell'ente.

Nel rispetto del principio di comprensibilità, i documenti della programmazione esplicitano con chiarezza, il collegamento tra:

- il quadro complessivo dei contenuti della programmazione;
- i portatori di interesse di riferimento;
- le risorse finanziarie, umane e strumentali disponibili;
- le correlate responsabilità di indirizzo, gestione e controllo.

Il d.lgs. n. 74/2017 di modifica al d.lgs. n. 150/2009, Decreto di attuazione della cosiddetta Riforma Madia, ha introdotto una serie di ulteriori innovazioni volte a potenziare il sistema valutazione della performance della PA, prevedendo anche un rafforzamento dell'indipendenza degli organismi indipendenti di valutazione, attraverso l'istituzione dell'Elenco Nazionale dei componenti Oiv, al fine di garantire la professionalità dei soggetti deputati a svolgere questo importante e delicato compito che presiede al funzionamento dell'intero ciclo della performance. E' stato altresì rafforzato il ruolo dell'OIV nella valutazione della performance organizzativa, ovvero di quelli che sono i risultati dell'amministrazione nel suo complesso e/o delle sue articolazioni, e prevedendo il compito di esprimere un parere vincolante sul Sistema di misurazione e valutazione delle performance, garantendo un punto di vista obiettivo circa la correttezza metodologica del sistema.

La Riforma Madia ha previsto inoltre l'attribuzione di una maggiore enfasi sulla performance organizzativa rispetto alla performance individuale. Il D.lgs. n. 74/2017, infatti, prevede che la performance organizzativa assurge ad elemento centrale della valutazione ed un rinnovato ruolo della Customer satisfaction, con l'esplicito coinvolgimento dei cittadini, degli utenti e degli stakeholder nell'attività di valutazione della PA.

Anche alla luce di tali premesse, appare evidente come un territorio che voglia rilanciare la propria competitività, anche e soprattutto nella bufera imperante della pandemia e della crisi economica internazionale, non possa esimersi da un radicale "efficientamento" del proprio sistema pubblico.

Di qui l'urgenza di misure che aiutino il sistema socio-economico a ripartire, anche da una pubblica amministrazione più snella ed efficace, ma anche l'esigenza di una seria riflessione sul concetto di performance management, sulla sua effettiva applicabilità in ambito pubblico, sull'adattabilità degli strumenti utilizzati con profitto in ambito aziendale e sulle criticità da risolvere.

Il Comune di Reggio Calabria, nell'alveo di tali evoluzioni ed aggiornamenti normativi, ha inteso porre in essere una progressiva evoluzione, in chiave migliorativa e semplificativa, del proprio impianto programmatico, anche sviluppando progettualità specifiche che consentano l'adeguato supporto tecnologico al processo di programmazione, monitoraggio, valutazione e rendicontazione dell'Ente.

In tal senso è da intendersi l'approvazione del nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance (Del. G.C. n.84/2020) e la conseguente attivazione delle funzionalità del recentemente costituito Organismo Indipendente di Valutazione. L'attivazione altresì delle piattaforme "Io partecipo" e degli "Stati generali", svoltisi per ovvi motivi telematicamente, ha inteso costruire un processo di programmazione partecipativa che è poi confluita nel documento "Indirizzi, Obiettivi e Azioni per l'attuazione delle Linee Programmatiche di Mandato 2020-2025" (Del. G.C. n.172/2020).



In tal senso il Piano delle Performance è da intendersi non solo come l'esecuzione di un obbligo normativo bensì come un tassello fondamentale del processo programmatico-rendicontativo che l'amministrazione sta sviluppando nell'ottica della partecipazione e della rendicontazione sociale del suo operare.

PIANO DELLA PERFORMANCE - ART. 10 C. 1 LETT. A D.LGS. 150/2009

Al fine di assicurare la qualità, comprensibilità ed attendibilità dei documenti di rappresentazione della performance, le amministrazioni pubbliche, secondo quanto stabilito dall'articolo 15, comma 2, lettera d), redigono annualmente il Piano delle Performance, un documento programmatico triennale da adottare in coerenza con i contenuti e il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio, che individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e definisce, con riferimento agli obiettivi finali ed intermedi ed alle risorse, gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione, nonché gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale ed i relativi.



1. OBIETTIVI STRATEGICI



INDIRIZZO STRATEGICO 1 - RIFIUTI ZERO

Obiettivo strategico	Denominazione Obiettivo Strategico	Azioni	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Settore
Obiettivo strategico 1.1	Ciclo dei rifiuti	Affidamento dei servizi di raccolta, trasporto, trattamento e smaltimento dei rifiuti	Effettuazione gara e affidamento del servizio	Controllo erogazione servizi e studio di fattibilità internalizzazioni	Controllo erogazione servizi e avvio procedure internalizzazione	Ambiente
Obiettivo strategico 1.2	Raggiungimento del 65% di differenziata	> della % di raccolta differenziata rispetto al 2020	>10%	>15%	>20%	Ambiente
Obiettivo strategico 1.3	Passaggio dal porta a porta spinto al sistema misto	Completamento centro di raccolta a supporto della raccolta differenziata dei RU a Condera	Completamento procedure di gara, affidamento e inizio lavori	Consegna Lavori	Controllo e monitoraggio attività	Ambiente



INDIRIZZO STRATEGICO 2 - TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico	Denominazione Obiettivo Strategico	Azioni	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Settore
Obiettivo strategico 2.1	Valorizzazione e salvaguardia del verde pubblico	Completamento del Giardino Aspromontano della Biodiversità	Esecuzione lavori	Consegna lavori	--	Ambiente
Obiettivo strategico 2.3	Pianificazione urbana e territoriale ecosostenibile	Operatività del Piano Strutturale Comunale	Approvazione in Consiglio Comunale	Monitoraggio operatività	Monitoraggio operatività	Urbanistica
Obiettivo strategico 2.4	Riqualificazione energetica ed energie rinnovabili	Adozione del PAESC	Redazione e approvazione Delibera di Giunta/Consiglio	Monitoraggio operatività	Monitoraggio operatività	Ambiente
Obiettivo strategico 2.6	Lotta al randagismo e tutela degli animali	Realizzazione progetto Agility dog	Espletamento gara e affidamento incarico	Esecuzione lavori	Collaudo e consegna	Ambiente + LLPP



INDIRIZZO STRATEGICO 3 - VALORIZZAZIONE DEL MARE E DELL'ASSET STRATEGICO COLLINA-FIUMARE-MONTAGNA

Obiettivo strategico	Denominazione Obiettivo Strategico	Azioni	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Settore
Obiettivo strategico 3.1	Valorizzazione delle aree marittime-zone collinari - montagna	Completamento Piano comunale di spiaggia	Conclusione procedimenti e approvazione	Controllo operatività	Controllo operatività	Urbanistica
Obiettivo strategico 3.2	Infrastrutture per la valorizzazione del mare	Completamento waterfront	Affidamento incarico di completamento lavori	Esecuzione lavori	Collaudo e consegna	LLPP

 INDIRIZZO STRATEGICO 4 - VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO, BENI E SPAZI COMUNI PER LA COLLETTIVITA', QUARTIERI VIVIBILI						
Obiettivo strategico	Denom. Obiettivo Strategico	Azioni	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Settore
Obiettivo strategico 4.1	Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale	Attuazione del Piano delle alienazioni	Verifica elenco e relative modalità – Bando per la dismissione	Implementazione procedure di dismissione	Implementazione procedure di dismissione	Patrimonio e ERP
Obiettivo strategico 4.2	Beni confiscati	Progetto con Prefettura (Pon Legalità – Nucleo beni confiscati)	Avvio progetto (70% casistiche analizzate/tot individuate)	Implementazione (70% casistiche analizzate/tot individuate)	Conclusione progetto (70% casistiche analizzate/tot individuate)	Patrimonio e ERP
Obiettivo strategico 4.3	Spazi e beni comuni a servizio della collettività	Completamento progetto 15 piazze per 15 quartieri	70% piazze consegnate	90% piazze consegnate	100% piazze consegnate	LLPP

 INDIRIZZO STRATEGICO 5 - LAVORI PUBBLICI - MANUTENZIONE E NUOVE OPERE						
Obiettivo strategico	Denom. Obiettivo Strategico	Azioni	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Settore
Obiettivo strategico 5.1	Acqua	Interventi per la messa in esercizio e ripristino della rete idrica	80% risorse impegnate / stanziamento a bilancio	100% risorse impegnate / stanziamento a bilancio	---	LLPP + CONTRATTI E APPALTI
Obiettivo strategico 5.2	Infrastrutture e collegamenti	Monitoraggio opere infrastrutturali finanziate - n. report prodotti	Attuazione Piano di controllo e reportistica (N. 2 Report)	Attuazione Piano di controllo e reportistica (N. 2 Report)	Attuazione Piano di controllo e reportistica (N. 2 Report)	LLPP
Obiettivo strategico 5.3	Riqualificazione luoghi della cultura	Riqualificazione e ristrutturazione della sala Versace pinacoteca e castello, biblioteca comunale	Bando di gara, affidamento lavori ed esecuzione lavori	Collaudo e consegna	--	LLPP
Obiettivo strategico 5.4	Riqualificazione infrastrutture sportive	N. impianti sportivi censiti e istituzione di un gruppo di lavoro intersettoriale ad hoc	80% , Si	85%, Si	90%, Si	LLPP e Sport

 INDIRIZZO STRATEGICO 6 - MOBILITA' INTERMODALE E MOBILITA' DOLCE						
Obiettivo strategico	Denom. Obiettivo Strategico	Azioni	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Settore
Obiettivo strategico 6.1	Mobilità intermodale e integrata	Integrazione dei servizi sosta, bikesharing, car sharing, scuolabus	Bando di gara Bikesharing – Esecuzione lavori	Piano di integrazione con servizi Atam	Monitoraggio servizio	Mobilità + ATAM
Obiettivo strategico 6.2	Mobilità dolce e pedonalizzazioni	Completamento ciclo vie e bikeline	Gara e affidamento lavori	Esecuzione lavori	Consegna	LLPP/Mobilità



Obiettivo strategico 6.3	Rilancio dell'aeroporto	Promozione di iniziative di sensibilizzazione / tavoli di lavoro	N.1 iniziative di confronto	N.2 iniziative	N.2 iniziative	Mobilità/Trasporti
--------------------------	-------------------------	--	-----------------------------	----------------	----------------	--------------------

 INDIRIZZO STRATEGICO 7 - REGGIO CITTA' TURISTICA DI ARTE E CULTURA TRA MAGNA GRECIA ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA						
Obiettivo strategico	Denom. Obiettivo Strategico	Azioni	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Settore
Obiettivo strategico 7.1	Rilancio del turismo e destagionalizzazione dei flussi	Sviluppo di applicazioni informatiche per smartphone e pc per il turista	Completamento e progetto Smart Tourism	Monitoraggio progetto Smart Tourism	Monitoraggio progetto Smart Tourism	Cultura e turismo + Hermes
Obiettivo strategico 7.2	Promozione della storia e della cultura del territorio	Promozione delle attività della biblioteca de Nava – Ripartenza progetto "Nati per leggere"	N. eventi promossi 3	N. eventi promossi 3	N. eventi promossi 3	Cultura e turismo
Obiettivo strategico 7.3	Promozione e incentivazione delle attività e degli eventi artistici	Riqualificazione Teatro F. Cilea	Esecuzione lavori (già affidati) + consegna	Monitoraggio attività	Monitoraggio attività	LLPP + Cultura e turismo

 INDIRIZZO STRATEGICO 8 - IMPRESA, LAVORO E FORMAZIONE						
Obiettivo strategico	Denom. Obiettivo Strategico	Azioni	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Settore
Obiettivo strategico 8.1	Sostegno all'imprenditoria	Incentivi per il supporto all'attività di impresa	Pubblicazione bando – Erogazione almeno 90% contributi stanziati	Monitoraggio e Rendicontazione	Valutazione ex post interventi	Attività produttive
Obiettivo strategico 8.2	Formazione e supporto per la nuova imprenditoria giovanile	Incremento a tutti i settori disponibili delle iniziative di stage e tirocini formativi presso il Comune per studenti e neo laureati	N. tirocinanti coinvolti 20	N. tirocinanti coinvolti 30	N. tirocinanti coinvolti 40	Risorse Umane

 INDIRIZZO STRATEGICO 9 - ISTRUZIONE, SPORT E GIOVANI						
Obiettivo strategico	Denom. Obiettivo Strategico	Azioni	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Settore
Obiettivo strategico 9.1	Riqualificazione del patrimonio scolastico e servizi	Scuole Belle e Sicure: interventi di prevenzione incendi e messa in sicurezza	Esecuzione lavori	Esecuzione lavori	Consegna	LLPP
Obiettivo strategico 9.2	Valorizzazione dello sport e accesso alle discipline sportive da parte dei giovani	Proroga al 2023 delle concessioni degli impianti sportivi gestiti da privati (decreto luglio)	Pubblicazione bando	Monitoraggio o concessioni	Monitoraggio o concessioni	Sport



 INDIRIZZO STRATEGICO 10 - INCLUSIONE SOCIALE, FAMIGLIA E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI						
Obiettivo strategico	Denom. Obiettivo Strategico	Azioni	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Settore
Obiettivo strategico 10.1	Programmazione dei servizi nell'ambito territoriale	Adozione ed implementazione dei piani di assistenza - Piano di zona	Approvazione in Consiglio	Monitoraggio attuazione	Monitoraggio attuazione	Welfare e Istruzione
Obiettivo strategico 10.2	Riduzione della povertà e tutela delle fasce deboli e delle minoranze	Azioni di contrasto all'emergenza COVID	Completamento del 100% degli interventi programmati	n.d.	n.d.	Welfare e Istruzione
Obiettivo strategico 10.3	Tutela dei minori e delle famiglie	Attuazione del Piano per l'infanzia e l'adolescenza ex lege 285/1997	Completamento del 100% degli interventi programmati	Completamento del 100% degli interventi programmati	Completamento del 100% degli interventi programmati	Welfare e Istruzione
Obiettivo strategico 10.5	Disabilità	Assistenza domiciliare di interventi socio-assistenziali per le persone disabili	Mantenimento del servizio in costanza di emergenza sanitaria	Monitoraggio	Monitoraggio	Welfare e Istruzione

 INDIRIZZO STRATEGICO 11 - INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE						
Obiettivo strategico	Denom. Obiettivo Strategico	Azioni	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Settore
Obiettivo strategico 11.1	Ampliamento della dotazione organica comunale	Completamento delle procedure di assunzione di cui al piano assunzionale	Pubblicazione bandi previsti per l'annualità e conclusione procedure	Pubblicazione bandi previsti per l'annualità e conclusione procedure	Pubblicazione e bandi previsti per l'annualità e conclusione procedure	Affari Generali
Obiettivo strategico 11.2	Ampliamento della dotazione organica comunale	Stabilizzazione del personale Lsu ex SIAL (L.R. n° 15/2008) ed ex Multiservizi (L.R. n° 31/2016)	70%	100%	-----	Affari Generali
Obiettivo 11.3	Benessere Organizzativo	Inserimento in busta paga dell'indennità accessorie di tipo continuativo (responsabilità di servizio, di ufficio, di procedimento e attività complesse)	25%	50%	100%	Affari Generali
Obiettivo 11.4	Benessere Organizzativo	Adozione del documento di programmazione del Lavoro agile nell'Ente	Avvio rilevazione stato di salute dell'Ente	Stesura del documento programmatico del Lavoro agile	Monitoraggio ed aggiornamento	Affari Generali



Obiettivo strategico 11.5	Semplificazione procedurale	Completamento processo di informatizzazione	Analisi e sviluppo dei processi di telematizzazione di Giunta, Consiglio e Ordinanze	Completamento della telematizzazione dei procedimenti	Monitoraggio	Segreteria Generale
Obiettivo strategico 11.6	Customer satisfaction e trasparenza	Attivazione customer satisfaction in servizi all'utenza	Verifica e supporto all'aggiornamento delle carte dei servizi	Coordinamento e monitoraggio dell'aggiornamento Carte dei servizi	Monitoraggio	Direzione Generale
Obiettivo strategico 11.7	Fiscalita', legalita', equilibrio	Uscita dal piano di riequilibrio	Avvio della gestione ordinaria	Monitoraggio equilibri	Monitoraggio equilibri	Finanze e Tributi
Obiettivo strategico 11.5	Fiscalita', legalita', equilibrio	Iniziative di contrasto alla corruzione e volte a favorire la trasparenza dell'azione amministrativa	N. 4 iniziative avviate	N. 4 iniziative implementate	Aggiornamento interventi	Segreteria Generale
Obiettivo strategico 11.6	Management delle partecipate	Aggiornamento regolamento controlli delle società partecipate	Proposta di aggiornamento, Delibera di Giunta/Consiglio	Monitoraggio applicazione	Monitoraggio applicazione	Partecipate



2. OBIETTIVI OPERATIVI

AFFARI GENERALI



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.3 | **SEMPLIFICAZIONE PROCEDURALE**
OBIETTIVO OPERATIVO

Adeguare il Portale dei servizi demografici alle previsioni del D.Lgs n.33/2013

AZIONE	Adeguamento del portale alle previsioni di legge	
INDICATORE	Grado di adempimento delle procedure	
TIPOLOGIA	Booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	ANAGRAFE + COORDINAMENTO DECENTRAMENTO	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Completo adeguamento alla normativa
	TARGET 2022	Aggiornamento
	TARGET 2023	Aggiornamento
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.3 | **SEMPLIFICAZIONE PROCEDURALE**
OBIETTIVO OPERATIVO

Progressiva dematerializzazione della documentazione: liste sezionali e generali e fascicoli personale dell'elettore e attivazione servizi on line al cittadino

AZIONE	Prenotazione appuntamento on line CIE, cambi residenza, rilascio tessere elettorali	
INDICATORE	Percentuale di servizi prenotabili on line rispetto ai servizi del settore	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	ANAGRAFE + COORDINAMENTO DECENTRAMENTO	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	100% Completo adeguamento alla norma dematerializzazione della documentazione: liste sezionali e generali
	TARGET 2022	Dematerializzazione 1000 fascicoli (indicatore 182.000 fascicoli)
	TARGET 2023	Dematerializzazione 1500 fascicoli (indicatore 182.000 fascicoli)
ALTRI SETTORI		

INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

OBIETTIVO OPERATIVO

Dematerializzazione registri stato civile

AZIONE	Riduzione progressiva mediante ricorso tecnologie informatiche dei registri di stato civile	
INDICATORE	Grado avanzamento delle procedure - % registri dematerializzati	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	Stato civile	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Espletamento gara
	TARGET 2022	22%
	TARGET 2023	100%
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.3 | **SEMPLIFICAZIONE PROCEDURALE**

OBIETTIVO OPERATIVO

Ampliare gli Uffici Decentrati per Matrimoni Civili

AZIONE	Stipula convenzioni con strutture private di alto prestigio e di proprietà comunale (Castello, Teatro, ecc.) per organizzazione matrimoni	
INDICATORE	N. strutture convenzionate	
TIPOLOGIA	Numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	Stato Civile	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	5
	TARGET 2022	8
	TARGET 2023	10
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.3 | **SEMPLIFICAZIONE PROCEDURALE**

OBIETTIVO OPERATIVO

Prenotazione appuntamento on line CIE, cambi residenza, rilascio tessere elettorali, servizi

AZIONE		
INDICATORE	Percentuale di servizi prenotabili on line rispetto ai servizi del settore	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	Stato civile	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	70%
	TARGET 2022	80%
	TARGET 2023	100%
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.3 | **SEMPLIFICAZIONE PROCEDURALE**

OBIETTIVO OPERATIVO

Riorganizzare i servizi dell'Ufficio Elettorale in un'ottica di trasparenza ed anticorruzione

AZIONE	Analisi processi, aggiornamento modulistica, nuova sezione Sito	
INDICATORE	N. interventi posti in essere	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	ELETTORALE +COORDINAMENTO DECENTRAMENTO	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	2 (analisi processi, aggiornamento modulistica)
	TARGET 2022	3 (aggiornamento sezione sito)
	TARGET 2023	3 (aggiornamento)
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.4	CUSTOMER SATISFACTION E TRASPARENZA	
OBIETTIVO OPERATIVO		
Carta dei Servizi Demografici		
AZIONE	Adozione/aggiornamento della Carta dei servizi Demografici	
INDICATORE	Grado di adempimento delle procedure	
TIPOLOGIA	Booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	ANAGRAFE + ELETTORALE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Elaborazione e adozione Carta dei servizi (Determina)
	TARGET 2022	Monitoraggio standard quali quantitativi – pubblicazione report attività
	TARGET 2023	Monitoraggio standard quali quantitativi – pubblicazione report attività
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.1	AMPLIAMENTO DELLA DOTAZIONE ORGANICA COMUNALE	
OBIETTIVO OPERATIVO		
Procedere all'attivazione e realizzazione procedure previste nella programmazione del fabbisogno triennale del personale - Piano assunzionale anno di riferimento		
AZIONE	Grado di adempimento delle procedure	
INDICATORE 1	Numero procedure di assunzione personale dall'esterno (con mobilità, comandi, scorrimento graduatorie altri enti) attivate e realizzate sul totale di quelle previste per ciascun anno	
TIPOLOGIA	%	
Peso (%)	40	
INDICATORE 2	Assunzione personale dall'esterno (con concorsi)	
TIPOLOGIA	Booleano (per il 1° anno) + Booleano e % (per il 2° anno) - % per il 3° anno	
Peso (%)	20	
INDICATORE 3	Selezione riservata al personale interno ex art. 22 c. 15 D.Lgs 75 2017- progressioni verticali-Numero procedure attivate /numero di procedure previste nel Piano annuale	
TIPOLOGIA	Booleano (per il 1° anno) + Booleano e % (per il 2° anno)	
Peso (%)	40	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE +POLITICHE DEL PERSONALE + SEGRETERIA DI SETTORE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	1) 70% ; 2) Convenzione con Città Metropolitana entro 31dicembre 2021; 3) 70%
	TARGET 2022	1) 80% ; 2) Adempimenti amministrativi, di supporto logistico e controllo dell'esecuzione del servizio in convenzione. Stipula dei contratti di assunzione per il 100% dei vincitori; 3) 90%
	TARGET 2023	1) 90%; 2) Assunzione di almeno l'80% del personale mediante scorrimento delle graduatorie approvate; 3) =====.
Altri settori		


INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

 Obiettivo strategico 11.2 | **BENESSERE ORGANIZZATIVO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Stabilizzare il personale precario

AZIONE	Stabilizzazione del personale Lsu ex SIAL (L.R. n° 15/2008) ed ex Multiservizi (L.R. n° 31/2016)	
INDICATORE	N. dipendenti stabilizzati/ totale dipendenti	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	POLITICHE DEL PERSONALE + SEGRETERIA DI SETTORE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	70%
	TARGET 2022	100%
	TARGET 2023	--
ALTRI SETTORI		

INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

 Obiettivo strategico 11.2 | **BENESSERE ORGANIZZATIVO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Attuazione istituti CCID

AZIONE	Inserimento in busta paga dell'indennità accessorie di tipo continuativo (responsabilità di servizio, di ufficio, di procedimento e attività complesse)	
INDICATORE	Numero di indennità inserite in via continuativa in busta paga / numero indennità di tipo continuativo previste dal CDDI	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE + SEGRETERIA DI SETTORE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	25% (valore iniziale 0%)
	TARGET 2022	50%
	TARGET 2023	100%
ALTRI SETTORI		


INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

 Obiettivo strategico 11.2 | **BENESSERE ORGANIZZATIVO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Favorire l'implementazione del "Lavoro Agile" nell'Ente

AZIONE	Adozione del documento di programmazione del Lavoro agile nell'Ente	
INDICATORE	Grado di adempimento delle procedure	
TIPOLOGIA	Booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	POLITICHE DEL PERSONALE + SEGRETERIA DI SETTORE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Avvio rilevazione stato di salute dell'Ente
	TARGET 2022	Stesura del documento programmatico del Lavoro agile
	TARGET 2023	Monitoraggio ed aggiornamento
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.1 **ATTIVAZIONE TIROCINI/ASSEGNI DI RICERCA/STAGE PRESSO GLI UFFICI COMUNALI**

OBIETTIVO OPERATIVO

Procedere all'attivazione di strumenti formativi per giovani diplomati/laureati che consentano l'arricchimento professionale e/o supportino l'attività amministrativa dell'Ente

AZIONE	Avviso per Alta formazione professionale
INDICATORE 1	Reclutare giovani diplomati/laureati per attività di formazione professionale presso l'Amministrazione comunale e/o aziende
TIPOLOGIA	%
INDICATORE 2	Attivazione tirocini/stage
TIPOLOGIA	Booleano
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO – VICESINDACO – ASSESSORE FINANZE/ATTIVITA PRODUTTIVE – ASSESSORE LAVORI PUBBLICI

AMBIENTE



RIFIUTI ZERO

Obiettivo strategico 1.1 **CICLO DEI RIFIUTI**

OBIETTIVO OPERATIVO

Dotare la città di un impianto di compostaggio autonomo

AZIONE	Realizzazione di un impianto di compostaggio organico, fanghi, stralci e potature con produzione di combustibile ecologico	
INDICATORE	Grado di espletamento delle procedure	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
SERVIZIO / UFFICIO	IGIENE E MONITORAGGIO AMBIENTALE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Studio di fattibilità
	TARGET 2022	Effettuazione gara e affidamento dei lavori
	TARGET 2023	Esecuzione lavori e consegna
ALTRI SETTORI	APPALTI E PARTECIPATE	



RIFIUTI ZERO

Obiettivo strategico 1.2 **RAGGIUNGIMENTO DEL 65% DI DIFFERENZIATA – Fase propedeutica**

OBIETTIVO OPERATIVO

Promuovere la sensibilizzazione della popolazione sulla raccolta differenziata

AZIONE	Azioni di sensibilizzazione negli istituti scolastici	
INDICATORE	N. di istituti scolastici coinvolti	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
SERVIZIO / UFFICIO	IGIENE E MONITORAGGIO AMBIENTALE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	3
	TARGET 2022	4
	TARGET 2023	5
ALTRI SETTORI	WELFARE E ISTRUZIONE	



RIFIUTI ZERO

Obiettivo strategico 1.3 | **PASSAGGIO DAL PORTA A PORTA SPINTO AL SISTEMA MISTO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Promuovere modalità alternative di raccolta anche tramite l'installazione cassonetti intelligenti

AZIONE	Installazione cassonetti intelligenti per frazioni secche riciclabili (carta, multimateriale e vetro) presso le utenze commerciali	
INDICATORE	N. utenze commerciali coinvolte	
TIPOLOGIA	Numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
SERVIZIO / UFFICIO	IGIENE E MONITORAGGIO AMBIENTALE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	8
	TARGET 2022	10
	TARGET 2023	12
ALTRI SETTORI	MANUTENZIONE	



RIFIUTI ZERO

Obiettivo strategico 1.3 | **PASSAGGIO DAL PORTA A PORTA SPINTO AL SISTEMA MISTO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Integrare il sistema di gestione porta a porta

AZIONE	Realizzare un sistema di isole ecologiche diffuse di quartiere al fine	
INDICATORE	N. isole ecologiche realizzate	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
SERVIZIO / UFFICIO	IGIENE E MONITORAGGIO AMBIENTALE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Indizione gara e affidamento servizio per n.2 isole Ecologiche-
	TARGET 2022	Indizione gara e affidamento servizio per n.2 isole ecologiche
	TARGET 2023	Consegna e collaudo n.2 isole ecologiche



TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.1 | **VALORIZZAZIONE E SALVAGUARDIA DEL VERDE PUBBLICO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Realizzare il censimento del patrimonio arboreo e avviare un sistema di toponomastica arborea tramite geolocalizzazione

AZIONE	Attuazione del Piano integrato di gestione del verde urbano	
INDICATORE	Grado di espletamento delle procedure	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
SERVIZIO / UFFICIO	AGRICOLTURA , VERDE, FORESTAZIONE E SVILUPPO RURALE PARCHI E GIARDINI	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Gara e Affidamento dei lavori
	TARGET 2022	Esecuzione lavori
	TARGET 2023	Consegna e collaudo
ALTRI SETTORI		



TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.1 | **VALORIZZAZIONE E SALVAGUARDIA DEL VERDE PUBBLICO**

OBIETTIVO OPERATIVO

Portare a completamento il progetto di realizzazione degli Orti urbani

AZIONE	Consegna Orti urbani	
INDICATORE	N. macrolotti consegnati	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	VICESINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	AGRICOLTURA , VERDE, FORESTAZIONE E SVILUPPO RURALE PARCHI E GIARDINI	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Collaudo N. 2 macrolotti
	TARGET 2022	Attività a regime
	TARGET 2023	Attività a regime
ALTRI SETTORI		



TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.1 | **VALORIZZAZIONE E SALVAGUARDIA DEL VERDE PUBBLICO**

OBIETTIVO OPERATIVO

Garantire la gestione del verde pubblico cittadino con la collaborazione della cittadinanza

AZIONI	Implementazione delle convenzioni "Adotta il Verde"	
INDICATORE	% convenzioni attivate sul totale delle aree destinate (250.000 mq)	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
SERVIZIO / UFFICIO	AGRICOLTURA, VERDE, FORESTAZIONE E SVILUPPO RURALE PARCHI E GIARDINI	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	15%
	TARGET 2022	17%
	TARGET 2023	19%
ALTRI SETTORI		



TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.1 | **VALORIZZAZIONE E SALVAGUARDIA DEL VERDE PUBBLICO**

OBIETTIVO OPERATIVO

Valorizzare la collina di Pentimene attraverso la realizzazione di un Parco Urbano

AZIONI	Realizzazione del Parco Urbano di Pentimene, in collaborazione con la Città Metropolitana	
INDICATORE	Grado di avanzamento procedurale	
TIPOLOGIA	Booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
SERVIZIO / UFFICIO	AGRICOLTURA , VERDE, FORESTAZIONE E SVILUPPO RURALE PARCHI E GIARDINI	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Redazione della proposta progettuale e redazione del progetto esecutivo (previa approvazione dell'iniziativa progettuale da parte del Ministero della Transizione ecologica)
	TARGET 2022	Implementazione progetto previo approvazione dello stesso e trasferimento fondi dalla Metrocity
	TARGET 2023	Completamento progetto
ALTRI SETTORI		



TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.1 **VALORIZZAZIONE E SALVAGUARDIA DEL VERDE PUBBLICO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Promuovere i terreni ed i sistemi agricoli e zootecnici per il recupero e ripopolamento di borghi

AZIONE	Implementazione progetto Polo turistico montano Reggino	
INDICATORE	Grado di espletamento procedurale	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
SERVIZIO / UFFICIO	VICESINDACO	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Avvio progettualità - Indizione gara strada per Forge
	TARGET 2022	Esecuzione lavori
	TARGET 2023	Collaudo
ALTRI SETTORI		



TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.2 **BONIFICA DALL'AMIANTO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Sensibilizzare ed incentivare i privati nella rimozione dell'amianto tramite lo Sportello Ambiente anche utilizzando personale specializzato della polizia locale (Squadra Amianto)

AZIONE	Promozione di iniziative di sensibilizzazione	
INDICATORE	N. iniziative di sensibilizzazione realizzate	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
TIPOLOGIA	numerico	
SERVIZIO / UFFICIO	AGRICOLTURA , VERDE, FORESTAZIONE E SVILUPPO RURALE PARCHI E GIARDINI	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	1
	TARGET 2022	1
	TARGET 2023	1
ALTRI SETTORI	POLIZIA MUNICIPALE - URBANISTICA	



TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.3 **PIANIFICAZIONE URBANA E TERRITORIALE ECOSOSTENIBILE**
OBIETTIVO OPERATIVO

Piano zonizzazione acustica

AZIONE	Aggiornamento del Piano di zonizzazione acustica	
INDICATORE	Grado di espletamento procedurale	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
SERVIZIO / UFFICIO	IGIENE E MONITORAGGIO AMBIENTALE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Avvio valutazione ambientale strategica del Piano adottato
	TARGET 2022	Proposta Delibera Consiliare di approvazione
	TARGET 2023	Monitoraggio attività
ALTRI SETTORI	Urbanistica	



TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.6 | **LOTTA AL RANDAGISMO E TUTELA DEGLI ANIMALI**

OBIETTIVO OPERATIVO

Supportare la creazione di un canile comunale efficiente ed efficace

AZIONE	Completamento opere strutturali Mortara (Canile) – SOTTO SEQUESTRO	
INDICATORE	Grado di espletamento procedurale	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	AGRICOLTURA , VERDE, FORESTAZIONE E SVILUPPO RURALE PARCHI E GIARDINI	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Espletamento gara ed esecuzione
	TARGET 2022	Esecuzione lavori - collaudo e consegna
	TARGET 2023	Monitoraggio funzionamento
ALTRI SETTORI	LLPP	

AMMODERNAMENTO, RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI, MANUTENTIVI ERP



LAVORI PUBBLICI - MANUTENZIONE E NUOVE OPERE INFRASTRUTTURALI

Obiettivo strategico 5.1 | **ACQUA**

OBIETTIVO OPERATIVO

Completare i lavori di rifacimento o ripristino funzionalità di pozzetti per la raccolta e il deflusso acque meteoriche e conseguente rifacimento manto stradale ricadente sul centro storico e sue adiacenze

AZIONE	Completamento lavori previsti – Patti per il Sud	
INDICATORE	Stato di avanzamento lavori	
MODALITÀ	Booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Lavori pubblici	
SERVIZIO / UFFICIO	AMMODERNAMENTO MANUTENZIONE IDRICA E FOGNARIA	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Consegna lavori e collaudo
	TARGET 2022	---
	TARGET 2023	---
ALTRI SETTORI		



LAVORI PUBBLICI - MANUTENZIONE E NUOVE OPERE INFRASTRUTTURALI

Obiettivo strategico 5.2 | **INFRASTRUTTURE E COLLEGAMENTI**

OBIETTIVO OPERATIVO

Avviare il piano delle manutenzioni stradali

AZIONE	Interventi urgenti per la viabilità cittadina –Lotto III e IV (DECRETO REGGIO)	
INDICATORE	Grado di avanzamento delle procedure	
MODALITÀ	Booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Lavori pubblici	
SERVIZIO / UFFICIO	AMMODERNAMENTO MANUTENZIONE IDRICA E FOGNARIA	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Espletamento gara –Affidamento lavori – Avvio esecuzione
	TARGET 2022	Esecuzione lavori
	TARGET 2023	Collaudo
ALTRI SETTORI		



LAVORI PUBBLICI - MANUTENZIONE E NUOVE OPERE INFRASTRUTTURALI

Obiettivo strategico 5.4 **RIQUALIFICAZIONE INFRASTRUTTURE SPORTIVE**

OBIETTIVO OPERATIVO

Garantire la manutenzione straordinaria delle palestre scolastiche

AZIONE	Manutenzione straordinaria delle palestre scolastiche - Ravagnese e Pitagoras	
INDICATORE	1) Grado di avanzamento delle procedure Palestra Ravagnese 2) Grado di avanzamento delle procedure Palestra Pitagoras	
TIPOLOGIA	Numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	LLPP	
SERVIZIO / UFFICIO	GESTIONE PROGRAMMAZIONE ED ESECUZIONE OPERE PIANO TRIENNALE LEGGI SPECIALI E COMUNITARIE + GESTIONE CONTABILITA'	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	1) Affidamento lavori - esecuzione e collaudo 2) Affidamento lavori ed esecuzione
	TARGET 2022	1) Monitoraggio 2) Consegna lavori e collaudo
	TARGET 2023	1) Monitoraggio 2) Monitoraggio
ALTRI SETTORI	SPORT	



LAVORI PUBBLICI - MANUTENZIONE E NUOVE OPERE INFRASTRUTTURALI

Obiettivo strategico 5.1 **ACQUA**

OBIETTIVO OPERATIVO

Promuovere il completamento della Diga del Menta attraverso attività inter istituzionali

AZIONE	Azioni di sollecito a Sorical per il completamento della tratta mancante	
INDICATORE	N. di incontri promossi	
TIPOLOGIA	Numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Lavori pubblici	
SERVIZIO / UFFICIO	GESTIONE PROGRAMMAZIONE ED ESECUZIONE OPERE PIANO TRIENNALE LEGGI SPECIALI E COMUNITARIE + GESTIONE CONTABILITA'	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	2
	TARGET 2022	2
	TARGET 2023	---
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11 **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**

OBIETTIVO OPERATIVO

Potenziamento dei servizi di Polizia Locale

AZIONE	Progetto Camere di sicurezza	
INDICATORE	Realizzazione di camere di sicurezza presso la sede del Comando Polizia Municipale (Progetto Prefettura)	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
SERVIZIO / UFFICIO	Servizio giuridico amministrativo	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Esecuzione lavori e consegna
	TARGET 2022	Controllo utilizzo
	TARGET 2023	Controllo utilizzo
ALTRI SETTORI	POLIZIA MUNICIPALE	



LAVORI PUBBLICI - MANUTENZIONE E NUOVE OPERE INFRASTRUTTURALI

Obiettivo strategico 5.4 | **RIQUALIFICAZIONE INFRASTRUTTURE SPORTIVE**
OBIETTIVO OPERATIVO

Consentire l'utilizzo del Palacalafiore per eventi di rilievo internazionale

AZIONE	Riefficientamento energetico del Palacalafiore	
INDICATORE	Grado di avanzamento delle attività	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	LLPP	
SERVIZIO / UFFICIO	Lavori Pubblici	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Progettazione ed affidamento lavori
	TARGET 2022	Esecuzione e collaudo
	TARGET 2023	-----
ALTRI SETTORI	SPORT	



LAVORI PUBBLICI - MANUTENZIONE E NUOVE OPERE INFRASTRUTTURALI

Obiettivo strategico 5.4 | **RIQUALIFICAZIONE INFRASTRUTTURE SPORTIVE**
OBIETTIVO OPERATIVO

Garantire la manutenzione straordinaria degli impianti di prossimità e playground (Fondo Infrastrutture Sociali)

AZIONE	Manutenzione straordinaria degli impianti sportivi di prossimità e playground	
INDICATORE	N. Grado di avanzamento dei lavori e completamento	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Manutenzioni (edilizia, scolastica, stradale, idrico, fognario, illuminazione e cimiteri) - Politiche Abitative ed Edilizia Residenziale Pubblica - Dismissione e valorizzazione del patrimonio - Protezione Civile	
SERVIZIO / UFFICIO		
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Affidamento lavori ed esecuzione 4 impianti/playground
	TARGET 2022	Affidamento lavori ed esecuzioni 3 impianti/playground
	TARGET 2023	Affidamento lavori ed esecuzione 3 impianti/playground
ALTRI SETTORI	SPORT	



VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO, BENI E SPAZI COMUNI PER LA COLLETTIVITA', QUARTIERI VIVIBILI E PARTECIPAZIONE

Obiettivo strategico 4.3 | **SPAZI E BENI COMUNI A SERVIZIO DELLA COLLETTIVITÀ**
OBIETTIVO OPERATIVO

Efficientare la gestione dei servizi cimiteriali

AZIONE	Affidamento a Castore Spl della gestione delle lampade votive cimiteriali	
INDICATORE	Grado di avanzamento procedurale	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Manutenzioni (edilizia, scolastica, stradale, idrico, fognario, illuminazione e cimiteri) - Politiche Abitative ed Edilizia Residenziale Pubblica - Dismissione e valorizzazione del patrimonio - Protezione Civile	
SERVIZIO / UFFICIO	SERVIZI CIMITERIALI	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Affidamento del servizio
	TARGET 2022	Controllo e monitoraggio
	TARGET 2023	Controllo e monitoraggio
ALTRI SETTORI	PARTECIPATE	



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.8 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Contrasto all'evasione del canone idrico tramite la sostituzione dei contatori fermi o illeggibili

AZIONE	Sostituzione contatori	
INDICATORE	% contatori sostituiti rispetto target di riferimento annuo	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Finanze e Tributi - Attività produttive	
SERVIZIO / UFFICIO	CANONE SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	>= 75%
	TARGET 2022	>= 85%
	TARGET 2023	>= 95%
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.8 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Convergenza del servizio idrico integrato alla regolazione di settore

AZIONE	Adeguamento dei processi e delle procedure e produzione di ogni connesso documento e/o atto di competenza	
INDICATORE	% di Proposte di delibere di Giunta e Consiglio comunale adottate rispetto a quanto proposto	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Manutenzione	
SERVIZIO / UFFICIO	CANONE SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	≥ 90%
	TARGET 2022	≥ 90%
	TARGET 2023	≥ 90%
ALTRI SETTORI	Finanze e Tributi	

AVVOCATURA CIVICA



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.4 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Mantenere gli standard di gestione interna del contenzioso

AZIONE	Gestione interna del contenzioso	
INDICATORE	% cause gestite internamente	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Sindaco	
SERVIZIO / UFFICIO	Servizio legale	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	> 90%
	TARGET 2022	> 92%
	TARGET 2023	> 93%
ALTRI SETTORI		

**INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE**Obiettivo strategico 11.4 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO****OBIETTIVO OPERATIVO**

Definire le richieste di pagamento di incarichi legali pregressi

AZIONE	Ricognizione e definizione delle richieste di pagamento di incarichi legali pregressi	
INDICATORE	N. Incarichi legali pregressi definiti	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Sindaco	
SERVIZIO / UFFICIO	Servizio legale e servizio contabile	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	n. 120
	TARGET 2022	n. 80
	TARGET 2023	n. 80
ALTRI SETTORI		

**INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE**Obiettivo strategico 11.4 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO****OBIETTIVO OPERATIVO**

Procedere alla ricognizione e riaccertamento straordinario dei residui passivi da debiti fuori bilancio ex Art. 194 lett.a TUEL

AZIONE	Ricognizione straordinaria residui passivi	
INDICATORE	% residui definiti	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Sindaco	
SERVIZIO / UFFICIO	Servizi interni , servizio contabile e servizio amministrativo	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Avvio ricognizione ANNO 2010
	TARGET 2022	Avvio ricognizione ANNO 2011-12
	TARGET 2023	Completamento procedura
ALTRI SETTORI		

**INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE**Obiettivo strategico 11.4 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO****OBIETTIVO OPERATIVO**

Effettuare la ricognizione straordinaria di tutto il contenzioso pendente che tenga conto dell'oggetto, dell'autorità giudiziaria investita, del valore della causa con analisi prognostica sul grado di soccombenza secondo i giudizi forniti dalla Corte dei conti (possibile, probabile, certo, remoto)

AZIONE	Ricognizione straordinaria del contenzioso pendente	
INDICATORE	Grado di effettuazione ricognizione	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Sindaco	
SERVIZIO / UFFICIO	Servizio legale	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Si
	TARGET 2022	Si
	TARGET 2023	Si
ALTRI SETTORI		

**INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE**Obiettivo strategico 11.5 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO****OBIETTIVO OPERATIVO**

Aumentare la trasparenza nella gestione degli asset chiave dell'amministrazione

AZIONE	Realizzazione di una piattaforma integrata di programmazione - monitoraggio e rendicontazione dei progetti dell'amministrazione (anche sociale dei processi)	
INDICATORE	N. rapporti periodici	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	Programmazione Strategica, monitoraggio e valutazione performance	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Creazione e popolamento della piattaforma Sviluppo software – collaudo – primo rapporto
	TARGET 2022	Gestione integrata del ciclo – rapporti periodici n.2
	TARGET 2023	Gestione integrata del ciclo– rapporti periodici n.2

**INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE**Obiettivo strategico 11.5 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO****OBIETTIVO OPERATIVO**

Strutturare un sistema organico ed interrelato che definisca l'organizzazione, gli strumenti e le modalità di svolgimento dei controlli interni

AZIONE	Elaborazione dei Referti di controllo	
INDICATORE	Rispetto tempistica	
TIPOLOGIA	temporale	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	Controllo strategico	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Rispetto dei termini di trasmissione alla Corte dei Conti dei referti richiesti
	TARGET 2022	Rispetto dei termini di trasmissione alla Corte dei Conti dei referti richiesti
	TARGET 2023	Rispetto dei termini di trasmissione alla Corte dei Conti dei referti richiesti
ALTRI SETTORI		

**INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE**Obiettivo strategico 11.5 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO****OBIETTIVO OPERATIVO**

Analisi dello stato di attuazione della Qualità effettiva e percepita

AZIONE	Implementazione progetto Piano di qualità	
INDICATORE	n. Report di monitoraggio	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	Programmazione Strategica, monitoraggio e valutazione performance	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Strutturazione Attività - Primo Report su impostazione lavoro su settori specifici definiti dalla Giunta
	TARGET 2022	Ampliamento ad altri settori dell'ente (almeno 3)
	TARGET 2023	Completamento progetto

**INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE**

Obiettivo strategico 11.5

FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**OBIETTIVO OPERATIVO**

Aumentare la trasparenza e l'approccio anticorrittivo ai processi sensibili dell'ente attraverso un progetto sperimentale volto a rilevarne il rating di legalità

AZIONE	Realizzazione PROGETTO IDEA - intervento pilota sperimentale volto a rilevarne il rating di legalità	
INDICATORE	Grado di spletamento delle procedure – n. report	
TIPOLOGIA	Booleano - numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	Programmazione Strategica, monitoraggio e valutazione performance	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Avvio del progetto Piattaforma IDEA - Indicatori di efficienza ed affidabilità per il monitoraggio e l'analisi qualitativa dei processi amministrativi – Affidamento incarico per l'erogazione dei servizi
	TARGET 2022	Completamento attività progettuali – 1 Report
	TARGET 2023	N. 2 report
ALTRI SETTORI	SEGRETERIA GENERALE	

**INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE**

Obiettivo strategico 11.5

FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**OBIETTIVO OPERATIVO**

Integrare l'azione di programmazione, monitoraggio e rendicontazione dell'Ente - Verifiche di competenza del Responsabile per la Trasparenza e l'anticorruzione

AZIONE	Report periodici in materia di trasparenza e anticorruzione a cura dell'OIV	
INDICATORE	Rispetto tempistica	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	Nucleo di valutazione	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Approvazione pareri nei termini
	TARGET 2022	Approvazione pareri nei termini
	TARGET 2023	Approvazione pareri nei termini
ALTRI SETTORI	SEGRETERIA GENERALE	

**INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE**

Obiettivo strategico 11.5

FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**OBIETTIVO OPERATIVO**

Riorganizzazione logistica degli uffici comunali e delle società in house

AZIONE	Promozione di una più razionale ed omogenea distribuzione degli uffici e del relativo personale nonché di una riduzione dei costi di funzionamento della struttura amministrativa e di fitto	
INDICATORE	Produzione della proposta di riorganizzazione logistica degli uffici e del personale dell'ente e delle società in house	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Sindaco + Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate	
SERVIZIO / UFFICIO	PARTECIPATE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Proposta di riorganizzazione logistica - Studio di fattibilità – Avvio procedure logistiche di riorganizzazione
	TARGET 2022	Aggiornamento procedure logistiche di riorganizzazione
	TARGET 2023	Aggiornamento procedure logistiche di riorganizzazione
ALTRI SETTORI	PARTECIPATE	

FINANZE E TRIBUTI



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.5 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Completare l'attività di riaccertamento ordinario dei residui

AZIONE	riaccertamento ordinario dei residui	
INDICATORE	Grado di completamento dell'attività	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Finanze e Tributi - Attività produttive	
SERVIZIO / UFFICIO	Ragioneria e gestione bilanci	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	completamento dell'attività di riaccertamento
	TARGET 2022	completamento dell'attività di riaccertamento
	TARGET 2023	completamento dell'attività di riaccertamento
ALTRI SETTORI	TUTTI I SETTORI	



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.4 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Effettuare una puntuale ricognizione del debito relativo alle Opere Pubbliche

AZIONE	ricognizione del debito relativo alle Opere Pubbliche	
INDICATORE	N. di report sintetici degli accertamenti e degli impegni relativi alle Spese per Investimento	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Finanze e Tributi - Attività produttive	
SERVIZIO / UFFICIO	Ragioneria e gestione bilanci	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	2
	TARGET 2022	2
	TARGET 2023	2
ALTRI SETTORI	LL PP	



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.5 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Garantire l'operatività di una task force funzionale all'attuazione del Decreto legge 104/2020

AZIONE	Stanziamento risorse per straordinario e affidamento personale – Completamento della definizione delle posizioni debitorie	
INDICATORE	Grado di operatività della task force	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Finanze e Tributi - Attività produttive	
SERVIZIO / UFFICIO	Ragioneria e gestione bilanci	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Riduzione di almeno il 10% dei residui passivi da riportare dalla gestione del conto residui di parte corrente rispetto ai residui riportati dalla gestione del conto residui all'esercizio 2020
	TARGET 2022	----
	TARGET 2023	-----
ALTRI SETTORI	TUTTI I SETTORI	


INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE
Obiettivo strategico 11.8 FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO
OBIETTIVO OPERATIVO

Aggiornamento banca dati delle utenze contrattuali del servizio idrico integrato

AZIONE	Avvio procedimento per ricognizione straordinaria censimento delle utenze con aggiornamento relativa banca dati gestita dalla società Hermes Srl	
INDICATORE	% di utenze le cui informazioni sono state aggiornate rispetto al numero complessivo di contratti attivi presenti nella relativa banca dati, per come di seguito targhettizzato	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Finanze e Tributi - Attività produttive	
SERVIZIO / UFFICIO	Servizio idrico integrato	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Avvio procedimento
	Target 2022	Completamento censimento ed aggiornamento banca dati
	Target 2023	-----
ALTRI SETTORI	Partecipate/Hermes Servizi Metropolitanari srl	


INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE
Obiettivo strategico 11.8 FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO
OBIETTIVO OPERATIVO

Ridurre l'evasione tributaria da TARI

AZIONE	Notifica avvisi di accertamento per omesso o infedele versamento	
INDICATORE	Incremento della velocità di riscossione .	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Finanze e Tributi - Attività produttive	
SERVIZIO / UFFICIO	TARI	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Emissione avvisi di accertamento per almeno 2 annualità precedenti al 2020
	TARGET 2022	Emissione avvisi di accertamento per almeno 2 annualità precedenti al 2021
	TARGET 2023	-----
ALTRI SETTORI	Partecipate/Hermes Servizi Metropolitanari srl	



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.8 **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Accrescere la riscossione sollecitata e coattiva del Servizio Idrico Integrato

AZIONE	Notifica solleciti di pagamento	
INDICATORE	Aumento del numero dei solleciti/accertamenti di pagamento emessi rispetto ad anno precedente	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Finanze e Tributi - Attività produttive	
SERVIZIO / UFFICIO	TARI	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	≥ del 10 %
	TARGET 2022	≥ del 15 %
	TARGET 2023	≥ del 15 %



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.8 **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Efficientare l'attività di accertamento dell'evasione tributaria e patrimoniale delle entrate

AZIONE	Emissione e notifica avvisi di accertamento e atti della riscossione sollecitata e coattiva	
INDICATORE	Incremento dei nuovi accertamenti di evasione tributaria. Aumento riscossione entrate rispetto ad anno precedente	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Finanze e Tributi - Attività produttive	
SERVIZIO / UFFICIO	ICI-IMU-CONTRASTO EVASIONE TRIBUTARIA	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Realizzazione delle previsioni di entrata
	TARGET 2022	Realizzazione delle previsioni di entrata
	TARGET 2023	Realizzazione delle previsioni di entrata
ALTRI SETTORI		

GRANDI OPERE – PROGRAMMAZIONE LLPP, RISORSE COMUNITARIE



LAVORI PUBBLICI - MANUTENZIONE E NUOVE OPERE INFRASTRUTTURALI

Obiettivo strategico 5.1 **ACQUA**
OBIETTIVO OPERATIVO

Ammodernare la condotta idrica

AZIONE	Interventi per la messa in esercizio e ripristino della rete idrica	
INDICATORE	N. di gare di appalto	
TIPOLOGIA	Numerico - %	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Lavori Pubblici - Grandi opere - Risorse UE	
SERVIZIO / UFFICIO	AMMODERNAMENTO MANUTENZIONE IDRICA E FOGNARIA	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Affidamento lavori ed esecuzione lavori (80% lavori) – 5 lotti
	TARGET 2022	Collaudo (completamento 100% lavori) – 5 lotti
	TARGET 2023	Studio fattibilità ulteriori gare
ALTRI SETTORI	APPALTI E CONTRATTI	


VALORIZZAZIONE DEL MARE E DELL'ASSET STRATEGICO COLLINA-FIUMARE-MONTAGNA

Obiettivo strategico 3.2		INFRASTRUTTURE PER LA VALORIZZAZIONE DEL MARE	
OBIETTIVO OPERATIVO			
Riqualificazione Lungomare cittadino			
AZIONE	<ol style="list-style-type: none"> 1) Prolungamento lungomare lato nord e lato sud - Pellaro 2) Completamento della realizzazione lido sul Parco Lineare Sud 3) Completare i Lavori dell' "Arena Lido" 4) Completamento lavori Lido Comunale in collaborazione con la Sovrintendenza - Redazione vulnerabilità sismica 5) Completare il ponte di collegamento sul Calopinace tra il Lungomare Falcomatà ed il Parco Lineare Sud 6) Riqualificazione Lungomare Gallico 7) Riqualificazione Area Tempietto 		
INDICATORE	Grado di avanzamento delle attività		
TIPOLOGIA	booleano		
ASSESSORATO/ASSESSORE	Lavori Pubblici - Grandi opere - Risorse UE		
SERVIZIO / UFFICIO	GESTIONE PROGRAMMAZIONE ED ESECUZIONE OPERE PIANO TRIENNALE LEGGI SPECIALI E COMUNITARIE + GESTIONE CONTABILITA'		
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	<ol style="list-style-type: none"> 1) Consegna ed esecuzione lavori 2) Esecuzione lavori e collaudo 3) Consegna ed esecuzione lavori 4) Progettazione con collaborazione della Sovrintendenza 5) Esecuzione lavori e consegna lavori e collaudo 6) Approvazione progetto esecutivo e indizione gara 7) Indizione gara e consegna lavori 	
	TARGET 2022	<ol style="list-style-type: none"> 1) Consegna e collaudo 2) ---- 3) Esecuzione e collaudo 4) Esecuzione e collaudo 5) ---- 6) Esecuzione lavori 7) Esecuzione lavori e collaudo 	
	TARGET 2023	<ol style="list-style-type: none"> 1) ---- 2) ---- 3) ---- 4) Esecuzione lavori 5) ---- 	
ALTRI SETTORI		<ol style="list-style-type: none"> 6) ---- 7) ---- 	


VALORIZZAZIONE DEL MARE E DELL'ASSET STRATEGICO COLLINA-FIUMARE-MONTAGNA

Obiettivo strategico 3.2		INFRASTRUTTURE PER LA VALORIZZAZIONE DEL MARE	
OBIETTIVO OPERATIVO			
Ammodernamento dei depuratori ad opera del commissario unico della depurazione			
AZIONE	RIEFFICIENTAMENTO SISTEMI DI SOLLEVAMENTO LIQUAMI FOGNARI AREA GEBBIONE E DEPURATORE RAVAGNESE - 1° LOTTO E RIEFFICIENTAMENTO SISTEMI DI SOLLEVAMENTO LIQUAMI FOGNARI AREA GEBBIONE E DEPURATORE RAVAGNESE - 1° LOTTO (Patti per il Sud)		
INDICATORE	Completamento opera		
TIPOLOGIA	booleano		
ASSESSORATO/ASSESSORE	Lavori Pubblici - Grandi opere - Risorse UE		
SERVIZIO / UFFICIO	PATTI PER IL SUD + GESTIONE CONTABILITA'		
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Affidamento lavori ed esecuzione	
	TARGET 2022	Consegna e collaudo	
	TARGET 2023	----	
ALTRI SETTORI	AMBIENTE		



LAVORI PUBBLICI - MANUTENZIONE E NUOVE OPERE INFRASTRUTTURALI E RISORSE UE

Obiettivo strategico 5.2 OBIETTIVO OPERATIVO	INFRASTRUTTURE E COLLEGAMENTI	
Completare gli interventi su strade e infrastrutture di collegamento comunali		
AZIONE	1) Riqualficazione strada in contrada Scala 2) Completamento strada di prolungamento Via Tripepi 3) Adeguamento Muraglioni Via Possidonea 4) Collegamento Aste Calopinace	
INDICATORE	Grado di avanzamento delle attività	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Lavori Pubblici - Grandi opere - Risorse UE	
SERVIZIO / UFFICIO	GESTIONE PROGRAMMAZIONE ED ESECUZIONE OPERE PIANO TRIENNALE LEGGI SPECIALI E COMUNITARIE + GESTIONE CONTABILITA'	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	1) Affidamento lavori, esecuzione lavori 2) Affidamento lavori, esecuzione lavori 3) Approvazione progetto esecutivo e consegna lavori 4) Redazione dello stato di consistenza
	TARGET 2022	1) Completamento lavori 2) Completamento lavori 3) Esecuzione lavori e collaudo 4) Riavvio lavori - esecuzione
	TARGET 2023	1) ---- 2)..... 3) ---- 4) Esecuzione e collaudo
ALTRI SETTORI		



LAVORI PUBBLICI - MANUTENZIONE E NUOVE OPERE INFRASTRUTTURALI E RISORSE UE

Obiettivo strategico 5.2 OBIETTIVO OPERATIVO	INFRASTRUTTURE E COLLEGAMENTI	
Procedere con l'avanzamento dei cantieri dei parcheggio Rausei e Cedir		
AZIONE	1) Completamento lavori parcheggio Rausei 2) Completamento lavori parcheggio Cedir	
INDICATORE	Stato di avanzamento dei lavori	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Lavori Pubblici - Grandi opere - Risorse UE	
SERVIZIO / UFFICIO	GESTIONE PROGRAMMAZIONE ED ESECUZIONE OPERE PIANO TRIENNALE LEGGI SPECIALI E COMUNITARIE + GESTIONE CONTABILITÀ	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	1) Riaffidamento - Esecuzione lavori e collaudo 2) Esecuzione lavori
	TARGET 2022	1) Riaffidamento - Esecuzione lavori e collaudo 2) Esecuzione lavori - Collaudo
	TARGET 2023	1) Riaffidamento - Esecuzione lavori e collaudo 2) ----
ALTRI SETTORI		



REGGIO CITTÀ TURISTICA DI ARTE E CULTURA TRA MAGNA GRECIA ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Obiettivo strategico 5.3
OBIETTIVO OPERATIVO

RIQUALIFICAZIONE LUOGHI DELLA CULTURA

Completare i lavori del Monastero della Visitazione

AZIONE	Interventi di completamento opera	
INDICATORE	Grado completamento attività	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Lavori Pubblici - Grandi opere - Risorse UE	
SERVIZIO / UFFICIO	GESTIONE PROGRAMMAZIONE ED ESECUZIONE OPERE PIANO TRIENNALE LEGGI SPECIALI E COMUNITARIE + GESTIONE CONTABILITÀ	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	1) Piano superiore: collaudo 2) Piano inferiore: riavvio dei lavori ed esecuzione
	TARGET 2022	Consegna immobile
	TARGET 2023	Monitoraggio utilizzo
ALTRI SETTORI		



REGGIO CITTÀ TURISTICA DI ARTE E CULTURA TRA MAGNA GRECIA ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Obiettivo strategico 5.3
OBIETTIVO OPERATIVO

RIQUALIFICAZIONE LUOGHI DELLA CULTURA

Completare i lavori di Piazza Garibaldi, in collaborazione con la Sovrintendenza

AZIONE	Avvio e completamento opera	
INDICATORE	Grado completamento attività	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Lavori Pubblici - Grandi opere - Risorse UE	
SERVIZIO / UFFICIO	GESTIONE PROGRAMMAZIONE ED ESECUZIONE OPERE PIANO TRIENNALE LEGGI SPECIALI E COMUNITARIE + GESTIONE CONTABILITÀ	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Avvio Lavori
	TARGET 2022	Esecuzione lavori e collaudo
	TARGET 2023	----
ALTRI SETTORI		



REGGIO CITTÀ TURISTICA DI ARTE E CULTURA TRA MAGNA GRECIA ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Obiettivo strategico 5.3
OBIETTIVO OPERATIVO

RIQUALIFICAZIONE LUOGHI DELLA CULTURA

Riqualificare Ex Cinema Orchidea

AZIONE	Interventi di riqualificazione	
INDICATORE	Grado di completamento delle procedure	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Lavori Pubblici - Grandi opere - Risorse UE	
SERVIZIO / UFFICIO	LLPP- Urbanistica	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Avvio concorso di progettazione
	TARGET 2022	Affidamento dei lavori
	TARGET 2023	Consegna e collaudo
ALTRI SETTORI	TURISMO-CULTURA Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo Mobilità e Trasporti - Società partecipate	



LAVORI PUBBLICI - MANUTENZIONE E NUOVE OPERE INFRASTRUTTURALI E RISORSE UE

Obiettivo strategico 5.2 | **INFRASTRUTTURE E COLLEGAMENTI**
OBIETTIVO OPERATIVO

Accelerare la spesa delle risorse comunitarie - PON Asse 1-2-4-5

AZIONE	1) Efficientamento della spesa Fondi comunitari per l'Asse 1 2) Efficientamento della spesa Fondi comunitari per l'Asse 2 3) Efficientamento della spesa Fondi comunitari per l'Asse 4 4) Efficientamento della spesa Fondi comunitari per l'Asse 5	
INDICATORE	Stato avanzamento spese, Tot liquidato/tot programmato per come da prospetto inviato all'Autorità di gestione	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Lavori Pubblici - Grandi opere - Risorse UE	
SERVIZIO / UFFICIO	PON Metro + Smart city + Segr. Amm + progr. Econ. Contabile	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	1) 90% 2) 90% 3) 90% 4) 90%
	TARGET 2022	1) 90% 2) 90% 3) 90% 4) 90%
	TARGET 2023	1) 90% 2) 90% 3) 90% 4) 90%
	ALTRI SETTORI	



LAVORI PUBBLICI - MANUTENZIONE E NUOVE OPERE INFRASTRUTTURALI – POLITICHE COMUNITARIE

Obiettivo strategico 5.4 | **INFRASTRUTTURE E COLLEGAMENTI**
OBIETTIVO OPERATIVO

Accelerare la spesa delle risorse comunitarie - POC

AZIONE	Efficientamento della spesa Fondi comunitari	
INDICATORE	Stato avanzamento spese, Tot speso / tot programmato per come da prospetto inviato all'Autorità di gestione	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Lavori Pubblici - Grandi opere - Risorse UE	
SERVIZIO / UFFICIO	PON metro + Segr. Amm + progr. Econ. Contabile	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	90%
	TARGET 2022	90%
	TARGET 2023	90%
ALTRI SETTORI		



LAVORI PUBBLICI - MANUTENZIONE E NUOVE OPERE INFRASTRUTTURALI – POLITICHE COMUNITARIE

Obiettivo strategico 5.4 | **INFRASTRUTTURE E COLLEGAMENTI**
OBIETTIVO OPERATIVO

Accelerare la spesa delle risorse comunitarie - Agenda Urbana

AZIONE	Efficientamento della spesa Fondi comunitari	
INDICATORE	Stato avanzamento spese, Tot speso / tot programmato annuo	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Lavori Pubblici - Grandi opere - Risorse UE	
SERVIZIO / UFFICIO	FONDI DIRETTI FSE FESR - SPORTELLO EUROPA - AGENDA URBANA + Segr. Amm + progr. Econ. Contabile	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	90%
	TARGET 2022	90%
	TARGET 2023	90%
ALTRI SETTORI		

REGGIO CITTÀ TURISTICA DI ARTE E CULTURA TRA MAGNA GRECIA ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Obiettivo strategico 7.3
PROMOZIONE E INCENTIVAZIONE DELLE ATTIVITÀ E DEGLI EVENTI ARTISTICI
OBIETTIVO OPERATIVO

Promuovere iniziative volte a valorizzare l'identità culturale e del territorio. Promuovere eventi di interscambio tra il territorio e le regioni meno sviluppate del pianeta (LAST 20), in un'ottica di confronto e mutua collaborazione a latere del G8 (REACT)

AZIONE	Organizzazione evento di confronto ed interscambio del Sud del Sud Italia e del Mondo (Mediterraneo e Americhe Latina)	
INDICATORE	N. eventi/N. istituzioni coinvolte	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	VICESINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	Risorse UE + Vicesindaco	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Organizzazione di 1 evento – coinvolgimento di almeno 20 organizzazioni/istituzioni
	Target 2022	mantenimento con n. 15 realtà organizzative/istituzionali coinvolte
	Target 2023	mantenimento con n. 15 realtà organizzative/istituzionali coinvolte
ALTRI SETTORI		


LAVORI PUBBLICI - MANUTENZIONE E NUOVE OPERE INFRASTRUTTURALI
Obiettivo strategico 5.2
INFRASTRUTTURE E COLLEGAMENTI
OBIETTIVO OPERATIVO

Completare la sede terminal presso il centro integrato di Mortara

AZIONE	Completamento dei lavori strutturali degli edifici costituenti la sede prevista per l'insediamento del deposito e degli uffici della Azienda di trasporto comunale, la realizzazione e/o completamento degli impianti tecnologici, la realizzazione delle vie di accesso al deposito poste a sud del torrente Valanidi II	
INDICATORE	Grado di avanzamento delle attività	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate;	
SERVIZIO / UFFICIO	PO MOBILITY MANAGER	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Approvazione progettazione preliminare in Giunta Comunale
	TARGET 2022	Gara e affidamento lavori
	TARGET 2023	Esecuzioni lavori
ALTRI SETTORI	LLPP	



MOBILITA' INTERMODALE E MOBILITA' DOLCE

Obiettivo strategico 6.2	MOBILITÀ DOLCE E PEDONALIZZAZIONI	
OBIETTIVO OPERATIVO		
Sviluppare il sistema delle piste ciclabili cittadine e del servizio bikesharing		
AZIONE	Programma di incentivazione e sviluppo della sharing mobility in ambito urbano (Primus)	
INDICATORE	Grado di affidamento delle attività	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate	
SERVIZIO / UFFICIO	PO MOBILITY MANAGER	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Affidamento gara
	TARGET 2022	Esecuzione, consegna e collaudo
	TARGET 2023	Utilizzo a regime
ALTRI SETTORI	LL.PP	



MOBILITA' INTERMODALE E MOBILITA' DOLCE

Obiettivo strategico 6.2	MOBILITÀ INTERMODALE E INTEGRATA	
OBIETTIVO OPERATIVO		
Sviluppo del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile		
AZIONE	Approvazione PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile)	
INDICATORE	Grado di avanzamento delle attività	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate	
SERVIZIO / UFFICIO	PO MOBILITY MANAGER	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Procedura Vas - proposta in Consiglio
	TARGET 2022	Controllo attuazione
	TARGET 2023	Controllo attuazione
ALTRI SETTORI	LLPP	



MOBILITA' INTERMODALE E MOBILITA' DOLCE

Obiettivo strategico 6.2	MOBILITÀ INTERMODALE E INTEGRATA	
OBIETTIVO OPERATIVO		
Controllo della Mobilità attraverso la redazione di una piattaforma ITS		
AZIONE	Approvazione ITS e Centrale di Controllo	
INDICATORE	Grado di avanzamento delle attività	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate	
SERVIZIO / UFFICIO	PO Smart City	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Approvazione progettazione definitiva in Giunta Comunale e bando di gara
	TARGET 2022	Affidamento ed esecuzione lavori
	TARGET 2023	Controllo attuazione
ALTRI SETTORI	Polizia Municipale	



MOBILITA' INTERMODALE E MOBILITA' DOLCE

Obiettivo strategico 6.2
OBIETTIVO OPERATIVO

MOBILITÀ INTERMODALE E INTEGRATA

Individuazione Zone 20 e 30" per sperimentazione dispositivi micromobilità elettrica

AZIONE	Zonizzazione delle aree e documento di indirizzo per la circolazione sperimentale	
INDICATORE	Grado di avanzamento delle attività	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate	
SERVIZIO / UFFICIO	PO Smart City	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Stesura ed approvazione in Giunta del documento di indirizzo per la sperimentazione
	TARGET 2022	Individuazione infrastrutture stradali, Campagna di informazione e installazione segnaletica stradale verticale e orizzontale
	TARGET 2023	Monitoraggio
ALTRI SETTORI	Polizia Municipale	



MOBILITA' INTERMODALE E MOBILITA' DOLCE

Obiettivo strategico 6.1
OBIETTIVO OPERATIVO

MOBILITÀ INTERMODALE E INTEGRATA

Attivare un'interlocuzione con istituzioni accademiche per il supporto scientifico alle attività

AZIONE	Stipulare una Convenzione con l'Università mediterranea degli studi di Reggio Calabria	
INDICATORE	N. convenzioni + n. incontri operativi	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate	
SERVIZIO / UFFICIO	PO MOBILITY MANAGER	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Delibera di giunta di approvazione della convenzione
		n.2 incontri operativi
	TARGET 2022	n.4 incontri operativi
ALTRI SETTORI	TARGET 2023	n.4 incontri operativi



MOBILITA' INTERMODALE E MOBILITA' DOLCE

Obiettivo strategico 6.1
OBIETTIVO OPERATIVO

MOBILITÀ INTERMODALE E INTEGRATA

Promuovere scontistica per i residenti di Reggio e Messina che necessitano di attraversare lo Stretto

AZIONE	Tavolo di lavoro per la promozione di iniziative	
INDICATORE	N.incontri i con compagnie marittime per la stipula di accordi	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	VICESINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	PO MOBILITY MANAGER	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	2 incontri
	TARGET 2022	1 accordo stipulato
	TARGET 2023	1 accordo stipulato
ALTRI SETTORI	Mobilità e Trasporti	

PATRIMONIO E ERP



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 4.1 **RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE COMUNALE**

OBIETTIVO OPERATIVO

Disporre di un censimento dei contratti di locazione dei beni commerciali provenienti dall'Agenzia dei Beni Confiscati

AZIONE	Ricognizione dei contratti di locazione dei beni commerciali provenienti dall'Agenzia dei Beni Confiscati	
INDICATORE	% beni commerciali censiti	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Manutenzioni (edilizia, scolastica, stradale, idrico, fognario, illuminazione e cimiteri) - Politiche Abitative ed Edilizia Residenziale Pubblica - Dismissione e valorizzazione del patrimonio - Protezione Civile	
SERVIZIO / UFFICIO	PROGRAMMAZIONE DELLA GESTIONE DEI BENI COMUNI E CONFISCATI, GESTIONE BENI COMUNI E CONFISCATI	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	100%
	TARGET 2022	Aggiornamento censimento
	TARGET 2023	Aggiornamento censimento
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 4.1 **RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE COMUNALE**

OBIETTIVO OPERATIVO

Garantire la verifica e il superamento criticità nell'assegnazione e destinazione dei beni

AZIONE	Realizzazione progetto task force PON legalità - Nucleo beni confiscati prefettura	
INDICATORE	% situazioni di criticità gestite /tot di quelle censite	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Manutenzioni (edilizia, scolastica, stradale, idrico, fognario, illuminazione e cimiteri) - Politiche Abitative ed Edilizia Residenziale Pubblica - Dismissione e valorizzazione del patrimonio - Protezione Civile	
SERVIZIO / UFFICIO	PROGRAMMAZIONE DELLA GESTIONE DEI BENI COMUNI E CONFISCATI, GESTIONE BENI COMUNI E CONFISCATI	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	60%
	TARGET 2022	100%
	TARGET 2023	100%
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 4.2 | **BENI CONFISCATI**

OBIETTIVO OPERATIVO

Regolarizzare della posizione amministrativa degli occupanti gli alloggi provenienti dall'agenzia dei beni confiscati

AZIONE	Verifica delle posizioni irregolari oggetto di procedure di regolarizzazione	
INDICATORE	% beni con posizioni irregolari oggetto di procedure di regolarizzazione	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Manutenzioni (edilizia, scolastica, stradale, idrico, fognario, illuminazione e cimiteri) - Politiche Abitative ed Edilizia Residenziale Pubblica - Dismissione e valorizzazione del patrimonio - Protezione Civile	
SERVIZIO / UFFICIO	PROGRAMMAZIONE DELLA GESTIONE DEI BENI COMUNI E CONFISCATI, GESTIONE BENI COMUNI E CONFISCATI	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	50%
	TARGET 2022	60%
	TARGET 2023	70%
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 4.1 | **RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE COMUNALE**

OBIETTIVO OPERATIVO

Recupero della morosità

AZIONE	Verifica delle posizioni irregolari oggetto di procedure di regolarizzazione del complesso Madonna di Fatima	
INDICATORE	N. istruttorie concluse relative alloggi del complesso Madonna di Fatima	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Manutenzioni (edilizia, scolastica, stradale, idrico, fognario, illuminazione e cimiteri) - Politiche Abitative ed Edilizia Residenziale Pubblica - Dismissione e valorizzazione del patrimonio - Protezione Civile	
SERVIZIO / UFFICIO	RECUPERO	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	90%
	TARGET 2022	100%
	TARGET 2023	-
ALTRI SETTORI		



VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO, BENI E SPAZI COMUNI PER LA COLLETTIVITA', QUARTIERI VIVIBILI E PARTECIPAZIONE

Obiettivo strategico 4.1 **RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE COMUNALE**

OBIETTIVO OPERATIVO

Disporre di un quadro puntuale del patrimonio immobiliare comunale - ERP

AZIONE	Censimento del patrimonio immobiliare comunale - ERP	
INDICATORE	Grado di utilizzo della banca dati	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Manutenzioni (edilizia, scolastica, stradale, idrico, fognario, illuminazione e cimiteri) - Politiche Abitative ed Edilizia Residenziale Pubblica - Dismissione e valorizzazione del patrimonio - Protezione Civile	
SERVIZIO / UFFICIO	PROGETTAZIONI E BANDI PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE, STRUTTURA ERP- SERVIZIO GESTIONE PATRIMONIO- DISMISSIONI E LOCAZIONI IMMOBILIARI E FEDERALISMO DEMANIALE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Avvio popolamento banca dati
	TARGET 2022	Completamento censimento
	TARGET 2023	Aggiornamento
ALTRI SETTORI		



VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO, BENI E SPAZI COMUNI PER LA COLLETTIVITA', QUARTIERI VIVIBILI E PARTECIPAZIONE

Obiettivo strategico 4.1 **RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE COMUNALE**

OBIETTIVO OPERATIVO

Dare attuazione al Piano di dismissione immobiliare

AZIONE	Verifica beni da dismettere e relative modalità – pubblicazione Bando	
INDICATORE	Grado di realizzazione target vendita stabilito da bilancio preventivo comunale	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Manutenzioni (edilizia, scolastica, stradale, idrico, fognario, illuminazione e cimiteri) - Politiche Abitative ed Edilizia Residenziale Pubblica - Dismissione e valorizzazione del patrimonio - Protezione Civile	
SERVIZIO / UFFICIO	PROGETTAZIONI E BANDI PER LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE, STRUTTURA ERP- SERVIZIO GESTIONE PATRIMONIO- DISMISSIONI E LOCAZIONI IMMOBILIARI E FEDERALISMO DEMANIALE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Dismissione di almeno il 60% dei beni previsti in sede di approvazione del bilancio
	TARGET 2022	Dismissione di almeno il 70% dei beni previsti in sede di approvazione del bilancio
	TARGET 2023	Dismissione di almeno il 80% dei beni previsti in sede di approvazione del bilancio
ALTRI SETTORI		



VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO, BENI E SPAZI COMUNI PER LA COLLETTIVITA', QUARTIERI VIVIBILI E PARTECIPAZIONE

Obiettivo strategico 4.1

RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE COMUNALE

OBIETTIVO OPERATIVO

Procedere al riordino del comparto degli alloggi di edilizia residenziale pubblica sotto il profilo delle manutenzioni e delle assegnazioni: vendita, regolarizzazione e sgombero, in collaborazione con la Polizia Municipale e altre forze dell'ordine

AZIONE	Verifiche per la regolarizzazione	
INDICATORE	% beni oggetto di procedure di regolarizzazione	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Manutenzioni (edilizia, scolastica, stradale, idrico, fognario, illuminazione e cimiteri) - Politiche Abitative ed Edilizia Residenziale Pubblica - Dismissione e valorizzazione del patrimonio - Protezione Civile	
SERVIZIO / UFFICIO	RECUPERO	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	60%
	TARGET 2022	70%
	TARGET 2023	80%
ALTRI SETTORI		

POLIZIA MUNICIPALE

RIFIUTI ZERO

Obiettivo strategico 1.2

RAGGIUNGIMENTO DEL 65% DI DIFFERENZIATA – Fase propedeutica

OBIETTIVO OPERATIVO

Lotta al degrado anche attraverso i controlli della Polizia Locale



AZIONE	Controlli randagismo	
INDICATORE	Aumento del numero dei controlli di polizia locale rispetto all'anno 2020	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
SERVIZIO / UFFICIO	Servizio operativo e servizio territoriale	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	> 10%
	TARGET 2022	> 15%
	TARGET 2023	>20%
ALTRI SETTORI	POLIZIA MUNICIPALE	



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.5

FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO

OBIETTIVO OPERATIVO

Potenziare i servizi di Polizia Locale

AZIONE	Completamento centrale operativa e relativi acquisti attrezzature	
INDICATORE	Grado di funzionalità della centrale	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
SERVIZIO / UFFICIO	Servizio giuridico amministrativo	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Consegna lavori e disponibilità attrezzature
	TARGET 2022	-
	TARGET 2023	-
ALTRI SETTORI		


INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.5	FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO	
OBIETTIVO OPERATIVO		
Aumentare il numero di controlli di sicurezza della circolazione stradale		
AZIONE	aumento del numero dei controlli rispetto all'anno 2020	
INDICATORE	% controlli rispetto all'anno precedente	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
SERVIZIO / UFFICIO	Servizio polizia stradale	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	> 10%
	TARGET 2022	> 15%
	TARGET 2023	>20%
ALTRI SETTORI		


INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.5	FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO	
OBIETTIVO OPERATIVO		
Espletare le procedure di assunzione, tramite finanziamento per agenti per mesi tre nell'ambito del progetto ministeriale di cui all'art. 35-quater del D.L. 4 ottobre 2018, n. 113		
AZIONE	Attuazione procedure di assunzione	
INDICATORE	N. agenti a tempo pieno e determinato assunti	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
SERVIZIO / UFFICIO	Servizio giuridico amministrativo	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	51
	TARGET 2022	42
	TARGET 2023	59
ALTRI SETTORI		


TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.3	PIANIFICAZIONE URBANA E TERRITORIALE ECOSOSTENIBILE	
OBIETTIVO OPERATIVO		
Adeguare il Piano della Protezione Civile		
AZIONE	Approvazione del Piano	
INDICATORE	Adeguamento del Piano della Protezione Civile	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	Servizio Protezione civile	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Studio di fattibilità e conferimento incarico
	TARGET 2022	Delibera di Approvazione
	TARGET 2023	----
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.5 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**

OBIETTIVO OPERATIVO

Procedere alla formazione di una graduatoria per l'assunzione di agenti di Polizia Locale a tempo pieno e determinato

AZIONE	Espletamento procedure di assunzione	
INDICATORE	Graduatoria disponibile	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
SERVIZIO / UFFICIO	Servizio giuridico amministrativo	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Avviso Pubblico ed espletamento procedure amministrative per la formazione della graduatoria
	TARGET 2022	----
	TARGET 2023	----
ALTRI SETTORI	RISORSE UMANE	



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 6.1 | **MOBILITA' INTERMODALE ED INTEGRATA**

OBIETTIVO OPERATIVO

Regolazione della viabilità cittadina

AZIONE	Realizzare un sistema di varchi elettronici per il controllo della ZTL di Corso garibaldi	
INDICATORE	Grado di funzionamento dei varchi elettronici	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Ambiente - Ciclo integrato dei rifiuti - Depurazione - Verde pubblico - dismissione amianto - Polizia Municipale	
SERVIZIO / UFFICIO	Servizio viabilità	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Espletamento procedura di gara
	TARGET 2022	Posa in opera ed attivazione del sistema di controllo dei varchi elettronici
	TARGET 2023	Monitoraggio funzionalità varchi
ALTRI SETTORI		

SEGRETERIA GENERALE E ORGANI DI GOVERNO



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.4 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Prevenire la corruzione tramite l'aggiornamento Codice di comportamento dei dipendenti

AZIONE	Aggiornamento Codice di comportamento dei dipendenti	
INDICATORE	Grado di attuazione delle procedure	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Cultura - Turismo - Legalità - Scuola - Università	
SERVIZIO / UFFICIO	Segreteria Generale Ufficio procedimenti disciplinari	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	ADOZIONE Codice di comportamento dei dipendenti
	TARGET 2022	Controllo applicazione
	TARGET 2023	Controllo applicazione
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.5 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Completare l'informatizzazione procedimenti della Segreteria Generale

AZIONE	Completamento dell'informatizzazione del procedimento Delibere	
INDICATORE	Grado di implementazione del Sistema Auriga	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	Consiglio, Giunta	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Attivazione del modulo Proposte di Delibere di Consiglio on line
	TARGET 2022	Attivazione del modulo Delibera di Consiglio on line e sessione consiliare
	TARGET 2023	-----
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.5 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Promuovere la trasparenza dell'Azione Amministrativa

AZIONE	Attivazione del modulo "Amministrazione Trasparente" nell'ambito della piattaforma Auriga	
INDICATORE	Funzionalità entro il 30 giugno del modulo "Amministrazione Trasparente"	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO - Cultura - Turismo - Legalità - Scuola - Università	
SERVIZIO / UFFICIO	PO TRASPARENZA	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Predisposizione ed attivazione del sistema informatico
	TARGET 2022	Monitoraggio funzionalità
	TARGET 2023	Monitoraggio funzionalità
ALTRI SETTORI		


INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.5 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Garantire l'attuazione del PIANO PER LA TOPONOMASTICA. Stradario (PATTI PER IL SUD N.47)

AZIONE	Completamento del Piano per la Toponomastica	
INDICATORE	Grado di operatività dello stradario	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	Toponomastica	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Progettazione Stradario
	TARGET 2022	Implementazione stradario
	TARGET 2023	----
ALTRI SETTORI		


INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.5 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Favorire lo snellimento procedurale dei procedimenti della Segreteria generale attraverso l'innovazione tecnologica in coerenza con i requisiti di cui al DL 76/2020

AZIONE	Miglioramento della gestione documentale dei procedimenti di competenza	
INDICATORE	N. interventi di Informatizzazione	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO - Cultura - Turismo - Legalità - Scuola - Università	
SERVIZIO / UFFICIO	Segreteria Generale e Contratti	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Attivazione di una piattaforma per la gestione condivisa dei procedimenti di competenza della Segreteria Generale
	TARGET 2022	Aggiornamento
	TARGET 2023	Aggiornamento
ALTRI SETTORI		


INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.5 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Migliorare la trasparenza degli atti amministrativi nonché una più efficiente gestione del sistema documentale dell'ente, con ricadute in termini di efficacia sui procedimenti amministrativi

AZIONE	Informatizzazione Procedimenti di fascicolazione della Segreteria Generale	
INDICATORE	Grado di informatizzazione Procedimenti di fascicolazione della Segreteria Generale - % procedimenti digitalizzati	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO - Cultura - Turismo - Legalità - Scuola - Università	
SERVIZIO / UFFICIO	Procedimenti Disciplinari	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Digitalizzazione fascicoli Procedimenti Disciplinari in corso - 75% procedimenti digitalizzati
	TARGET 2022	Creazione Database e collegamento con il Settore RU - 100%
	TARGET 2023	Aggiornamento database
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.5 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Migliorare la trasparenza attraverso l'informatizzazione Procedimenti Segreteria Generale

AZIONE	Digitalizzazione di Archivio e Protocollo	
INDICATORE	Grado di digitalizzazione di Archivio e Protocollo	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	Archivio e Protocollo	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Completamento procedura Informatizzazione del registro atti giudiziari e del Sistema di notifiche
	TARGET 2022	---
	TARGET 2023	---
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.10 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Procedere con il processo di informatizzazione delle dotazioni della Segreteria Generale

AZIONE	Ristrutturazione del sistema audio-video della sala consiliare per la gestione on line delle sedute di consiglio e commissioni	
INDICATORE	Grado di funzionalità telematica delle seguento di consiglio e commissioni	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	Cerimoniale	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Acquisto attrezzature e collaudo.
	TARGET 2022	Manutenzione e assistenza sedute on line
	TARGET 2023	Manutenzione e assistenza sedute on line
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.5 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Informatizzare il procedimento delle ordinanze ai fini di una maggiore efficienza del sistema

AZIONE	Sviluppo e attuazione del modulo ordinanze on line	
INDICATORE	Grado di telematizzazione della procedura	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	Staff sindaco	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Implementazione modulo ordinanze on line sul sistema auriga
	TARGET 2022	Aggiornamento
	TARGET 2023	Aggiornamento
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.5 | **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Informatizzare il procedimento della gestione protocollo		
AZIONE	Protocollo informatico centralizzato	
INDICATORE	Funzionalità del protocollo informatico centralizzato	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO	
SERVIZIO / UFFICIO	Protocollo	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Progettazione e sviluppo piattaforma
	TARGET 2022	Consegna, collaudo e funzionalità a regime della piattaforma
	TARGET 2023	----
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.5	FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO	
OBIETTIVO OPERATIVO		
Aggiornamento del sito web in coerenza con le Linee Guida in materia di accessibilità		
AZIONE	Intervento di adeguamento del sito alla normativa vigente	
INDICATORE	Grado di adeguamento alle previsioni di legge	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SINDACO - Cultura - Turismo - Legalità - Scuola - Università	
SERVIZIO / UFFICIO	RETE CIVICA E SMART CITY	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Progettazione, sviluppo e realizzazione degli interventi di adeguamento
	TARGET 2022	Monitoraggio funzionalità sito a norma di legge ed eventuali successivi adeguamenti
	TARGET 2023	Monitoraggio funzionalità sito a norma di legge ed eventuali successivi adeguamenti
ALTRI SETTORI	HERMES	

SVILUPPO ECONOMICO



IMPRESA, LAVORO E FORMAZIONE

Obiettivo strategico 8.1	SOSTEGNO ALL'IMPRENDITORIA	
OBIETTIVO OPERATIVO		
Sostenere l'attività di impresa		
AZIONE	Pubblicazione bando Progetto: "Indennità una tantum a sostegno delle imprese danneggiate dalle restrizioni disposte per contrastare la diffusione del contagio da Covid-19"	
INDICATORE	Grado di erogazione risorse– Finanziamento POC_RC I.3.1.k. € 3.200.000,00	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Finanze e Tributi - Attività produttive	
SERVIZIO / UFFICIO	MARKETING TERRITORIALE AUTORIZZAZIONI EVENTI E MANIFESTAZIONI Commercio Artigianato	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Attivare un tavolo permanente di confronto, accordi e partenariati, con le Associazioni di categoria (Task Force Economia) Istruttoria del 100% delle domande pervenute
	TARGET 2022	Rendicontazione
	TARGET 2023	---
ALTRI SETTORI	FINANZE E TRIBUTI	



IMPRESA, LAVORO E FORMAZIONE

Obiettivo strategico 8.1	SOSTEGNO ALL'IMPRENDITORIA	
OBIETTIVO OPERATIVO		
Procedere all'adeguamento alla normativa vigente: Legge n. 160/2019		
AZIONE	Istituzione Canone Unico Patrimoniale	
INDICATORE	Redazione regolamento	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Finanze e Tributi - Attività produttive	
SERVIZIO / UFFICIO	SERVIZIO PUBBLICITA'	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Presentazione del regolamento alla commissione Statuti e regolamenti
	TARGET 2022	Controllo attuazione regolamento
	TARGET 2023	Controllo attuazione regolamento
ALTRI SETTORI	FINANZE E TRIBUTI	



IMPRESA, LAVORO E FORMAZIONE

Obiettivo strategico 8.1 OBIETTIVO OPERATIVO	SOSTEGNO ALL'IMPRENDITORIA	
Valorizzare il mercato coperto di Via Filippini		
AZIONE	Bando per la gestione e affidamento in concessione	
INDICATORE	Grado di valorizzazione degli spazi	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Finanze e Tributi - Attività produttive	
SERVIZIO / UFFICIO	MARKETING TERRITORIALE AUTORIZZAZIONI EVENTI E MANIFESTAZIONI Attività Mercati	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Avviso esplorativo – Bando di gara per la concessione Espletamento gara
	TARGET 2022	Affidamento in concessione e stipula contratto
	TARGET 2023	Monitoraggio attività



IMPRESA, LAVORO E FORMAZIONE

Obiettivo strategico 8.1 OBIETTIVO OPERATIVO	SOSTEGNO ALL'IMPRENDITORIA	
Valorizzare il Mercato Ittico - Banchina di Levante Porto di Reggio Calabria, attraverso tavolo di concertazione con Autorità Portuale		
AZIONE	Avviso esplorativo e affidamento in concessione	
INDICATORE	Grado di valorizzazione degli spazi	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Finanze e Tributi - Attività produttive	
SERVIZIO / UFFICIO	MARKETING TERRITORIALE AUTORIZZAZIONI EVENTI E MANIFESTAZIONI Attività Mercati	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Avviso esplorativo – Bando di gara per la concessione Espletamento gara
	TARGET 2022	Affidamento in concessione e stipula contratto
	TARGET 2023	Monitoraggio attività



IMPRESA, LAVORO E FORMAZIONE

Obiettivo strategico 8.1 OBIETTIVO OPERATIVO	SOSTEGNO ALL'IMPRENDITORIA	
Efficientare la concessione del servizio di gestione degli impianti pubblicitari comunali		
AZIONE	Ricognizione e predisposizione atti per gara – espletamento gara	
INDICATORE	% impianti oggetto di concessione	
TIPOLOGIA	Booleano + %	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Finanze e Tributi - Attività produttive	
SERVIZIO / UFFICIO	Affissioni	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Ricognizione impianti pubblicitari – Determina di approvazione elaborati tecnici propedeutici alla redazione del bando e indizione procedura di affidamento degli impianti
	TARGET 2022	Completamento procedure di affidamento del 100% degli impianti
	TARGET 2023	Controllo corretta gestione impianti a cura del soggetto affidatario
ALTRI SETTORI		



IMPRESA, LAVORO E FORMAZIONE

Obiettivo strategico 8.1 | **SOSTEGNO ALL'IMPRENDITORIA**

OBIETTIVO OPERATIVO

Riorganizzazione aree mercatali

AZIONE	Rivisitazione planimetrie e collocazione stalli – assegnazione posti liberi e miglorie	
INDICATORE	Grado di valorizzazione degli spazi	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Finanze e Tributi - Attività produttive	
SERVIZIO / UFFICIO	SUAP	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	50% Revisione spazi/assegnazione posti liberi/migliorie
	TARGET 2022	50% Revisione spazi/assegnazione posti liberi/migliorie
	TARGET 2023	-----
ALTRI SETTORI		

URBANISTICA



TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.3 | **PIANIFICAZIONE URBANA E TERRITORIALE ECOSOSTENIBILE**

OBIETTIVO OPERATIVO

Procedere all'attuazione del Piano Strutturale Comunale

AZIONE	Programmazione degli interventi di trasformazione urbanistica nei diversi Ambiti Territoriali Unitari del PSC	
INDICATORE	N. manifestazioni per ATU	
TIPOLOGIA	numero	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate;	
SERVIZIO / UFFICIO	Gestione Territoriale	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Approvazione progetto di trasformazione urbanistica in Giunta Comunale
	TARGET 2022	MANIFESTAZION E DI INTERESSE PER L'ATTUAZIONE DI N.4 ATU
	TARGET 2023	Attuazione e monitoraggio
ALTRI SETTORI		



TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.3
OBIETTIVO OPERATIVO

PIANIFICAZIONE URBANA E TERRITORIALE ECOSOSTENIBILE

Avviare la redazione del Masterplan della Città di Reggio Calabria

AZIONE	Attuazione di tutti gli adempimenti procedurali per la redazione ed approvazione del Masterplan	
INDICATORE	Grado di esecuzione delle attività previste	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate;	
SERVIZIO / UFFICIO	Gestione Territoriale	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Approvazione Delibera di Giunta concorso di progettazione
	TARGET 2022	Bando di gara-affidamento
	TARGET 2023	Esecuzione e monitoraggio
ALTRI SETTORI		



TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.3
OBIETTIVO OPERATIVO

PIANIFICAZIONE URBANA E TERRITORIALE ECOSOSTENIBILE

Rendere operativo il SIT (Sistema Informativo Territoriale)

AZIONI	Dotare l'ente di uno strumento in grado di organizzare, aggiornare e diffondere l'informazione geografica quale riferimento per tutte le informazioni e gli atti di pianificazione relativi alla gestione del territorio del Comune	
INDICATORE	Grado di sviluppo ed operatività del SIT (Sistema Informativo Territoriale) Completamento ed operatività del sistema	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate;	
SERVIZIO / UFFICIO	Gestione Territoriale	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Completamento ed operatività del sistema
	TARGET 2022	Monitoraggio funzionalità ed operatività
	TARGET 2023	Monitoraggio funzionalità ed operatività
ALTRI SETTORI		



TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.3 | **PIANIFICAZIONE URBANA E TERRITORIALE ECOSOSTENIBILE**
OBIETTIVO OPERATIVO

Dare attuazione al progetto Condono Edilizio

AZIONE	Completamento istruttorie di cui al progetto	
INDICATORE	N. pratiche chiuse sul totale delle richieste presentate	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate;	
SERVIZIO / UFFICIO	Gestione edilizia privata - S.U.E.	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	70%
	TARGET 2022	80%
	TARGET 2023	90%
ALTRI SETTORI		



TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.3 | **PIANIFICAZIONE URBANA E TERRITORIALE ECOSOSTENIBILE**
OBIETTIVO OPERATIVO

Progetto di utilizzo dell'Urban center per progetto Smart City Lab

AZIONE	Implementazione progetto "Smart City Lab" con Hermes Srl	
INDICATORE	% di attività realizzate come da cronoprogramma	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate	
SERVIZIO / UFFICIO	Urbanistica	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	100%
	TARGET 2022	Monitoraggio operatività
	TARGET 2023	Monitoraggio operatività
ALTRI SETTORI	RISORSE COMUNITARIE	



TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.3 | **PIANIFICAZIONE URBANA E TERRITORIALE ECOSOSTENIBILE**
OBIETTIVO OPERATIVO

Attivare collaborazioni con ordini e collegi professionali

AZIONE	Rinnovo convenzione con ordini e collegi professionali per l'effettuazione di tirocini formativi presso gli uffici comunali	
INDICATORE	N. tirocinanti	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate;	
SERVIZIO / UFFICIO	Gestione edilizia privata - S.U.E.	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	15
	TARGET 2022	15
	TARGET 2023	15
ALTRI SETTORI		



TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.3 | **PIANIFICAZIONE URBANA E TERRITORIALE ECOSOSTENIBILE**
OBIETTIVO OPERATIVO

Aumentare il grado di digitalizzazione dei processi - SUE

AZIONE	Implementare progetto SUE	
INDICATORE	N. processi / totale processi	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate;	
SERVIZIO / UFFICIO	Gestione edilizia privata - S.U.E.	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	70%
	TARGET 2022	80%
	TARGET 2023	90%
ALTRI SETTORI		



3. VALORIZZAZIONE DEL MARE E DELL'ASSET STRATEGICO COLLINA-FIUMARE-MONTAGNA

Obiettivo strategico 3.1 | **3.1 VALORIZZAZIONE DELLE AREE MARITTIME- ZONE COLLINARI - MONTAGNA**

OBIETTIVO OPERATIVO

Procedere all'approvazione della variante generale piano comunale spiaggia

AZIONE	Definizione elaborazioni conoscitive-progettuali partecipate	
INDICATORE	Grado di esecuzione delle attività previste	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate;	
SERVIZIO / UFFICIO	Demanio Marittimo	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Approvazione del Piano in Consiglio Comunale
	TARGET 2022	Attuazione con promozione manifestazioni d'interesse e bandi pubblici
	TARGET 2023	Controllo operatività
ALTRI SETTORI		



3. VALORIZZAZIONE DEL MARE E DELL'ASSET STRATEGICO COLLINA-FIUMARE-MONTAGNA

Obiettivo strategico 3.1 | **3.1 VALORIZZAZIONE DELLE AREE MARITTIME- ZONE COLLINARI - MONTAGNA**

OBIETTIVO OPERATIVO

Attivare il Contratto di fiume Vallata del gallico

AZIONE	Promozione dello stato di avanzamento del contratto di Fiume	
INDICATORE	Contratti stipulati	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate;	
SERVIZIO / UFFICIO	PO Gestione Territoriale	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Organizzazione del processo partecipativo con stakeholders
	TARGET 2022	Analisi conoscitiva ed elaborazione documento strategico
	TARGET 2023	Sottoscrizione del contratto
ALTRI SETTORI		



TUTELA DELL'AMBIENTE E DEL VERDE PUBBLICO SVILUPPO ECOSOSTENIBILE E BENESSERE DEGLI ANIMALI

Obiettivo strategico 2.3 | **PIANIFICAZIONE URBANA E TERRITORIALE ECOSOSTENIBILE**
OBIETTIVO OPERATIVO

Avviare la demolizione dei manufatti abusivi sull'area demaniale

AZIONE	Definizione pianificatoria e ricognitiva dei manufatti abusivi ricadenti nel tratto costiero da Catona a Bocale	
INDICATORE	Grado di espletamento procedurale	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate;	
SERVIZIO / UFFICIO	VIGILANZA EDILIZIA E PUBBLICA E PRIVATA INCOLUMITA'	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Approvazione atto di indirizzo in Giunta Comunale su modalità e termini di demolizione dei manufatti abusivi sul demanio marittimo, secondo le priorità del Protocollo di collaborazione con Procura e Prefettura - Avvio attività di demolizione
	TARGET 2022	Prosecuzione e monitoraggio attività di demolizione
	TARGET 2023	Prosecuzione e monitoraggio attività di demolizione
	ALTRI SETTORI	LLPP

CULTURA E TURISMO



REGGIO CITTÀ TURISTICA DI ARTE E CULTURA TRA MAGNA GRECIA ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Obiettivo strategico 7.1 | **RILANCIO DEL TURISMO E DESTAGIONALIZZAZIONE DEI FLUSSI**
OBIETTIVO OPERATIVO

Realizzare il "Circuito Aree Archeologiche urbane di Reggio Calabria" - POR Calabria FESR/FSE 2014-2020

AZIONE	Implementazione progetto POR Calabria FESR/FSE 2014-2020	
INDICATORE	Operatività del sito internet informativo per il turista	
TIPOLOGIA	Booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Cultura - Turismo - Legalità - Scuola - Università	
SERVIZIO / UFFICIO	Tutela e valorizzazione dei beni culturali- Turismo	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Realizzazione gara e affidamento per servizi di documentazione fotografica delle aree archeologiche, produzione progettazione grafica della cartellonistica e del materiale informativo, traduzione redazione schede storiche dei beni culturali, progettazione grafica
	TARGET 2022	Operatività del sito e applicazione interattiva per smart phone e tablet
	TARGET 2023	Monitoraggio accessi e analisi dati
	ALTRI SETTORI	



REGGIO CITTÀ TURISTICA DI ARTE E CULTURA TRA MAGNA GRECIA ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Obiettivo strategico 7.2 | **PROMOZIONE DELLA STORIA E DELLA CULTURA DEL TERRITORIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Realizzazione della cartellonistica e segnaletica turistica -resilienza e investimento per il rilancio dell'economia locale (REACT EU)

AZIONE	Realizzazione bando di gara e affidamento produzione della cartellonistica (studio e realizzazione)	
INDICATORE	% cartellonistica installata	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Cultura - Turismo - Legalità - Scuola - Università	
SERVIZIO / UFFICIO	Tutela e valorizzazione dei beni culturali Turismo	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Predisposizione atti propedeutici al bando
	TARGET 2022	Bando e affidamento Installazione 100% cartellonistica prevista
	TARGET 2023	Installazione 100% cartellonistica
ALTRI SETTORI		



REGGIO CITTÀ TURISTICA DI ARTE E CULTURA TRA MAGNA GRECIA ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Obiettivo strategico 7.2 | **PROMOZIONE DELLA STORIA E DELLA CULTURA DEL TERRITORIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Incentivare la gestione dei parchi archeologici cittadini da parte delle associazioni di settore

AZIONE	Pubblicazione bando di gara per l'affidamento in gestione dei parchi archeologici cittadini alle associazioni di settore	
INDICATORE	N. parchi archeologici cittadini gestiti dalle associazioni di settore	
TIPOLOGIA	Numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Cultura - Turismo - Legalità - Scuola - Università	
SERVIZIO / UFFICIO	Tutela e valorizzazione dei beni culturali – Aree Archeologiche	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Affidamento di almeno n. 4 parchi
	TARGET 2022	Gestione di almeno n. 4 parchi - controllo
	TARGET 2023	Gestione di almeno n. 4 parchi - controllo
ALTRI SETTORI		


REGGIO CITTÀ TURISTICA DI ARTE E CULTURA TRA MAGNA GRECIA ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Obiettivo strategico 7.2 | **PROMOZIONE DELLA STORIA E DELLA CULTURA DEL TERRITORIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Garantire all'amministrazione una attiva partecipazione a bandi per incentivare attività culturali e turistiche in partenariato con Enti del Terzo settore

AZIONE	Formulazione di proposte progettuali	
INDICATORE	N. proposte progettuali presentate	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Cultura - Turismo - Legalità - Scuola – Università	
SERVIZIO / UFFICIO	Tutela e valorizzazione dei beni culturali	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	N. 2 delibere di approvazione delle proposte di partecipazione
	TARGET 2022	N. 2 delibere di approvazione delle proposte di partecipazione
	TARGET 2023	N. 2 delibere di approvazione delle proposte di partecipazione

REGGIO CITTÀ TURISTICA DI ARTE E CULTURA TRA MAGNA GRECIA ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA


Obiettivo strategico 7.2 | **PROMOZIONE DELLA STORIA E DELLA CULTURA DEL TERRITORIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Promuovere iniziative volte a valorizzare l'identità culturale e del territorio

AZIONE	Realizzazione eventi culturali presso Pinacoteca, Biblioteca De Nava, Castello, Aree Archeologiche	
INDICATORE	N. eventi	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Cultura - Turismo - Legalità - Scuola – Università	
SERVIZIO / UFFICIO	Tutela e valorizzazione dei beni culturali	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	N. 5 iniziative
	Target 2022	N. 5 iniziative
	Target 2023	N. 5 iniziative
ALTRI SETTORI		

REGGIO CITTÀ TURISTICA DI ARTE E CULTURA TRA MAGNA GRECIA ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA


Obiettivo strategico 7.1 | **Rilancio turismo e destagionalizzazione dei flussi**

OBIETTIVO OPERATIVO

Promuovere la fruizione turistica del territorio

AZIONE	Realizzazione, riqualificazione e messa a regime infopoint gestiti da personale qualificato e con competenze multilingue con il coinvolgimento di associazioni culturali e Università	
INDICATORE	Grado di attuazione delle attività	
TIPOLOGIA	Booleano - numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Cultura - Turismo - Legalità - Scuola – Università	
SERVIZIO / UFFICIO	Macroarea Cultura Turismo	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Affidamento in gestione infopoint Viale Zerbi Riqualificazione e utilizzo a regime degli attuali infopoint
	Target 2022	Riqualificazione struttura comunale Lungomare Falcomatà salita Ernesto Basile da destinare ad infopoint turistico Affidamento 2 nuovi infopoint e monitoraggio gestione di quelli avviati
	Target 2023	Monitoraggio gestione
ALTRI SETTORI		


REGGIO CITTÀ TURISTICA DI ARTE E CULTURA TRA MAGNA GRECIA ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA
Obiettivo strategico 7.2 PROMOZIONE DELLA STORIA E DELLA CULTURA DEL TERRITORIO
OBIETTIVO OPERATIVO
Promuovere iniziative volte a valorizzare l'identità culturale del territorio

AZIONE	1) Iniziative volte a promuovere il Natale di Reggio Calabria 2) Istituzionalizzazione di un festival del Mediterraneo o della Magna Grecia che metta in rete e promuova i luoghi di interesse e di cultura del Comune e volto a valorizzare l'identità e le tipicità del territorio attraverso partnership con soggetti istituzionali, università, associazioni culturali e di promozione turistica, sponsor	
INDICATORE	Numero eventi/numero partner coinvolti	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Cultura - Turismo - Legalità - Scuola – Università	
SERVIZIO / UFFICIO	Macroarea cultura turismo	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	1) 1 2) -----
	Target 2022	1) 2 2) 1
	Target 2023	1) 2 2) 1

ALTRI SETTORI



REGGIO CITTÀ TURISTICA DI ARTE E CULTURA TRA MAGNA GRECIA ED INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Obiettivo strategico 7.1 **Rilancio turismo e destagionalizzazione dei flussi**

OBIETTIVO OPERATIVO

Garantire servizi per la fruizione turistica

AZIONE	Riqualificazione e fruizione bagni pubblici Arena dello Stretto e Corso Matteotti dotati di servizi per disabili, punto mamma e docce	
INDICATORE	Utilizzo e fruizione	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Cultura - Turismo - Legalità - Scuola – Università Ambiente	
SERVIZIO / UFFICIO	Macroarea cultura turismo, Ambiente	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Affidamento lavori di riqualificazione
	Target 2022	Conclusione dei lavori e avvio del servizio
	Target 2023	Monitoraggio gestione
ALTRI SETTORI	LLPP	

WELFARE E ISTRUZIONE



INCLUSIONE SOCIALE, FAMIGLIA E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI

Obiettivo strategico 10.1	PROGRAMMAZIONE DEI SERVIZI NELL'AMBITO TERRITORIALE	
OBIETTIVO OPERATIVO	Applicare il Piano per la Programmazione in tema di Welfare (Piano di zona)	
AZIONE	Adozione Piano di Zona	
INDICATORE	Approvazione delibera consiliare	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Welfare e politiche della famiglia	
SERVIZIO / UFFICIO	Programmazione + Minori + Disabili + Anziani + Segretariato + e Poli sociali	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Approvazione Delibera CC
	TARGET 2022	Monitoraggio attuazione
	TARGET 2023	Monitoraggio attuazione
ALTRI SETTORI		



INCLUSIONE SOCIALE, FAMIGLIA E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI

Obiettivo strategico 10.1	PROGRAMMAZIONE DEI SERVIZI NELL'AMBITO TERRITORIALE	
OBIETTIVO OPERATIVO	Piano annuale per l'Infanzia e l'adolescenza (L.285/1997) -	
AZIONE	N. azioni specifiche (Centri diurni per minori, Centri diurni per minori disabili, Spazio famiglia, Attività di sostegno per minori a rischio sociale in aree degradate, assistenza domiciliare minori)	
INDICATORE	a) N. minori coinvolti nel progetto ; b) N. azioni specifiche	
TIPOLOGIA	Numerico; %	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Welfare e politiche della famiglia	
SERVIZIO / UFFICIO	FAMIGLIE E MINORI	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	a) 200 b) 100% (Centri diurni per minori, Centri diurni per minori disabili, Spazio famiglia, Attività di sostegno per minori a rischio sociale in aree degradate, assistenza domiciliare minori)
	TARGET 2022	a) 200 b) 100% (Centri diurni per minori, Centri diurni per minori disabili, Spazio famiglia, Attività di sostegno per minori a rischio sociale in aree degradate, assistenza domiciliare minori)
	TARGET 2023	a) 200 b) 100% (Centri diurni per minori, Centri diurni per minori disabili, Spazio famiglia, Attività di sostegno per minori a rischio sociale in aree degradate, assistenza domiciliare minori)
ALTRI SETTORI		



INCLUSIONE SOCIALE, FAMIGLIA E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI

Obiettivo strategico 10.1 OBIETTIVO OPERATIVO	PROGRAMMAZIONE DEI SERVIZI NELL'AMBITO TERRITORIALE	
Implementare il Piano per l'inclusione sociale (PON INCLUSIONE – misure SIAREI-REC)		
AZIONE	Attività : Potenziamento servizi sociali per REI e REC ; realizzazione servizi Assistenza domiciliare per minori	
INDICATORE	a) n. nuclei familiari coinvolti; b) n. minori coinvolti	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Welfare e politiche della famiglia	
SERVIZIO / UFFICIO	Servizio Inclusione sociale e Immigrazione + FAMIGLIE E MINORI + Programmazione + e Poli sociali	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	a)100; b) 30
	TARGET 2022	a)100; b) 30
	TARGET 2023	a)100; b) 30
ALTRI SETTORI		



INCLUSIONE SOCIALE, FAMIGLIA E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI

Obiettivo strategico 10.1 OBIETTIVO OPERATIVO	PROGRAMMAZIONE DEI SERVIZI NELL'AMBITO TERRITORIALE	
Attuazione della riforma del welfare locale di cui al Regolamento regionale n. 22/2019 - PIANO DI ZONA -		
AZIONE	rinnovo convenzioni con strutture autorizzate - rilascio nuove autorizzazioni	
INDICATORE	N. convenzioni rinnovate	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Welfare e politiche della famiglia	
SERVIZIO / UFFICIO	PO Welfare di comunità	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	10
	TARGET 2022	12
	TARGET 2023	14
ALTRI SETTORI		



INCLUSIONE SOCIALE, FAMIGLIA E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI

Obiettivo strategico 10.2 OBIETTIVO OPERATIVO	RIDUZIONE DELLA POVERTÀ E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI E DELLE MINORANZE	
Azioni di inclusione sociale di soggetti deboli o senza fissa dimora		
AZIONE	Unità di strada, Empori di solidarietà	
INDICATORE	N. utenti	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Welfare e politiche della famiglia	
SERVIZIO / UFFICIO	Programmazione e Inclusione sociale	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	120
	TARGET 2022	130
	TARGET 2023	140
ALTRI SETTORI		



Obiettivo strategico 10.2	RIDUZIONE DELLA POVERTÀ E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI E DELLE MINORANZE	
OBIETTIVO OPERATIVO		
Azioni di contrasto all'emergenza COVID		
AZIONE	A) Buoni spesa B) bando resilienza	
INDICATORE	a) N. beneficiari b) soggetti partecipanti ad interventi progettuali complessi	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Welfare e politiche della famiglia	
SERVIZIO / UFFICIO	Contabilità e Segreteria	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	a) 2000; b) 30
	TARGET 2022	n.d.
	TARGET 2023	n.d.
ALTRI SETTORI		



Obiettivo strategico 10.2	RIDUZIONE DELLA POVERTÀ E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI E DELLE MINORANZE	
OBIETTIVO OPERATIVO		
Azioni di contrasto alla povertà		
AZIONE	a) N. beneficiari b) Procedure anno 2020	
INDICATORE	N. beneficiari	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Welfare e politiche della famiglia	
SERVIZIO / UFFICIO	Programmazione + Inclusione Sociale e Poli sociali	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	a) Bando annualità 2017-2018 : riapertura termini 200 (ril. 200) Che si aggiungono a quelli precedentemente erogati. b) Bando annualità 2019: Avvio procedura per annualità 2020 e pubblicazione, Realizzazione piattaforma, Pubblicazione Avviso
	TARGET 2022	a) 600 b) Avvio attività 2020
	TARGET 2023	a) 600 b) Avvio procedure per annualità 2021
ALTRI SETTORI		



INCLUSIONE SOCIALE, FAMIGLIA E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI

Obiettivo strategico 10.2 **RIDUZIONE DELLA POVERTÀ E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI E DELLE MINORANZE**

OBIETTIVO OPERATIVO

Utilizzo dei percettori di reddito di cittadinanza in azioni di pubblica utilità, così come previsto dal Decreto 8 agosto 2020

AZIONE	Progetto PUC	
INDICATORE	N. utenti	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Welfare e politiche della famiglia	
SERVIZIO / UFFICIO	e Poli sociali	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	300
	TARGET 2022	300
	TARGET 2023	300
ALTRI SETTORI		



INCLUSIONE SOCIALE, FAMIGLIA E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI

Obiettivo strategico 10.2 **RIDUZIONE DELLA POVERTÀ E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI E DELLE MINORANZE**

OBIETTIVO OPERATIVO

Garantire assistenza anziani

AZIONE	Assistenza domiciliare anziani	
INDICATORE	N. utenti	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Welfare e politiche della famiglia	
SERVIZIO / UFFICIO	Anziani	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	150
	TARGET 2022	250
	TARGET 2023	250
ALTRI SETTORI		



INCLUSIONE SOCIALE, FAMIGLIA E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI

Obiettivo strategico 10.3 **TUTELA DEI MINORI E DELLE FAMIGLIE**

OBIETTIVO OPERATIVO

Potenziare i servizi per la famiglia

AZIONE	Attivazione dell'HUB per i servizi alla famiglia	
INDICATORE	a) Attivazione sportello; b) N. utenti	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Welfare e politiche della famiglia	
SERVIZIO / UFFICIO	Famiglie e minori	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	a) Si; b) 50
	TARGET 2022	b) 200
	TARGET 2023	b) 230
ALTRI SETTORI		



INCLUSIONE SOCIALE, FAMIGLIA E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI

Obiettivo strategico 10.5

DISABILITA'

OBIETTIVO OPERATIVO

Garantire supporto scolastico per alunni disabili

AZIONE	Assistenza educativa scolastica per alunni disabili	
INDICATORE	N. utenti	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Welfare e politiche della famiglia	
SERVIZIO / UFFICIO	Disabili	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	300
	TARGET 2022	300
	TARGET 2023	300
ALTRI SETTORI		



INCLUSIONE SOCIALE, FAMIGLIA E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI

Obiettivo strategico 10.3

TUTELA DEI MINORI E DELLE FAMIGLIE

OBIETTIVO OPERATIVO

Garantire alle famiglie l'erogazione del servizio di asilo nido

AZIONE	Funzionalità asili nido	
INDICATORE	N. utenti	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Welfare e politiche della famiglia	
SERVIZIO / UFFICIO	Famiglie e Minori + Programmazione	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	100
	TARGET 2022	100
	TARGET 2023	100
ALTRI SETTORI		



INCLUSIONE SOCIALE, FAMIGLIA E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI

Obiettivo strategico 9.1

RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO SCOLASTICO E SERVIZI

OBIETTIVO OPERATIVO

Prosecuzione servizi scolastici mensa e trasporto

AZIONE	Funzionalità	
INDICATORE	a) N. utenti servizi scolastici mensa e trasporto b) Innovatività servizio	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Cultura - Turismo - Legalità - Scuola - Università	
SERVIZIO / UFFICIO	Servizi scolastici	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	a) 1000 b) Attivazione servizio Iscrizione on line con pago PA
	TARGET 2022	a) 1000 b) Monitoraggio servizio
	TARGET 2023	1000
ALTRI SETTORI		



INCLUSIONE SOCIALE, FAMIGLIA E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI

Obiettivo strategico 9.1 | **RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO SCOLASTICO E SERVIZI**
OBIETTIVO OPERATIVO

Consentire frequenza scuole paritarie

AZIONE	Convenzione con scuole paritarie	
INDICATORE	N. scuole coinvolte	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Cultura - Turismo - Legalità - Scuola - Università	
SERVIZIO / UFFICIO	Diritto allo studio	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	50
	TARGET 2022	70
	TARGET 2023	70
ALTRI SETTORI		



INCLUSIONE SOCIALE, FAMIGLIA E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI

Obiettivo strategico 9.1 | **RIQUALIFICAZIONE DEL PATRIMONIO SCOLASTICO E SERVIZI**
OBIETTIVO OPERATIVO

Promuovere iniziative per la frequenza scolastica

AZIONE	Attuazione programma finanziamenti "Buona Scuola": a) Abbattimento rette b) Contributi spese gestione	
INDICATORE	a) N. famiglie beneficiari b) N. scuole beneficiarie	
TIPOLOGIA	Numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Cultura - Turismo - Legalità - Scuola - Università - Welfare e politiche della famiglia	
SERVIZIO / UFFICIO	PO Istruzione - WELFARE Programmazione	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	A) 300 B) 40
	TARGET 2022	a) 300 B) 40
	TARGET 2023	A) 300 B) 40
ALTRI SETTORI	LLPP	

INCLUSIONE SOCIALE, FAMIGLIA E TUTELA DELLE FASCE DEBOLI

Obiettivo strategico 10.3 | **TUTELA DEI GIOVANI E DELLE FAMIGLIE**
OBIETTIVO OPERATIVO

Promuovere la cultura della lotta alla violenza sulle donne



AZIONE	Osservatorio Comunale contro la violenza sulle donna	
INDICATORE	n. incontri organizzati	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Sport - Politiche di genere - Politiche Giovanili - Europe Direct	
SERVIZIO / UFFICIO	INCLUSIONE SOCIALE, POLITICHE DELL'IMMIGRAZIONE E DELL'ACCOGLIENZA, CITTADINANZA E PARTECIPAZIONE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	4 -
	TARGET 2022	4
	TARGET 2023	4
ALTRI SETTORI	WELFARE	



ISTRUZIONE, SPORT E GIOVANI

Obiettivo strategico 10.3 | **TUTELA DEI GIOVANI E DELLE FAMIGLIE**

OBIETTIVO OPERATIVO

Promuovere le pari opportunità

AZIONE	Progetto delle Panchine parlanti	
INDICATORE	N. panchine installate	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Sport - Politiche di genere - Politiche Giovanili - Europe Direct	
SERVIZIO / UFFICIO	INCLUSIONE SOCIALE, POLITICHE DELL'IMMIGRAZIONE E DELL'ACCOGLIENZA, CITTADINANZA E PARTECIPAZIONE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	3
	TARGET 2022	5
	TARGET 2023	7
ALTRI SETTORI		

SPORT



ISTRUZIONE, SPORT E GIOVANI

Obiettivo strategico 9.2

VALORIZZAZIONE DELLO SPORT E ACCESSO ALLE DISCIPLINE SPORTIVE DA PARTE DEI GIOVANI

OBIETTIVO OPERATIVO

REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI

AZIONE	Redazione Regolamento	
INDICATORE	Grado di utilizzo degli impianti sportivi	
TIPOLOGIA	Booleano - numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Sport - Politiche di genere - Politiche Giovanili - Europe Direct;	
SERVIZIO / UFFICIO	PROMOZIONE SPORTIVA	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Redazione Regolamento ed invio alla commissione statuti
	TARGET 2022	N. 3 incontri commissione
	TARGET 2023	N. 3 incontri commissione
ALTRI SETTORI	FINANZE E TRIBUTI	



ISTRUZIONE, SPORT E GIOVANI

Obiettivo strategico 9.2

VALORIZZAZIONE DELLO SPORT E ACCESSO ALLE DISCIPLINE SPORTIVE DA PARTE DEI GIOVANI

OBIETTIVO OPERATIVO

Favorire la vigilanza, tutela e valorizzazione dell'attività sportiva

AZIONE	Creazione di un Osservatorio Permanente comunale di vigilanza, tutela e valorizzazione dell'attività sportiva	
INDICATORE	N. incontri organizzati	
TIPOLOGIA	numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Sport - Politiche di genere - Politiche Giovanili - Europe Direct;	
SERVIZIO / UFFICIO	PROMOZIONE SPORTIVA	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	N.3 incontri
	TARGET 2022	N.3 incontri
	TARGET 2023	N.3 incontri
ALTRI SETTORI		



ISTRUZIONE, SPORT E GIOVANI

Obiettivo strategico 9.2

VALORIZZAZIONE DELLO SPORT E ACCESSO ALLE DISCIPLINE SPORTIVE DA PARTE DEI GIOVANI

OBIETTIVO OPERATIVO

Accordi di collaborazione con le federazione sportive al fine di rendere fruibili alcuni impianti alla luce della normativa in materia di contrasto e diffusione del contagio da covid-19

AZIONE	Convenzione con le FIP, FIPAV, FIDAL per l'affidamento in gestione del Palacalafiore, Copri e scopri, Campo CONI, P. Archi, P. Scatolone, Palloncino nelle more della pubblicazione dei bandi (Causa emergenza Covid 19)	
INDICATORE	N. impianti affidati in gestione	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Sport - Politiche di genere - Politiche Giovanili - Europe Direct;	
SERVIZIO / UFFICIO	PROMOZIONE SPORTIVA	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	100% impianti affidati in gestione
	TARGET 2022	---
	TARGET 2023	---
ALTRI SETTORI		



ISTRUZIONE, SPORT E GIOVANI

Obiettivo strategico 9.2

VALORIZZAZIONE DELLO SPORT E ACCESSO ALLE DISCIPLINE SPORTIVE DA PARTE DEI GIOVANI

OBIETTIVO OPERATIVO

INCENTIVAZIONE ALL'UTILIZZO DI AREE ALL'APERTO PER ATTIVITÀ SPORTIVA

AZIONE	Incentivazione all'utilizzo di aree all'aperto per attività sportiva	
INDICATORE	Grado di utilizzo delle aree	
TIPOLOGIA	booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Sport - Politiche di genere - Politiche Giovanili - Europe Direct;	
SERVIZIO / UFFICIO	PROMOZIONE SPORTIVA	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Concessione aree - manifestazione d'interesse
	TARGET 2022	Monitoraggio attività
	TARGET 2023	Monitoraggio attività
ALTRI SETTORI		



ISTRUZIONE SPORT GIOVANI

Obiettivo strategico 9.2

VALORIZZAZIONE DELLO SPORT E ACCESSO ALLE DISCIPLINE SPORTIVE DA PARTE DEI GIOVANI

OBIETTIVO OPERATIVO

Azioni di contrasto all'emergenza COVID – Adozione di iniziative volte a consentire l'accesso alla pratica sportiva a giovani con scarse possibilità economiche e diversamente abili

AZIONE	Buoni sport	
INDICATORE	% ammontare risorse erogate / tot delle risorse assegnate al Comune	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	SPORT	
SERVIZIO / UFFICIO	Sport	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	100%
	TARGET 2022	100%
	TARGET 2023	100%
ALTRI SETTORI	WELFARE	

VICE SEGRETERIA, APPALTI E PARTECIPATE, CONTENZIOSO TRIBUTARIO



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 10.3 | **SEMPLIFICAZIONE PROCEDURALE**
OBIETTIVO OPERATIVO

Aggiornare la reale localizzazione dei beni mobili nelle varie strutture comunali, con particolare attenzione ai beni informatici, garantendo contestualmente la loro corretta assegnazione ai direttori consegnatari

AZIONE	Rilevazione e aggiornamento dell'inventario fisico beni mobili durevoli e ripristino etichettazone/numerazione inventariale	
INDICATORE	Grado di espletamento procedure e rispetto tempistica adempimenti	
TIPOLOGIA	Booleano + temporale	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Sindaco	
SERVIZIO / UFFICIO	VICE SEGRETERIA	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Studio di fattibilità, analisi costi e pianificazione interventi. Approvazione di nuova procedura di inventariazione e tenuta dei beni mobili di proprietà comunale.
	TARGET 2022	Avvio procedure finalizzate all'affidamento delle attività di rilevazione e aggiornamento entro il 30 giugno, previo stanziamento delle risorse in bilancio.
	TARGET 2023	Completamento inventario per tutto l'ente
ALTRI SETTORI	TUTTI I SETTORI	



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.4 | **CUSTOMER SATISFACTION E TRASPARENZA**
OBIETTIVO OPERATIVO

Razionalizzare ed efficientare il servizio di manutenzione centralizzata degli automezzi di proprietà comunale

AZIONE	Ricognizione ed analisi del parco automezzi comunale al fine dell'avvio delle procedure d'affidamento del servizio centralizzato di manutenzione ad unico operatore economico, in base alla diversa tipologia dei veicoli.	
INDICATORE	Grado di efficientamento della gestione degli automezzi	
TIPOLOGIA	Booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Sindaco	
SERVIZIO / UFFICIO	VICE SEGRETERIA	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Approvazione degli esiti della ricognizione ed analisi del parco automezzi comunale. Redazione del capitolato speciale d'appalto, adozione della determinazione a contrattare e indizione della gara per l'affidamento dei servizi manutentivi centralizzati, previo stanziamento opportuni fondi.
	TARGET 2022	Monitoraggio e mantenimento
	TARGET 2023	Monitoraggio e mantenimento
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 10.3 | **SEMPLIFICAZIONE PROCEDURALE**
OBIETTIVO OPERATIVO

Ottimizzare la gestione delle gare d'appalto e la loro archiviazione

AZIONE	Acquisizione e attivazione di un software di gestione ed archiviazione documentale digitale delle gare d'appalto conforme alle normative di riferimento emanate dall'AGID.
INDICATORE	Grado di efficientamento delle procedure di gara



TIPOLOGIA	Booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Sindaco	
SERVIZIO / UFFICIO	VICE SEGRETERIA	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Attivazione nuove funzioni di procedure di gara all'interno delle Convenzioni Consip e MEF. Studio di fattibilità; espletamento procedure per l'acquisto o l'utilizzo in convenzione con altri Enti o per l'affidamento in house providing alla propria società Hermes Servizi Metropolitan s.r.l. del software di gestione ed archiviazione documentale digitale delle gare d'appalto, previo stanziamento delle risorse in bilancio.
	TARGET 2022	Customizzazione e attivazione del gestionale per l'archiviazione documentale, nell'ambito del complessivo e maggiore obiettivo finanziato con le risorse del PNRR. Utilizzo a regime della piattaforma di gestione ed archiviazione documentale delle procedure di gara.
	TARGET 2023	Mantenimento.
ALTRI SETTORI	SEGRETERIA GENERALE	



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 10.3 **SEMPLIFICAZIONE PROCEDURALE**
OBIETTIVO OPERATIVO

Favorire la razionalizzazione complessiva dei servizi logistici a favore di tutti gli uffici comunali

AZIONE	Attivazione della gestione centralizzata delle attività logistiche per trasloco, facchinaggio e stoccaggio di arredi, attrezzature e materiali nelle varie sedi comunali.	
INDICATORE	Grado di efficientamento della gestione centralizzata delle attività logistiche.	
TIPOLOGIA	Booleano	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Sindaco	
SERVIZIO / UFFICIO	VICE SEGRETERIA	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Ricognizione necessità dei settori. Determinazione a contrattare per individuazione operatore economico per la gestione del servizio centralizzato delle attività logistiche. Aggiudicazione servizio.
	TARGET 2022	Mantenimento
	TARGET 2023	mantenimento
ALTRI SETTORI		



INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE

Obiettivo strategico 11.4 **FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO**
OBIETTIVO OPERATIVO

Gestione del contenzioso tributario: azione di mantenimento e miglioramento delle attività del servizio

AZIONE	Mantenimento degli standard di costituzione in giudizio nei termini previsti dagli artt. 23 e 32 del D. Lgs. n. 546/92, tenendo conto del previsto incremento dei ricorsi a seguito del connesso potenziamento delle attività di accertamento per la lotta all'evasione dei tributi locali e della massimizzazione delle azioni di riscossione coattiva.	
INDICATORE	Numero delle costituzioni in giudizio nei termini previsti dagli artt. 23 e 32 del D. Lgs. n. 546/92, rispetto al numero totale dei ricorsi depositati nell'anno.	
TIPOLOGIA	%	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Finanze e Tributi	
SERVIZIO / UFFICIO	Contenzioso tributario	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	1) >= 70%
	TARGET 2022	2) >= 85%
	TARGET 2023	3) >= 90%
ALTRI SETTORI		


INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE
Obiettivo strategico 11.4 | FISCALITA', LEGALITA', EQUILIBRIO
OBIETTIVO OPERATIVO

Aumento della riscossione – potenziare l'attività di riscossione delle entrate tributarie e patrimoniali

AZIONE	Ricognizione e recupero crediti tributari e canoni del servizio idrico discendenti da sentenze favorevoli all'Ente, passati in giudicato o comunque esecutive	
INDICATORE	% N. atti emessi e notificati / totale atti emessi e notificati nel corso dell'anno 2017 (276)	
TIPOLOGIA	% incremento base fissa	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Finanze e Tributi	
SERVIZIO / UFFICIO	Contenzioso tributario	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	>= 70%
	TARGET 2022	>= 80%
	TARGET 2023	>= 90%
ALTRI SETTORI		


INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE
Obiettivo strategico 10.6 | MANAGEMENT DELLE PARTECIPATE
OBIETTIVO OPERATIVO

Sperimentare metodi innovativi di gestione delle società partecipate ed in house ai fini dell'efficientamento delle modalità operative

AZIONE	Stipula di una Convenzione con l'Università per il supporto scientifico al management ed al controllo delle società partecipate ed in house	
INDICATORE	N. convenzioni + n. incontri operativi	
TIPOLOGIA	Numerico	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate	
SERVIZIO / UFFICIO	PARTECIPATE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Delibera di giunta di approvazione della convenzione n.2 incontri operativi
	TARGET 2022	n.4 incontri operativi
	TARGET 2023	n.4 incontri operativi
ALTRI SETTORI		


INNOVAZIONE, QUALITA' DEI SERVIZI, EFFICIENTAMENTO DELLA MACCHINA COMUNALE
Obiettivo strategico 10.6 | MANAGEMENT DELLE PARTECIPATE IN HOUSE
OBIETTIVO OPERATIVO

Semplificare la gestione procedurale delle società partecipate in house

AZIONE	Semplificazione e la standardizzazione dei disciplinari e delle procedure	
INDICATORE	N. Disciplinari revisionati e/o accorpati ai fini della semplificazione e omogeneità procedurale con la previsione per tutte le società della periodicità di fatturazione bimestrale o trimestrale nonché con la previsione di sanzioni a carico dei responsabili per il mancato rispetto dei tempi di liquidazione	
TIPOLOGIA	BOOLEANO	
ASSESSORATO/ASSESSORE	Pianificazione territoriale e urbana sostenibile e programmazione progetti strategici - Edilizia, Vigilanza e Demanio marittimo - Mobilità e Trasporti - Società partecipate	
SERVIZIO / UFFICIO	PARTECIPATE	
RISULTATI ATTESI	TARGET 2021	Revisione e/o accorpamento dei disciplinari delle società



		Castore Spl e Hermes
	TARGET 2022	Monitoraggio stato avanzamento attività
	TARGET 2023	Monitoraggio stato avanzamento attività
ALTRI SETTORI		Manutenzione e Ammodernamento, Ambiente, Polizia Municipale, Tributi



3. RIPARTIZIONE SETTORE E CDR

4.1 Ripartizione Settore e CdR

SETTORE	CdR	
Affari Generali	5	SET05 -AFFARI GENERALI
	19	SET05 -SERVIZI DEMOGRAFICI
Ambiente	16	SET16 -AMBIENTE
Ammodernamento rete idrica, fognaria e sistemi manutentivi - ERP	31	AMM. RETE IDR. FOG E SIST MAN
Avvocatura	20	AVV01 -AVVOCATURA CIVICA
Contenzioso tributario	29	TRIBUTI
Cultura e Turismo	26	SET26 -CULTURA
	27	SET27 -TURISMO
Grandi Opere – Programmazione Lavori Pubblici Risorse Comunitarie	14	SET14 -LAVORI PUBBLICI
	28	SET28 -MOBILITA' E SMART CITY
	30	POLITICHE ENERGETICHE
	17	SET17 -RISORSE COMUNITARIE
Polizia Municipale	22	POL01 -POLIZIA MUNICIPALE
SEGRETERIA GENERALE / Organi di Governo	23	SEG01 -SEGRETERIA E DIREZI
	21	GOV01 -STAFF-GABINETTO-RR.
Sviluppo economico e sport	10	SET10 -SVILUPPO ECONOMICO
	25	SET25 -SPORT
Welfare e Istruzione	9	SET09 -WELFARE E POLITICHE
	24	SET24 -ISTRUZIONE
Vice Segreteria Generale, Appalti e Partecipate	15	SET15 -GESTIONE TRIBUTI E
	18	SET18 -SOCIETA PARTECIPATE



4. DOTAZIONE ORGANICA

5.2 Personale assegnato per Settore, Servizi e Categoria

N.B.: Prospetto al 30.09.2021, fatte salve eventuali riassegnazioni

Matricola	Categoria giuridica	Servizio/Ufficio	Settore	Tipologia contrattuale
1019	A	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
1040	A	ANAGRAFE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
1052	A	GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
1085	A	CIRCOSCRIZIONE 8 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
1100	A	ANAGRAFE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
1806	A	CIRCOSCRIZIONE 14 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2545	A	CIRCOSCRIZIONE 9 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2722	A	ELETTORALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2729	A	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4029	A	CIRCOSCRIZIONE 3 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4064	A	CIRCOSCRIZIONE 8 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4220	A	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
7279	A	SERVIZI DEMOGRAFICI-DECENTRAMENTO [po]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
7285	A	SERVIZI DEMOGRAFICI-DECENTRAMENTO [po]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
9420	A	CIRCOSCRIZIONE 12 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
9893	A	GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
1801	B1	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2161	B1	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2168	B1	GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2193	B1	CIRCOSCRIZIONE 6 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato

2205	B1	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2208	B1	ELETTORALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2209	B1	CIRCOSCRIZIONE 8 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2521	B1	CIRCOSCRIZIONE 15 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2720	B1	CIRCOSCRIZIONE 15 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2743	B1	CIRCOSCRIZIONE 15 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4023	B1	CIRCOSCRIZIONE 8 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4035	B1	CIRCOSCRIZIONE 12 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4072	B1	CIRCOSCRIZIONE 13 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4084	B1	GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4087	B1	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4099	B1	UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4170	B1	CIRCOSCRIZIONE 14 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4233	B1	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
7062	B1	CIRCOSCRIZIONE 13 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
7297	B1	CIRCOSCRIZIONE 9 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4040	B3	GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4086	B3	CIRCOSCRIZIONE 3 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4172	B3	GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4285	B3	ANAGRAFE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4303	B3	UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4310	B3	GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4318	B3	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4321	B3	GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
9419	B3	GESTIONE GIURIDICA DEL PERSONALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato

718	C	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2194	C	CIRCOSCRIZIONE 12 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2230	C	ANAGRAFE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2258	C	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2364	C	ELETTORALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2404	C	CIRCOSCRIZIONE 3 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2436	C	POLITICHE DEL PERSONALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2437	C	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2438	C	CIRCOSCRIZIONE 6 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2809	C	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2816	C	CIRCOSCRIZIONE 14 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2820	C	ELETTORALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2846	C	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2850	C	ANAGRAFE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2860	C	IDONEITA' DI SERVIZIO E MOBILITA' ESTERNA [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2891	C	UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4022	C	GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4125	C	GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4126	C	CIRCOSCRIZIONE 6 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4305	C	CONTROLLO E MONITORAGGIO DELLA SPESA DELLE INDENNITA' ACCESSORIE	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
7060	C	CIRCOSCRIZIONE 3 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
9431	C	ANAGRAFE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
9442	C	GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
9453	C	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
9519	C	GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato

9890	C	SERVIZI DEMOGRAFICI-DECENTRAMENTO [po]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
70057	C	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
70065	C	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
70127	C	ANAGRAFE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
70141	C	SEGRETERIA MACROFUNZIONE DEMOGRAFICI [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
70148	C	ELETTORALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
70174	C	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2249	D1	CIRCOSCRIZIONE 13 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2255	D1	CIRCOSCRIZIONE 6 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2382	D1	CIRCOSCRIZIONE 15 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2469	D1	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2822	D1	POLITICHE DEL PERSONALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4265	D1	GESTIONE DEL PERSONALE [po]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4290	D1	SERVIZI DEMOGRAFICI-DECENTRAMENTO [po]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4291	D1	GESTIONE ECONOMICA DEL PERSONALE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
9454	D1	UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
9536	D1	STATO CIVILE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4060	D3	ANAGRAFE [servizio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4377	D3	CIRCOSCRIZIONE 8 [ufficio]	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
4414	DIR.	AFFARI GENERALI	AFFARI GENERALI	A tempo indeterminato
2537	A	CONTROLLO E VIGILANZA SERVIZI DI MANUTENZIONE DEL VERDE PUBBLICO	AMBIENTE	A tempo indeterminato
4410	A	CONTROLLO E VIGILANZA SERVIZI DI IGIENE AMBIENTALE [ufficio]	AMBIENTE	A tempo indeterminato
1042	B1	AGRICOLTURA, VERDE, FORESTAZIONE E SVILUPPO RURALE PARCHI E GIAR	AMBIENTE	A tempo indeterminato
1065	B1	INCONVENIENTI IGIENICO SANITARI E SANZIONI AMBIENTALI [ufficio]	AMBIENTE	A tempo indeterminato

1095	B1	SEGRETERIA AMBIENTE [ufficio]	AMBIENTE	A tempo indeterminato
2757	B1	CONTROLLO E VIGILANZA SERVIZI DI IGIENE AMBIENTALE [ufficio]	AMBIENTE	A tempo indeterminato
4201	B1	SEGRETERIA AMBIENTE [ufficio]	AMBIENTE	A tempo indeterminato
7200	B1	CONTROLLO E VIGILANZA SERVIZI DI MANUTENZIONE DEL VERDE PUBBLICO	AMBIENTE	A tempo indeterminato
70152	B1	CONTROLLO E VIGILANZA SERVIZI DI IGIENE AMBIENTALE [ufficio]	AMBIENTE	A tempo indeterminato
4142	B3	CONTROLLO E VIGILANZA SERVIZI DI IGIENE AMBIENTALE [ufficio]	AMBIENTE	A tempo indeterminato
4313	B3	SEGRETERIA AMBIENTE [ufficio]	AMBIENTE	A tempo indeterminato
2519	C	AGRICOLTURA, VERDE, FORESTAZIONE E SVILUPPO RURALE PARCHI E GIAR	AMBIENTE	A tempo indeterminato
2711	C	AGRICOLTURA, VERDE, FORESTAZIONE E SVILUPPO RURALE PARCHI E GIAR	AMBIENTE	A tempo indeterminato
4370	C	MONITORAGGIO E REPORTING AMBIENTALE [ufficio]	AMBIENTE	A tempo indeterminato
70171	C	AGRICOLTURA, VERDE, FORESTAZIONE E SVILUPPO RURALE PARCHI E GIAR	AMBIENTE	A tempo indeterminato
2127	D1	AMMINISTRATIVO CONTABILE [servizio]	AMBIENTE	A tempo indeterminato
2836	D1	INCONVENIENTI IGIENICO SANITARI E SANZIONI AMBIENTALI [ufficio]	AMBIENTE	A tempo indeterminato
4268	D1	IGIENE E MONITORAGGIO AMBIENTALE [servizio]	AMBIENTE	A tempo indeterminato
4271	D1	AGRICOLTURA, VERDE, FORESTAZIONE E SVILUPPO RURALE PARCHI E GIAR	AMBIENTE	A tempo indeterminato
70157	D1	IGIENE E MONITORAGGIO AMBIENTALE [servizio]	AMBIENTE	A tempo indeterminato
4362	D3	IGIENE AMBIENTALE E MONITORAGGIO AMBIENTALE [po]	AMBIENTE	A tempo indeterminato
9891	D3	VERDE PUBBLICO E ISTITUZIONALE [po]	AMBIENTE	A tempo indeterminato
4327	DIR.	AMBIENTE	AMBIENTE	A tempo determinato
1051	A	AMMODERNAMENTO MANUTENZIONE IDRICA E FOGNARIA [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
1097	A	AMMODERNAMENTO MANUTENZIONE IDRICA E FOGNARIA [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
2731	A	GESTIONE CIMITERI [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
2739	A	GESTIONE CIMITERI [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI	A tempo indeterminato

			MANUTENTIVI ED ER	
2758	A	GESTIONE CIMITERI [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
2870	A	AMMODERNAMENTO MANUTENZIONE IDRICA E FOGNARIA [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4081	A	GESTIONE CIMITERI [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4098	A	TUTELA SALUTE SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO [ufficio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4160	A	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4226	A	PROGETTO DI AMMODERNAMENTO DEL SISTEMA DI MANUTENZIONE ERP [serv	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4250	A	GESTIONE CIMITERI [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4355	A	AMMODERNAMENTO MANUTENZIONE IDRICA E FOGNARIA [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4358	A	GESTIONE CIMITERI [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4359	A	GESTIONE CIMITERI [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4406	A	GESTIONE CIMITERI [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
7231	A	AUTORIZZAZIONE ALLACCI IDRICI E FOGNARI E SCAVI SUOLO PUBBLICO [AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
1058	B1	AMMODERNAMENTO IDRICO INTEGRATO [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
1090	B1	AMMODERNAMENTO MANUTENZIONE IDRICA E FOGNARIA [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
1096	B1	AMMODERNAMENTO MANUTENZIONE IDRICA E FOGNARIA [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
1099	B1	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
2721	B1	GESTIONE CIMITERI [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
2728	B1	GESTIONE CIMITERI [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4036	B1	GESTIONE CIMITERI [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4044	B1	AMMODERNAMENTO MANUTENZIONE IDRICA E FOGNARIA [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato

4337	B3	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
2119	C	AUTORIZZAZIONE ALLACCI IDRICI E FOGNARI E SCAVI SUOLO PUBBLICO [AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
2150	C	PROGETTO DI AMMODERNAMENTO DEL SISTEMA DI MANUTENZIONE ERP [serv	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
2157	C	PROGETTO DI AMMODERNAMENTO DEL SISTEMA DI MANUTENZIONE ERP [serv	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
2252	C	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
2389	C	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
2805	C	PROGRAMMAZIONE ECONOMICA CONTROLLO ATTI [ufficio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
2837	C	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4269	C	RETE FOGNARIA [ufficio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4270	C	CONTROLLO RIPRISTINI SUOLO PUBBLICO [ufficio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4277	C	EDILIZIA SPORTIVA - AREE CORTILIZIE [ufficio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4280	C	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4282	C	RETE IDRICA [ufficio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4328	C	TUTELA SALUTE SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO [ufficio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
70164	C	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
70173	C	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4322	D1	PROGETTO DI AMMODERNAMENTO DEL SISTEMA DI MANUTENZIONE ERP [serv	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
9531	D1	AMMODERNAMENTO IDRICO INTEGRATO [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	In comando da altro Ente
9543	D1	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4333	D3	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
4352	D3	AMMODERNAMENTO IDRICO INTEGRATO [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato

4385	D3	AMMODERNAMENTO MANUTENZIONE IDRICA E FOGNARIA [servizio]	AMMODERNAMENTO RETE IDRICA, FOGNARIA E SISTEMI MANUTENTIVI ED ER	A tempo indeterminato
2514	A	SERVIZI INTERNI [servizio]	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
4259	A	STAFF DIRIGENTE [ufficio]	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
7201	B1	STAFF DIRIGENTE [ufficio]	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
2126	C	CONTABILE [servizio]	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
2190	C	STAFF DIRIGENTE [ufficio]	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
2876	C	ATTI GIUDIZIARI [ufficio]	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
9411	C	CONTABILE [servizio]	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
9986	C	AMMINISTRATIVO [servizio]	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
2466	D1	AVVOCATURA CIVICA	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
2808	D1	SERVIZI INTERNI [servizio]	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
2818	D1	AMMINISTRATIVO [servizio]	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
4235	D1	AVVOCATURA CIVICA	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
4278	D1	AVVOCATURA CIVICA	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
4336	D1	AVVOCATURA CIVICA	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
4343	D1	AVVOCATURA CIVICA	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
4347	D1	AVVOCATURA CIVICA	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
4367	D1	AVVOCATURA CIVICA	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
4421	D1	AVVOCATURA CIVICA	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
4213	D3	AVVOCATURA CIVICA	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
4260	D3	AVVOCATURA CIVICA	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
4292	D3	AVVOCATURA CIVICA	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
4293	D3	AVVOCATURA CIVICA	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
9422	D3	AVVOCATURA CIVICA	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato
4231	DIR.	AVVOCATURA CIVICA	AVVOCATURA CIVICA	A tempo indeterminato

4241	A	STATISTICA [servizio]	DIREZIONE GENERALE	A tempo indeterminato
4309	B3	STATISTICA [servizio]	DIREZIONE GENERALE	A tempo indeterminato
4391	B3	INNOVAZIONE TECNOLOGICA-RETI INFRASTRUTTURALI-DATA CENTER [uffici	DIREZIONE GENERALE	A tempo indeterminato
9918	B3	STATISTICA [servizio]	DIREZIONE GENERALE	A tempo indeterminato
1011	C	STATISTICA [servizio]	DIREZIONE GENERALE	A tempo indeterminato
7097	C	STATISTICA [servizio]	DIREZIONE GENERALE	A tempo indeterminato
4218	D.G.	DIREZIONE GENERALE	DIREZIONE GENERALE	A tempo determinato
2409	D1	SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI [po]	DIREZIONE GENERALE	A tempo indeterminato
2821	D1	DIREZIONE GENERALE	DIREZIONE GENERALE	A tempo indeterminato
4276	D1	STATISTICA [servizio]	DIREZIONE GENERALE	A tempo indeterminato
9520	D1	DIREZIONE GENERALE	DIREZIONE GENERALE	A tempo indeterminato
4317	D3	SMART CITY [po]	DIREZIONE GENERALE	A tempo indeterminato
2723	A	SEGRETERIA DI SETTORE PROTOCOLLO [ufficio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
4034	A	FINANZE E TRIBUTI	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
2187	B1	TARES - TARI - TARSU [servizio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
7296	B1	CONTABILITA' GESTIONE ENTRATA E SPESA [ufficio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
4041	B3	SEGRETERIA DI SETTORE PROTOCOLLO [ufficio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
4279	B3	GESTIONE BILANCI [servizio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
4363	B3	SEGRETERIA DI SETTORE PROTOCOLLO [ufficio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
9315	B3	SEGRETERIA DI SETTORE PROTOCOLLO [ufficio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
9435	B3	FINANZE E TRIBUTI	FINANZE E TRIBUTI	In comando da altro Ente
2124	C	FINANZE E TRIBUTI	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
2128	C	ICI - TASI - IMU [servizio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
2260	C	GESTIONE BILANCI [servizio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
2378	C	CANONE SERVIZIO IDRICO INTEGRATO [servizio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato

2424	C	GESTIONE BILANCI [servizio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
2824	C	CONTENZIOSO [servizio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
2847	C	FINANZE E TRIBUTI	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
2864	C	CONTENZIOSO [servizio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
4114	C	CONTENZIOSO [servizio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
4264	C	TARES - TARI - TARSU [servizio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
4273	C	SEGRETERIA DI SETTORE PROTOCOLLO [ufficio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
70050	C	CONTABILITA' GESTIONE ENTRATA E SPESA [ufficio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
70132	C	CONTABILITA' GESTIONE ENTRATA E SPESA [ufficio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
2828	D1	FINANZE E TRIBUTI	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
4301	D1	CONTENZIOSO [po]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
9521	D1	FINANZE E TRIBUTI	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
9532	D1	FINANZE E TRIBUTI	FINANZE E TRIBUTI	In comando da altro Ente
4281	D3	ICI - TASI - IMU [servizio]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
4325	D3	FINANZE E TRIBUTI	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
4357	D3	GESTIONE ECONOMICA E FINANZIARIA [ap]	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
4376	D3	FINANZE E TRIBUTI	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
4425	DIR.	FINANZE E TRIBUTI	FINANZE E TRIBUTI	A tempo indeterminato
2741	A	CONTROLLO ATTI [ufficio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
2748	B1	DETERMINE E DELIBERE [ufficio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
4240	B1	CONTROLLO ATTI [ufficio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
2414	C	OPERE FONDI PIANO TRIENNALE [ufficio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
2467	C	PROGRAMMAZIONE ECONOMICA E CONTABILE [servizio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
2815	C	CONTROLLO ATTI [ufficio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
2851	C	SPORTELLO EUROPA [servizio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato

4123	C	PROTOCOLLO [ufficio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
4345	C	OPERE FONDI LEGGI SPECIALI [ufficio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
4366	C	POLITICHE ENERGETICHE [servizio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
4368	C	OPERE FONDI U.E. [ufficio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
9404	C	PROGRAMMAZIONE ECONOMICA E CONTABILE [servizio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
70166	C	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
70167	C	POLITICHE ENERGETICHE [servizio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
70168	C	POLITICHE ENERGETICHE [servizio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
70169	C	POLITICHE ENERGETICHE [servizio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
4267	D1	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
4272	D1	GESTIONE FONDI COMUNITARI [po]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
4284	D1	PON METRO [po]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
9541	D1	ESPROPRI PUBBLICA UTILITA' [servizio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
9999	D1	SPORTELLO EUROPA [servizio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
4378	D3	ENERGY MANAGER [po]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
4412	D3	MOBILITA' SOSTENIBILE [servizio]	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo indeterminato
4386	DIR.	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	GRANDI OPERE, PROGRAMMAZIONE LL.PP., RISORSE COMUNITARIE	A tempo determinato
4227	A	PATRIMONIO E E.R.P.	PATRIMONIO E E.R.P.	A tempo indeterminato
2719	B1	PATRIMONIO E E.R.P.	PATRIMONIO E E.R.P.	A tempo indeterminato
2600	C	GESTIONE EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA [ufficio]	PATRIMONIO E E.R.P.	A tempo indeterminato
9447	C	PROGETTAZIONE E BANDI VALORIZZ. PATR, COM. [servizio]	PATRIMONIO E E.R.P.	A tempo indeterminato
9528	C	PATRIMONIO E E.R.P.	PATRIMONIO E E.R.P.	In comando da altro Ente
4255	D1	PROGETTAZIONE E BANDI VALORIZZ. PATR, COM. [servizio]	PATRIMONIO E E.R.P.	A tempo indeterminato
9408	D1	STRUTTURA E.R.P. - SERVIZIO GESTIONE PATRIMONIO [servizio]	PATRIMONIO E E.R.P.	A tempo indeterminato

9535	D1	PATRIMONIO ED E.R.P. [PO]	PATRIMONIO E E.R.P.	A tempo indeterminato
4384	D3	PROGRAMMAZIONE DELLA GESTIONE COMUNI E CONFISCATI [servizio]	PATRIMONIO E E.R.P.	A tempo indeterminato
4409	D3	PATRIMONIO ED E.R.P. [PO]	PATRIMONIO E E.R.P.	A tempo indeterminato
5252	D3	PATRIMONIO ERP - RECUPERO MOROSITA' [po]	PATRIMONIO E E.R.P.	A tempo indeterminato
4387	A	AMMINISTRAZIONE LOGISTICA E FINANZIARIA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4199	B1	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4256	B1	PROTEZIONE CIVILE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4422	B1	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9415	B1	UFFICIO TECNICO DEL TRAFFICO [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2551	B3	AMMINISTRAZIONE LOGISTICA E FINANZIARIA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4320	B3	CONTENZIOSO [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
695	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
839	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
959	C	SANZIONI AMMINISTRATIVE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
962	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2506	C	POLIZIA AMBIENTALE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2800	C	POLIZIA GIUDIZIARIA ED EDILIZIA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2801	C	POLIZIA GIUDIZIARIA ED EDILIZIA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2804	C	REGGIO SUD [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2806	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2812	C	POLIZIA GIUDIZIARIA ED EDILIZIA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2813	C	PROCEDIMENTI SPECIALI (SEQUESTRI FERMI E RIMOZIONI) [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2819	C	POLIZIA MUNICIPALE	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2823	C	POLIZIA GIUDIZIARIA ED EDILIZIA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2826	C	POLIZIE SPECIALIZZATE ED AMMINISTRATIVE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato

2829	C	CONTENZIOSO [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2830	C	SERVIZIO GIURIDICO E AMMINISTRATIVO [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2831	C	VIGILANZA E SICUREZZA [po]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2832	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2833	C	CONTENZIOSO [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2838	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2842	C	POLIZIA INFORMATIVA E TUTELA DEL PATRIMONIO [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2843	C	POLIZIA AMBIENTALE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2844	C	SANZIONI AMMINISTRATIVE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2845	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2848	C	POLIZIA INFORMATIVA E TUTELA DEL PATRIMONIO [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2852	C	POLIZIA GIUDIZIARIA ED EDILIZIA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2855	C	POLIZIA MUNICIPALE	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2856	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2857	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2858	C	AMMINISTRAZIONE LOGISTICA E FINANZIARIA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2862	C	PROCEDIMENTI SPECIALI (SEQUESTRI FERMI E RIMOZIONI) [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2863	C	OPERATIVO [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2867	C	REGGIO NORD [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2868	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2873	C	SANZIONI AMMINISTRATIVE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2875	C	AMMINISTRAZIONE LOGISTICA E FINANZIARIA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2877	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2879	C	REGGIO SUD [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2880	C	SERVIZIO GIURIDICO E AMMINISTRATIVO [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato

2881	C	POLIZIE SPECIALIZZATE ED AMMINISTRATIVE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2883	C	INFORTUNISTICA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2886	C	CONTENZIOSO [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2889	C	POLIZIA MUNICIPALE	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2890	C	POLIZIA MUNICIPALE	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2895	C	SERVIZIO GIURIDICO E AMMINISTRATIVO [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2999	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4073	C	SANZIONI AMMINISTRATIVE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4075	C	POLIZIA INFORMATIVA E TUTELA DEL PATRIMONIO [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4076	C	POLIZIA MUNICIPALE	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4077	C	SERVIZIO GIURIDICO E AMMINISTRATIVO [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4103	C	SERVIZIO GIURIDICO E AMMINISTRATIVO [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4104	C	INFORTUNISTICA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4107	C	AMMINISTRAZIONE LOGISTICA E FINANZIARIA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4110	C	POLIZIA GIUDIZIARIA ED EDILIZIA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4112	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4113	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4115	C	REGGIO NORD [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4116	C	VIGILANZA E SICUREZZA [po]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4118	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4120	C	POLIZIA AMBIENTALE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4121	C	PROCEDIMENTI SPECIALI (SEQUESTRI FERMI E RIMOZIONI) [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4128	C	SERVIZIO GIURIDICO E AMMINISTRATIVO [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4132	C	SERVIZIO GIURIDICO E AMMINISTRATIVO [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4133	C	POLIZIA MUNICIPALE	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato

4134	C	POLIZIE SPECIALIZZATE ED AMMINISTRATIVE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4136	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4138	C	POLIZIA MUNICIPALE	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4139	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4140	C	REGGIO SUD [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4145	C	UFFICIO TECNICO DEL TRAFFICO [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4146	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4147	C	POLIZIA INFORMATIVA E TUTELA DEL PATRIMONIO [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4148	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4150	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4152	C	UFFICIO TECNICO DEL TRAFFICO [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4153	C	POLIZIE SPECIALIZZATE ED AMMINISTRATIVE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4219	C	POLIZIA MUNICIPALE	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4221	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4238	C	POLIZIE SPECIALIZZATE ED AMMINISTRATIVE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4239	C	INFORTUNISTICA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4242	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
5307	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
5331	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
5333	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
5334	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
5335	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
5338	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
5339	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
5340	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato

5341	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
5342	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
5343	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
5344	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
5345	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
5346	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
5347	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
9366	C	POLIZIA MUNICIPALE	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9426	C	SERVIZIO GIURIDICO E AMMINISTRATIVO [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9433	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9434	C	POLIZIA MUNICIPALE	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9441	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9452	C	SERVIZIO GIURIDICO E AMMINISTRATIVO [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9456	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9458	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9502	C	POLIZIA MUNICIPALE	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9503	C	POLIZIA MUNICIPALE	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9507	C	REGGIO NORD [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9831	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9832	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9834	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9835	C	SERVIZIO GIURIDICO E AMMINISTRATIVO [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9836	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9837	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9838	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato

9839	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9840	C	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9841	C	POLIZIE SPECIALIZZATE ED AMMINISTRATIVE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9842	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9844	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9845	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9846	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9847	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9848	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9849	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9850	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9851	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9852	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9853	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9854	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9858	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9859	C	REGGIO NORD [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9860	C	SERVIZIO GIURIDICO E AMMINISTRATIVO [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9861	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9862	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9863	C	POLIZIA MUNICIPALE	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9864	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9865	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9866	C	CONTENZIOSO [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9868	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato

9869	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9870	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9871	C	POLIZIA GIUDIZIARIA ED EDILIZIA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9872	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9874	C	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9875	C	REGGIO NORD [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9876	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9877	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9878	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9880	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9897	C	POLIZIA MUNICIPALE	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9922	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9941	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
9954	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9966	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
9968	C	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo determinato
45093	C	RADIOMOBILE E SALA OPERATIVA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
750	D1	POLIZIA STRADALE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2464	D1	POLIZIA INFORMATIVA E TUTELA DEL PATRIMONIO [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2468	D1	SERVIZIO OPERATIVO [po]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2471	D1	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2834	D1	POLIZIE SPECIALIZZATE ED AMMINISTRATIVE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2835	D1	VIGILANZA E SICUREZZA [po]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2859	D1	SANZIONI AMMINISTRATIVE [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
2865	D1	INFORTUNISTICA [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato

4135	D1	CONTENZIOSO [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4286	D1	UFFICIO TECNICO DEL TRAFFICO [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4382	D1	REGGIO SUD [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
9439	D1	REGGIO NORD [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4351	D3	PROTEZIONE CIVILE [servizio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
4411	D3	UFFICIO TECNICO DEL TRAFFICO [ufficio]	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
6144	DIR.	POLIZIA MUNICIPALE	POLIZIA MUNICIPALE	A tempo indeterminato
1802	A	CERIMONIALE E GESTIONE DEL PALAZZO [ufficio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
2746	A	CERIMONIALE E GESTIONE DEL PALAZZO [ufficio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4225	A	CERIMONIALE E GESTIONE DEL PALAZZO [ufficio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
7256	A	ASSISTENZA SEGRETARIO GENERALE [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
7274	A	CERIMONIALE E GESTIONE DEL PALAZZO [ufficio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
7280	A	CERIMONIALE E GESTIONE DEL PALAZZO [ufficio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
7281	A	CERIMONIALE E GESTIONE DEL PALAZZO [ufficio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
9516	A	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
1030	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
1804	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
2200	B1	CONSIGLIO GIUNTA DETERMINE E COMMISSIONI [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
2517	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
2752	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4071	B1	CONSIGLIO GIUNTA DETERMINE E COMMISSIONI [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4169	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4216	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4236	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4246	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato

4247	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4257	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4349	B1	CONSIGLIO GIUNTA DETERMINE E COMMISSIONI [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4388	B1	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
7323	B1	SEGRETERIA SINDACO [ufficio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
7324	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
9317	B1	CONSIGLIO GIUNTA DETERMINE E COMMISSIONI [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
9403	B1	CERIMONIALE E GESTIONE DEL PALAZZO [ufficio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
9451	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
9517	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
9892	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
9898	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
9899	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
70063	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
70075	B1	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
2753	B3	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4083	B3	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4088	B3	CONSIGLIO GIUNTA DETERMINE E COMMISSIONI [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4089	B3	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4275	B3	RETE CIVICA, TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4315	B3	RETE CIVICA, TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
2155	C	SEGRETERIA SINDACO [ufficio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
2257	C	SEGRETERIA VICESINDACO [ufficio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
2351	C	CONSIGLIO GIUNTA DETERMINE E COMMISSIONI [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
2421	C	CONSIGLIO GIUNTA DETERMINE E COMMISSIONI [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato

2814	C	SEGRETERIA VICESINDACO [ufficio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
2872	C	SEGRETERIA SINDACO [ufficio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
2899	C	CONSIGLIO GIUNTA DETERMINE E COMMISSIONI [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4042	C	ASSISTENZA SEGRETARIO GENERALE [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4105	C	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4244	C	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4245	C	SEGRETERIA SINDACO [ufficio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4288	C	RETE CIVICA, TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4329	C	RETE CIVICA, TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
9833	C	CONTRATTI [ufficio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
70052	C	CONSIGLIO GIUNTA DETERMINE E COMMISSIONI [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
70061	C	SEGRETERIA SINDACO [ufficio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
70069	C	ARCHIVIO PROTOCOLLO MESSI ALBO [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
70070	C	CONSIGLIO GIUNTA DETERMINE E COMMISSIONI [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
70128	C	CONSIGLIO GIUNTA DETERMINE E COMMISSIONI [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
70175	C	CONSIGLIO GIUNTA DETERMINE E COMMISSIONI [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
2372	D1	ASSISTENZA SEGRETARIO GENERALE [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
2387	D1	CONSIGLIO GIUNTA DETERMINE E COMMISSIONI [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
2841	D1	PROCEDIMENTI DISCIPLINARI [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4261	D1	STAFF SINDACO [po]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
4289	D1	SEGRETERIA GENERALE [po]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
9457	D1	TOPONOMASTICA [servizio]	SEGRETERIA GENERALE / ORGANI DI GOVERNO	A tempo indeterminato
1020	A	SERVIZI AMMINISTRATIVI - CONTABILE [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
2732	A	OCCUPAZIONE SUOLO [ufficio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
2755	A	SERVIZI AMMINISTRATIVI - CONTABILE [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato

4037	A	SERVIZI AMMINISTRATIVI - CONTABILE [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
2170	B1	OCCUPAZIONE SUOLO [ufficio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
2201	B1	GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI [ufficio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
2206	B1	SERVIZI AMMINISTRATIVI - CONTABILE [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
4096	B1	PUBBLICI ESERCIZI E PUBBLICO SPETTACOLO [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
4101	B1	SERVIZI AMMINISTRATIVI - CONTABILE [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
4163	B1	SERVIZI AMMINISTRATIVI - CONTABILE [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
7606	B1	SERVIZI AMMINISTRATIVI - CONTABILE [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
4093	B3	ATTIVITA' MERCATALI [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
4302	B3	ATTIVITA' PRODUTTIVE [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
4307	B3	CONFERENZA DEI SERVIZI [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
858	C	ATTIVITA' PRODUTTIVE [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
2397	C	SERVIZIO PUBBLICITA' [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
2406	C	OCCUPAZIONE SUOLO [ufficio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
2839	C	CONFERENZA DEI SERVIZI [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
4080	C	PUBBLICI ESERCIZI E PUBBLICO SPETTACOLO [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
4330	C	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
7073	C	SERVIZI AMMINISTRATIVI - CONTABILE [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
9444	C	PROMOZIONE SPORTIVA [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
9518	C	ATTIVITA' MERCATALI [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
9522	C	COMMERCIO ED ARTIGIANATO [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
9530	C	LICENZE AMMINISTRATIVE [ufficio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	In comando da altro Ente
70053	C	OCCUPAZIONE SUOLO [ufficio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
9540	D1	CONFERENZA DEI SERVIZI [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
9542	D1	PUBBLICI ESERCIZI E PUBBLICO SPETTACOLO [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato

2509	D3	PROMOZIONE SPORTIVA [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
4283	D3	SERVIZI AMMINISTRATIVI - CONTABILE [servizio]	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
4228	DIR.	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	SVILUPPO ECONOMICO SPORT	A tempo indeterminato
1086	A	LIDO COMUNALE [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
1758	A	CENTRO RETE BIBL. - BIBLIOTECA 'DE NAVA' [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
2735	A	CASTELLO ARAGONESE [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4090	A	LIDO COMUNALE [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4161	A	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4162	A	CENTRO RETE BIBL. - BIBLIOTECA 'DE NAVA' [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
7276	A	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
2516	B1	CASTELLO ARAGONESE [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
2714	B1	CASTELLO ARAGONESE [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
2747	B1	CONCESSIONI DEMANIALI MARITTIME [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4217	B1	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4232	B1	ARCHIVIO STORICO [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4251	B1	PROMOZIONE DELLA CITTA' E SVILUPPO DEL TURISMO [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
7059	B1	CENTRO RETE BIBL. - BIBLIOTECA 'DE NAVA' [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
7189	B1	CASTELLO ARAGONESE [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
7294	B1	ARCHIVIO STORICO [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
7325	B1	PINACOTECA [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
70056	B1	GESTIONE AMMINISTRATIVA [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4100	B3	FRONT OFFICE SPORTELLO UNICO [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
9436	B3	FRONT OFFICE SPORTELLO UNICO [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
9443	B3	CONDONO EDILIZIO [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
9448	B3	GESTIONE ATTI - SERVIZI GENERALI [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato

9529	B3	GESTIONE AMMINISTRATIVA [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	In comando da altro Ente
2020	C	CONDONO EDILIZIO [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
2125	C	SEGRETERIA CONTABILE [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
2386	C	CENTRO RETE BIBL. - BIBLIOTECA 'DE NAVA' [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
2388	C	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
2403	C	CILA E SCIA [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
2420	C	CENTRO RETE BIBL. - BIBLIOTECA 'DE NAVA' [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
2730	C	URBAN CENTER [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
2807	C	PINACOTECA [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
2866	C	CENTRO RETE BIBL. - BIBLIOTECA 'DE NAVA' [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4085	C	FRONT OFFICE SPORTELLO UNICO [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4124	C	ARCHIVIO STORICO [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4211	C	CONDONO EDILIZIO [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4262	C	CILA E SCIA [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4295	C	CENTRO RETE BIBL. - BIBLIOTECA 'DE NAVA' [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4365	C	AREE ARCHEOLOGICHE [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
7012	C	PINACOTECA [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
7061	C	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
7291	C	CENTRO RETE BIBL. - BIBLIOTECA 'DE NAVA' [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
9004	C	CONDONO EDILIZIO [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
9014	C	CONDONO EDILIZIO [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
9100	C	UFFICIO DI PIANO / SIT CERTIFICAZIONI [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
9501	C	PIANI ATTUATIVI [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
70172	C	CENTRO RETE BIBL. - BIBLIOTECA 'DE NAVA' [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
2079	D1	PINACOTECA [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato

2882	D1	CENTRO RETE BIBL. - BIBLIOTECA 'DE NAVA' [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
7287	D1	PINACOTECA [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
9533	D1	VIGILANZA E PUBBLICA INCOLUMITA' [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
9538	D1	GESTIONE EDILIZIA PRIVATA - S.U.E. [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
70059	D1	PINACOTECA [ufficio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
70062	D1	GESTIONE ATTIVITA' TEATRALI - TEATRO CILEA [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4319	D3	PROGR. VALORIZZ. E PROMOZ. DEI BENI CULTURALI [po]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4381	D3	GESTIONE ATTIVITA' TEATRALI - TEATRO CILEA [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4383	D3	PIANIFICAZIONE TERRITORIALE [po]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
4420	D3	EDILIZIA PRIVATA [po]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
9500	D3	DEMANIO MARITTIMO [servizio]	URBANISTICA - CULTURA - TURISMO	A tempo indeterminato
2176	B1	PROVVEDITORATO - CONTRATTI - ECONOMATO [ufficio]	VICESEGRETERIA APPALTI PARTECIPATE	A tempo indeterminato
4296	B3	GARE [ufficio]	VICESEGRETERIA APPALTI PARTECIPATE	A tempo indeterminato
4298	B3	GARE [ufficio]	VICESEGRETERIA APPALTI PARTECIPATE	A tempo indeterminato
1098	C	ASSISTENZA VICESEGRETERARIO GENERALE [servizio]	VICESEGRETERIA APPALTI PARTECIPATE	A tempo indeterminato
4043	C	VICESEGRETERIA APPALTI PARTECIPATE	VICESEGRETERIA APPALTI PARTECIPATE	A tempo indeterminato
4127	C	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	VICESEGRETERIA APPALTI PARTECIPATE	A tempo indeterminato
9417	C	PROVVEDITORATO - CONTRATTI - ECONOMATO [ufficio]	VICESEGRETERIA APPALTI PARTECIPATE	A tempo indeterminato
4266	D1	APPALTI E CONTRATTI [po]	VICESEGRETERIA APPALTI PARTECIPATE	A tempo indeterminato
4372	D3	VICESEGRETERIA APPALTI PARTECIPATE	VICESEGRETERIA APPALTI PARTECIPATE	A tempo indeterminato
4379	D3	GOVERNANCE SOCIETARIA E ORGANIZZAZIONE [po]	VICESEGRETERIA APPALTI PARTECIPATE	A tempo indeterminato
2513	A	GESTIONE SERVIZI SCOLASTICI [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
2535	A	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
7278	A	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4143	B1	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato

6194	B1	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
7300	B1	DIRITTO ALLO STUDIO E RAPPORTI CON L'UNIVERSITA' [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70064	B1	PROGRAMMAZIONE [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70142	B1	POLO SOCIALE 2 [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70145	B1	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70146	B1	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70149	B1	FAMIGLIE E MINORI [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70150	B1	POLO SOCIALE 1 [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70153	B1	DISABILI [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70154	B1	POLO SOCIALE 4 [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
2712	B3	WELFARE DI COMUNITA' [po]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
2713	B3	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4209	B3	PROGRAMMAZIONE [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4294	B3	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4297	B3	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
2263	C	RENDICONTAZIONE DI PROGETTO [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
2268	C	GESTIONE SERVIZI SCOLASTICI [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
2418	C	POLO SOCIALE 1 [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
2431	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
2893	C	CONTABILITA' SETTORE [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4033	C	SERVIZIO CIVILE [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4311	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4324	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4335	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4338	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato

4339	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4341	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4373	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4374	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4375	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
9807	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
9808	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
9809	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
9810	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
9811	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
9812	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
9813	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
9814	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70067	C	FAMIGLIE E MINORI [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70071	C	COORDINAMENTO SCUOLE DELL'INFANZIA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70074	C	SEGRETERIA DI SETTORE [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70124	C	INCLUSIONE SOCIALE POL. IMMIGRAZIONE E ACCOGL., CITTADINANZA E P	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70125	C	CONTABILITA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70126	C	FAMIGLIE E MINORI [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70129	C	FAMIGLIE E MINORI [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70130	C	POLO SOCIALE 2 [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70131	C	POLO SOCIALE 3 [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70133	C	POLO SOCIALE 1 [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70136	C	POLO SOCIALE 3 [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70137	C	CONTABILITA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato

70138	C	CONTABILITA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70144	C	DISABILI [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70147	C	DIRITTO ALLO STUDIO E RAPPORTI CON L'UNIVERSITA' [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
2803	D1	ISTRUZIONE [po]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4074	D1	PROGRAMMAZIONE [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4326	D1	CONTABILITA [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4371	D1	WELFARE DI COMUNITA' [po]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
9445	D1	FAMIGLIE E MINORI [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
9523	D1	POLO SOCIALE 1 [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
9544	D1	POLO SOCIALE 3 [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
9969	D1	GESTIONE SERVIZI SCOLASTICI [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70139	D1	DISABILI [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
70140	D1	ANZIANI [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4308	D3	FAMIGLIE E MINORI [servizio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
6147	D3	POLO SOCIALE 3 [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
6148	D3	POLO SOCIALE 4 [ufficio]	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato
4180	DIR.	WELFARE E ISTRUZIONE	WELFARE E ISTRUZIONE	A tempo indeterminato